



*Consiglio Regionale della Calabria*

X LEGISLATURA

26<sup>a</sup> Seduta  
Venerdì 30 settembre 2016

Deliberazione n. 138 (Estratto del processo verbale)

OGGETTO: Approvazione rendiconto di gestione dell'Azienda Calabria Lavoro esercizio finanziario 2013.

Presidente: Nicola Irto  
Consigliere – Questore: Giuseppe Giudiceandrea  
Segretario: Maria Stefania Lauria

Consiglieri assegnati 31

Consiglieri presenti 17, assenti 14

... omissis ...

Indi, il Presidente, nessuno avendo chiesto di intervenire per dichiarazione di voto, pone in votazione la proposta di provvedimento amministrativo e, deciso l'esito – presenti e votanti 17, a favore 12, astenuti 5 - ne proclama il risultato:

"Il Consiglio approva"

...omissis....

IL PRESIDENTE f.to: Irto

IL CONSIGLIERE – QUESTORE f.to: Giudiceandrea

IL SEGRETARIO f.to: Lauria

È conforme all'originale  
Reggio Calabria, 3 ottobre 2016



IL SEGRETARIO  
(Avv. Maria Stefania Lauria)



## *Consiglio Regionale della Calabria*

### IL CONSIGLIO REGIONALE

#### VISTI:

- la delibera di Giunta regionale n. 283 del 19 luglio 2016, recante "Approvazione rendiconto di gestione dell'Azienda Calabria Lavoro esercizio finanziario 2013 – Proposta al Consiglio regionale";
- il decreto del Commissario di Azienda Calabria Lavoro, Avv. Pasquale Melissari, n.22 del 28 marzo 2013, con il quale è stato approvato il rendiconto consuntivo per l'esercizio 2013;

#### PREMESSO CHE:

- con legge regionale n. 5 del 19 febbraio 2001 si è provveduto a disciplinare le funzioni e i compiti della Regione e degli enti locali in materia di politiche del lavoro e dei servizi per l'impiego istituendo l'Azienda Calabria Lavoro, quale ente pubblico economico e strumentale della Regione;
- la legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8 recante "Ordinamento del bilancio e della contabilità della Regione Calabria", all'articolo 57, comma 7, dispone che "i rendiconti degli Enti, delle Aziende e delle Agenzie regionali sono presentati entro il 31 marzo di ogni anno ai rispettivi Dipartimenti della Giunta regionale competenti per materia che, previa istruttoria conclusa con parere favorevole, li inviano entro il successivo 15 aprile al Dipartimento Bilancio e Finanze, Programmazione e Sviluppo Economico – Settore Ragioneria Generale per la definitiva istruttoria di propria competenza";
- la Giunta regionale entro il 15 maggio trasmette i rendiconti al Consiglio regionale per la successiva approvazione entro il 30 giugno;

#### VISTI:

- la legge regionale 19 febbraio 2001, n. 5 recante "Norme in materia di politiche del lavoro e dei servizi per l'impiego in attuazione del D.lgs. 23 dicembre 1997, n. 469";
- la legge regionale n. 8/2002 recante "Ordinamento del bilancio e della contabilità della Regione Calabria";
- l'articolo 54, comma 5, lettera b), dello Statuto della Regione Calabria;

TENUTO CONTO che il Collegio dei Revisori dell'Azienda ha espresso parere favorevole per l'approvazione del rendiconto con le seguenti raccomandazioni:

- richiedere annualmente, al competente Dipartimento regionale, lo stanziamento di tutte le somme occorrenti per il funzionamento di Azienda Calabria Lavoro ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'ente;
- non utilizzare la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione applicato al bilancio di previsione 2014, fino a quando non verrà approvato dalla Giunta regionale il rendiconto dell'esercizio 2013, ai sensi dell'articolo 7 dello Statuto di Azienda Calabria Lavoro;



*Consiglio Regionale della Calabria*

CONSIDERATO CHE il Dipartimento Lavoro, tenuto conto della necessità ed urgenza di dotare l'Azienda dello strumento contabile atto a garantirne la gestione normale ed efficiente, ed avendo riscontrato la regolarità amministrativa del bilancio consuntivo relativo all'anno 2013, ha espresso parere favorevole all'approvazione dello stesso;

CONSIDERATO CHE il Dipartimento Bilancio e Patrimonio – Settore n. 2 Ragioneria Generale, a conclusione dell'istruttoria svolta, con riferimento alle risultanze di natura contabile:

- ha rilevato che:
  - non sussistono debiti fuori bilancio, per come attestato dall'Azienda Calabria Lavoro;
  - sussiste la piena corrispondenza tra il saldo di cassa, di cui al presente conto del bilancio 2013 e il conto del tesoriere;
  - sussiste, altresì, la continuità tra i residui finali dell'esercizio 2012, rispetto a quelli iniziali dell'esercizio 2013;
  - le partite di giro per l'anno 2013 sono pari a zero;
- ha raccomandato l'ente affinché provveda ad allocare correttamente nelle partite di giro le ritenute e i corrispondenti versamenti degli oneri fiscali e previdenziali conseguenti, sia alla gestione dei rapporti di lavoro del personale dipendente, sia ad eventuali prestazioni d'opera da parte dei lavoratori autonomi;
- ha evidenziato il possibile mancato rispetto da parte di Azienda Calabria Lavoro della normativa in materia di "spending review" di cui alla l.r. 22/2010, con riferimento alla riduzione degli emolumenti riconosciuti agli organi di indirizzo, direzione e controllo ex art. 9, comma 2, nonché per come statuito dall'articolo 10, in relazione al corretto computo delle indennità riconosciute al Collegio dei Revisori dei Conti;
- ha altresì ribadito la necessità di ulteriori approfondimenti sull'attività gestoria dell'Ente, da parte del Dipartimento regionale competente per materia, al fine di rilevare eventuali responsabilità sulle maggiori spese effettuate, conseguenti al superamento dei relativi limiti di spesa e, qualora ritenuto necessario, procedere ad informare i competenti organi requirenti della magistratura contabile;

RILEVATO CHE nella Delibera di Giunta regionale n. 283 del 19 luglio 2016 si demanda al Dipartimento "Lavoro, Politiche della Famiglia, Formazione Professionale" la quantificazione dei danni conseguenti al mancato rispetto delle norme di cui agli articoli 9, comma 2, e 10 della l.r. 22/2010, segnalando agli organi requirenti della Corte dei Conti, ex legge n. 20/1994, i soggetti che li hanno cagionati;

PRESO ATTO CHE la Seconda Commissione consiliare, nella seduta del 19 settembre 2016, ha approvato il rendiconto di gestione di Azienda Calabria Lavoro per l'esercizio finanziario 2013 e i documenti ad esso allegati, facendo proprie le osservazioni e le raccomandazioni espresse dal Collegio dei



*Consiglio Regionale della Calabria*

Revisori dei Conti dell'Ente, dai Dipartimenti regionali competenti che ne hanno curato l'istruttoria e dalla Giunta regionale;

**DELIBERA**

di approvare il rendiconto di gestione di Azienda Calabria Lavoro per l'esercizio finanziario 2013 e i documenti ad esso allegati, che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, facendo proprie le osservazioni e le raccomandazioni espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente, dai Dipartimenti regionali competenti che ne hanno curato l'istruttoria e dalla Giunta regionale.

F.to: IL CONSIGLIERE – QUESTORE  
(Giuseppe Giudiceandrea)

F.to : IL PRESIDENTE  
(Nicola Irto)

È conforme all'originale.  
Reggio Calabria, 3 ottobre 2016



IL SEGRETARIO  
(Avv. Maria Stefania Lauria)





ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE  
N. 138 del 30-09-2016

**REGIONE CALABRIA**  
**DIPARTIMENTO 4 – BILANCIO, PATRIMONIO,**  
**FINANZE e SOCIETA' PARTECIPATE**  
SETTORE N. 2- Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità – Rendicontazione

ISTRUTTORIA SUL RENDICONTO DI GESTIONE  
DELL'AZIENDA CALABRIA LAVORO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
Art. 57 L.R. 8/2002

**Premessa**

Il presente documento mira ad analizzare le risultanze contabili contenute nel rendiconto di gestione per l'esercizio 2013 dell'Azienda Calabria Lavoro, al fine di verificare, da una parte il rispetto dei generali principi di bilancio e, dall'altra, evidenziare eventuali criticità ostative all'adozione da parte della Giunta, del documento contabile in oggetto, al fine del successivo inoltro dello stesso al Consiglio Regionale, ex art. 57 della L.R. 8/2002.

## RENDICONTO DI GESTIONE ESERCIZIO 2013

### PREMESSO:

- che l'istruttoria necessaria all'approvazione, da parte degli Organi competenti, del Rendiconto Generale dell'Azienda Calabria Lavoro, inerente l'esercizio 2013, richiede l'esame del relativo conto di bilancio, del conto generale del patrimonio, dei pareri da parte del Collegio dei Revisori dell'Azienda e del Dipartimento Lavoro, Politiche della Famiglia, Formazione Professionale, ex art.57 della Legge Regionale n. 8/2002 e ss.mm. e ii.;
- che con deliberazione n.22 del 28/03/2014 il Commissario Straordinario dell'Azienda Calabria Lavoro approvava il Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2013, che si allega in copia unitamente al relativo Conto di Bilancio, al Conto del Patrimonio e alla relativa relazione esplicativa (*Allegati n. 1, n. 2, n. 3 e n. 4*);
- che dal succitato Conto Generale del Patrimonio si evince la correlazione tra le consistenze delle attività e delle passività alla fine dell'esercizio, con l'ammontare dei residui attivi e passivi, il saldo di cassa ed i residui eliminati;
- che risulta rispettata la dovuta corrispondenza tra le risultanze finanziarie finali dell'esercizio 2012, rispetto a quelle iniziali del 2013;
- che il Collegio dei Revisori dei Conti ha analizzato il rendiconto 2013 dell'Azienda Calabria Lavoro, come da parere allegato alla presente relazione istruttoria (*Allegato n.5*), esprimendo parere favorevole all'approvazione del rendiconto in questione e, nel contempo, facendo le seguenti raccomandazioni:
  1. richiedere, annualmente, al competente Dipartimento Regionale lo stanziamento di tutte le somme occorrenti per il funzionamento di Azienda Calabria Lavoro, ai sensi dell'art. 9 dello Statuto;
  2. non utilizzare la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, applicato al Bilancio di Previsione 2014, fino a quando non sarà approvato dalla Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto di Azienda Calabria Lavoro, il Rendiconto dell'esercizio 2013.
- che con nota prot. n.357194 del 26/11/2015 il Dipartimento Lavoro, Politiche della Famiglia, Formazione Professionale esprimeva parere favorevole all'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2013 dell'Azienda Calabria Lavoro, (*Allegato n.6*);
- che sussiste corrispondenza tra il valore dei residui attivi, afferenti ai crediti vantati dall'Azienda nei confronti della Regione per spese di funzionamento, rispetto ai relativi residui passivi del bilancio regionale, in conto competenza 2013, come da impegno di spesa n.5161/2013

assunto con decreto n.15368/2013 del Dirigente del Dipartimento n. 10 - Settore n.1-  
 "Lavoro, Politiche della Famiglia, Formazione Professionale".

**TUTTO CIO' PREMESSO** di seguito, tramite apposito prospetto riepilogativo, si procede alla disamina delle risultanze contabili del conto di gestione 2013, in ottemperanza al principio giuscontabilistico della continuità degli esercizi finanziari, verificando il rispetto delle dovute corrispondenze in conto residuo e conto competenza, nonché tra impegni e accertamenti registrati nelle partite di giro.

TITOLI DI SPESA	RESIDUI FINALI 2012	RESIDUI INIZIALI 2013	RESIDUI DA RESIDUO	RESIDUI DA COMPETENZA	TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI 2013	IMPEGNATO	CONTO DEL TESORIERE PAGAMENTI (C) RESIDUI	CONTO DEL TESORIERE PAGAMENTI (C) COMPETENZA	CONTO DEL TESORIERE TOTALE PAGAMENTI
AREA D'INTERVENTO 1 - SERVIZI FUNZIONI CENTRALIZZATE	€ 452.360,83	€ 452.360,83	€ 3.588,40	€ 250.737,74	€ 254.306,14	€ 519.640,14	€ 519.640,14	€ 250.737,74	€ 509.459,56
AREA D'INTERVENTO 2 - SERVIZI GENERALI	€ 1.665.777,05	€ 1.665.777,05	€ 46.484,14	€ 1.127.497,24	€ 1.173.961,39	€ 4.924.645,00	€ 1.529.484,00	€ 3.787.147,75	€ 5.326.631,80
AREA D'INTERVENTO 3 - OSSERVATORIO SUL MERCATO DEL LAVORO	€ 48.431,13	€ 48.431,13	€ 0,00	€ 32.870,00	€ 32.870,00	€ 55.850,00	€ 25.643,60	€ 22.960,00	€ 49.625,98
AREA D'INTERVENTO 8 - ONERI NON RIPARTIBILI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 417.639,06	€ 0,00	€ 417.639,06	€ 417.639,06
AREA D'INTERVENTO 9 - CONFABBITA' SPECIALI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.166.609,01</b>	<b>€ 2.166.609,01</b>	<b>€ 60.062,54</b>	<b>€ 1.411.104,98</b>	<b>€ 1.461.157,52</b>	<b>€ 6.917.843,20</b>	<b>€ 1.296.677,74</b>	<b>€ 4.506.738,22</b>	<b>€ 6.383.415,96</b>
TITOLI DI ENTRATA	RESIDUI FINALI 2012	RESIDUI INIZIALI 2013	RESIDUI DA RESIDUO	RESIDUI DA COMPETENZA	TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI 2013	ACCERTATO	CONTO DEL TESORIERE INCASSI (C) RESIDUI	CONTO DEL TESORIERE INCASSI (C) COMPETENZA	CONTO DEL TESORIERE TOTALE INCASSI
Tit. 2 - ENTRATE DA CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONI DI PARTE CORRENTE DELLA STATO PER FUNZIONI PROPRIE	€ 4.319.199,88	€ 4.319.199,88	€ 873.856,60	€ 1.353.337,24	€ 2.326.993,84	€ 6.407.185,00	€ 2.404.601,70	€ 4.133,85.178	€ 6.538.753,65
Tit. 3 - ENTRATE DA RENDITE PATRIMONIALI DA UTILIZZO DI BENI	€ 172,56	€ 172,56	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.378,87	€ 172,56	€ 3.378,87	€ 3.551,43
Tit. 6 - PARTITE DI GIRO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.319.372,44</b>	<b>€ 4.319.372,44</b>	<b>€ 873.856,60</b>	<b>€ 1.353.337,24</b>	<b>€ 2.326.993,84</b>	<b>€ 6.407.563,87</b>	<b>€ 2.406.074,26</b>	<b>€ 4.133.733,93</b>	<b>€ 6.542.304,88</b>

In particolare, per come evidenziato nei su esposti prospetti, è stata verificata la determinazione dei residui attivi e passivi al 31/12/2013, con particolare attenzione all'esatta corrispondenza tra i dati finali 2012 e i dati iniziali 2013.

Nello specifico partendo da un saldo iniziale, al 01/01/2013, pari a € 4.319.372,44 per i residui attivi ed € 2.166.569,01 per i passivi, in seguito alle variazioni verificatesi nel corso della gestione 2013, nonché a seguito dell'iscrizione dei residui di nuova formazione, ammontanti rispettivamente ad € 1.353.337,24 per i residui attivi ed a €. 1.411.104,98 per i residui passivi, è stata determinata la consistenza finale, della gestione in conto residui, al 31/12/2013 complessivamente in €. 2.326.993,84 per i residui attivi ed €. 1.461.157,52 per quelli passivi.

Riguardo le suddette corrispondenze occorre fare un'osservazione con riferimento alle cosiddette "partite di giro".

Nello specifico, dal su esposto prospetto si evince che gli impegni e gli accertamenti 2013 delle partite di giro risultano pari a zero.

Tale situazione, per come potuto appurare presso i competenti uffici dell'Azienda Calabria Lavoro, sottace un'anomala gestione delle ritenute previdenziali e fiscali ove si consideri che le stesse, diversamente da come stabilito dai principi contabili, non vengono appostate ai titoli 6° dell'entrata e nell'area di intervento 9 della spesa, ma, al contrario, tra le voci di bilancio riferite alla gestione degli emolumenti del personale e delle prestazioni d'opera.

Si ritiene necessario, quindi, raccomandare che l'ente provveda alla correzione di tali pratiche contabili, allocando correttamente nelle partite di giro le ritenute e i corrispondenti versamenti degli oneri fiscali e previdenziali conseguenti, sia alla gestione dei rapporti di lavoro del personale dipendente, sia ad eventuali prestazioni d'opera da parte di lavoratori autonomi.

Dalla verifica, inoltre, del risultato gestionale dell'attività finanziaria, è emersa la consistenza iniziale di cassa, gli incassi e i pagamenti complessivamente fatti nell'esercizio in conto competenza e in conto residuo, il totale complessivo delle somme rimaste da riscuotere (residui attivi) e di quelle rimaste da pagare (residui passivi), per come di seguito evidenziato:

-Fondo iniziale di cassa .....		€. 185.070,29 +
-Riscossioni in c/residui	€. 2.405.074,35	
-Riscossioni in c/competenza	€. 4.137.230,63	
-Totale riscossioni .....		€. 6.542.304,98 -
-Pagamenti in c/residui	€. 1.886.677,93	
-Pagamenti in c/competenza	€. 4.506.738,22	
-Totale pagamenti .....		€. 6.393.416,15 +
-Residui attivi .....		€. 2.326.993,84 -
-Residui passivi .....		€. 1.461.157,52 =
Avanzo di amministrazione al 31/12/2013 .....		<b>€. 1.199.795,44</b>

Il suddetto risultato gestionale, è stato verificato tramite l'applicazione del metodo di calcolo finanziario che, partendo dal risultato iniziale di cassa all'01/01/2013 sommando a quest'ultimo le riscossioni e sottraendo i pagamenti, nonché aggiungendo i residui attivi e sottraendo i passivi, determina il risultato di amministrazione al 31/12/2013.

Negli stessi termini, a riprova della correttezza delle suddette risultanze, è stato calcolato l'avanzo di amministrazione con il cosiddetto metodo statico che, partendo dal risultato di gestione al 01/01/2013 sommandovi le entrate accertate e sottraendo le spese impegnate nonché, rispettivamente, con riferimento ai residui eliminati, sottraendo i residui attivi e sommando quelli passivi, arriva al medesimo saldo del metodo finanziario.

<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA AZIENDA CALABRIA LAVORO</b>						
<b>ESERCIZIO FINANZIARIO 2013</b>						
<b>Indicazioni</b>		<b>Residui</b>		<b>Competenze</b>		<b>Totali</b>
<b>Riscossioni</b>		€ 2.405.074,35		€ 4.137.230,63		€ 6.542.304,98
<b>Pagamenti</b>		€ 1.886.677,93		€ 4.506.738,22		€ 6.393.416,15
<b>Saldo di cassa presso il Tesoriere al 31.12.2013</b>				<b>Differenza d'Esercizio</b>		€ 148.888,83
<b>Fondo di cassa presso il Tesoriere al 01.01.2013</b>						€ 185.070,29
				<b>Avanzo di cassa al 31.12.2013</b>		€ 333.959,12

<b>AZIENDA CALABRIA LAVORO ES. FIN. 2013</b>						
<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (CALCOLO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CON METODO FINANZIARIO)</b>						
<b>Indicazioni</b>		<b>Residui</b>		<b>Competenze</b>		<b>Totali</b>
<b>Riscossioni</b>		€ 2.405.074,35		€ 4.137.230,63		€ 6.542.304,98
<b>Pagamenti</b>		€ 1.886.677,93		€ 4.506.738,22		€ 6.393.416,15
				<b>Differenza d'Esercizio</b>		€ 148.888,83
				<b>Fondo Cassa al 01.01.2013</b>		€ 185.070,29
				<b>Avanzo di cassa al 31.12.2013</b>		€ 333.959,12
		<b>Residui Attivi</b>				€ 2.326.993,84
		<b>Totale</b>				€ 2.660.952,96
		<b>Residui Passivi</b>				€ 1.461.157,52
				<b>Avanzo d'Amministrazione al 31.12.2013</b>		€ 1.199.795,44

<b>AZIENDA CALABRIA LAVORO ES. FIN. 2013</b>						
<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (CALCOLO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CON METODO STATICO)</b>						
						<b>Importi</b>
						€ 2.337.873,72
		<b>Avanzo d'Amministrazione al 01/01/2013</b>				€ 5.490.567,87
		<b>Entrate accertate nell'anno</b>				€ 940.641,49
		<b>Eliminazione o Aumento di residui attivi</b>				€ 6.887.800,10
				<b>Totale attivo</b>		€ 5.917.843,20
		<b>Spese Impegnate nell'Anno</b>				€ 229.838,54
		<b>Eliminazione di residui passivi</b>				€ 5.688.004,66
				<b>Totale passivo</b>		€ 1.199.795,44
				<b>Avanzo d'Amministrazione al 31/12/2013</b>		€ 1.199.795,44

Verifica applicazione limiti di spesa di cui alla normativa sulla "spending review"

**Esercizio 2013**

Per l'esercizio in oggetto l'Azienda Calabria Lavoro, in quanto ente sub regionale, è tenuta al rispetto dei limiti di spesa di cui agli artt. 9 e 10 della L.R. 22/2010 e all'art. 13 della L.R. 69/2012.

Con riferimento al rispetto del limite della spesa di personale di cui al comma 1 del succitato art.9, che testualmente recita: *"gli enti sub-regionali, gli Istituti, le Agenzie, le Aziende, le Fondazioni e gli altri enti dipendenti, ausiliari o vigilati dalla Regione, assumono tutte le iniziative necessarie volte alla riduzione dell'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al complesso delle spese correnti, alla razionalizzazione e allo snellimento delle strutture burocratico-amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico, al contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa. Da tale attività deve conseguire un risparmio, per ciascun ente, di almeno il 10 per cento rispetto alla spesa per il personale sostenuta nell'anno 2010"*, l'azienda, per come rilevabile dalle specifiche risorse impegnate di cui all'area di intervento 1 - Servizi Generali delle uscite - Funzione 1.02.01 (spese per il personale), ha sostenuto un costo pari € 274.329,14 con una riduzione pari ad € 249.670,86 (47,65%) rispetto alla stessa tipologia di spesa sostenuta nell'anno 2010, che si era attestata all'importo di € 524.000,00.

In base a ciò e tenuto conto di quanto statuito dalla norma in oggetto (la quale prevede una riduzione della spesa di personale di almeno il 10% rispetto al corrispondente importo impegnato nel 2010), il relativo limite di spesa, per l'esercizio 2013, risulterebbe rispettato.

Riguardo, invece, il rispetto del comma 2 del suddetto art. 9 della L.R. 22/2010 il quale statuisce: *"A decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge, le somme riguardanti compensi, gettoni, indennità, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione comunque denominati, presenti negli enti sub-regionali, negli Istituti, nelle Agenzie, nelle Aziende, nelle Fondazioni e negli altri enti dipendenti, ausiliari o vigilati dalla Regione, nei casi in cui la spesa sia a carico del bilancio regionale, sono automaticamente ridotte del 20 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 31 dicembre 2009. La riduzione non si applica al trattamento retributivo di servizio. La disposizione di cui al presente comma non si applica ai compensi previsti per il Collegio di revisori degli enti sub-regionali i cui emolumenti e compensi sono disciplinati dal successivo articolo 10"*.

Nello specifico, si ritiene che gli emolumenti corrisposti agli organi di direzione degli enti strumentali, possano essere considerati compensi per prestazione d'opera e non retribuzione di servizio, così come del resto confermato nella delibera di Giunta Regionale n.376 del

22/05/2006, con cui si provvedeva alla nomina del Direttore Generale *pro-tempore* dell'Azienda Calabria Lavoro, definendo chiaramente il relativo rapporto di lavoro come un incarico per l'espletamento di pubbliche funzioni regolato secondo le norme del diritto privato, al di fuori delle regole proprie del pubblico impiego di cui al D.Lgs.165/2001.

In ragione di ciò si ritiene che detti emolumenti debbano essere oggetto della riduzione stabilita dal succitato art. 9 comma 2 della L.R. 22/2010.

Orbene, da una verifica effettuata sugli emolumenti corrisposti al Direttore Generale e al Commissario Straordinario dell'Azienda Calabria Lavoro, il suddetto taglio non risulta essere stato effettuato, determinando così un conseguente maggiore esborso di risorse a carico del bilancio dell'ente in questione.

*A riguardo si demanda al dipartimento vigilante per materia, per quanto di competenza, un accurato controllo al fine di accertare eventuali danni all'erario e, qualora ritenuto necessario, procedere ad informare i competenti organi requirenti della magistratura contabile.*

Con riferimento al controllo dei limiti inerenti le spese per consulenze e funzionamento in genere, di seguito si riporta una tabella da cui si può evincere la verifica della norma di cui all'art.13 comma 10 della L.R. 69/2012:

VERIFICA RISPETTO LIMITI DI SPESA ESERCIZIO AZIENDA CALABRIA LAVORO 2013								
L.R. 69/2012 Art. 13	Descrizione	SPESA IMPEGNATA ANNO 2009	SPESA IMPEGNATA ANNO 2010	SPESA IMPEGNATA ANNO 2011	SPESA IMPEGNATA ANNO 2012	Limite competenza 2013	SPESA IMPEGNATA ANNO 2013	Allq. Riduz.
<b>COMMA 10</b>	Allo scopo di ottemperare all'art.10 depositi con i quali in tema di "accensione" vengono in essere restituite le risorse del contenimento della spesa già previste dalle disposizioni vigenti, a decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge gli Enti strumentali, gli Istituti, le Agenzie, le Aziende, le Fondazioni, gli altri enti dipendenti, sia civili o vigenti della Regione, anche con personalità giuridica di diritto privato, gli enti di cui alla legge regionale 24 dicembre 2001 n.28 e la Commissione regionale per l'emissione del lavoro irregolare, sono tenuti al rispetto delle seguenti disposizioni:							
<b>Lettera a)</b>	La spesa stessa per incarichi di studio, di consulenza e prestazione d'opera professionale o soggetti esterni deve essere ridotta dell'80% per cento rispetto a quella sostenuta nell'2009. Alla presente disposizione si applicano le esclusioni di cui all'art. 5, comma 5, della presente legge - Capitolo 12040403- o cap. 12040703	€ 51.582,15	€ 39.000,00	€ 35.100,00	€ 35.100,00	€ 41.316,40	€ 10.316,40	80,00%
<b>Lettera b)</b>	Non rispetto del limite di cui alla presente lettera si possono essere conosciuti i rischi di corruzione e ad eguaglianze morali, in cui occorre provvedere alle soluzioni di problemi specifici connessi al funzionamento dei sistemi informatici							
<b>Lettera c)</b>	Non è ammessa il rinnovo dei contratti di cui all'art. 7 comma 6, lett.c) del D.lgs 30.03.2001 n. 165. L'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per i rischi non imputabili al collaboratore. Ferma l'estensione in materia del compenso previsto in sede di affidamento dell'incarico							
<b>Lettera d)</b>	Possono essere assunti a tempo determinato ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	50,00%
<b>Lettera e)</b>	Le spese per relazioni pubbliche, correzioni, nuove, pubblicità e rappresentanze devono essere ridotte dell'80 per cento rispetto alla spesa impegnata nell'anno 2009 - 12040312, 12041001, 12040001	€ 26.000,00	€ 13.110,50	€ 20.760,80	€ 20.800,00	€ 5.200,00	€ 5.200,00	80,00%
<b>Lettera f)</b>	Le spese per missioni devono essere ridotte del 50 per cento rispetto alla spesa impegnata nell'anno 2009 cap.12041002-12041100	€ 3.000,00	€ 15.000,00	€ 11.500,00	€ 15.000,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	50,00%
		€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.500,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00	50,00%
<b>Lettera g)</b>	Le spese per attività di formazione deve essere ridotta del 50 per cento rispetto alla medesima spesa impegnata nell'anno 2009, cap.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	50,00%
<b>Lettera h)</b>	Le spese per la manutenzione, il noleggio e il gestione di autoveicoli, nonché per l'acquisto di carburanti, devono essere ridotte dell'80 per cento rispetto alle medesime spese dell'anno 2009. Il predetto limite non può essere derogato, per il solo anno 2013, esclusivamente per effetto di contratti plurisettimali già in essere. Per i contratti non disciplinati dalla presente disposizione si applica l'articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012 n. 85, convertito nella legge 7 agosto 2012, n. 133, capitolio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	80,00%
<b>Lettera i)</b>	Ente al 31 dicembre 2014, non è possibile stipulare autorizzate né stipulare contratti di leasing aventi ad oggetto autoveicoli.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
<b>Lettera j)</b>	Nei mesi 2013 e 2014 non possono essere effettuati spese di armonizzazione regionali e al 20 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2013, per l'acquisto di mobili e arredi cap. 12040101	€ 35.000,00	€ 35.100,00	€ 14.000,00	€ 1.500,00	€ 11.200,00	€ 5.000,00	20,00%
<b>Lettera p)</b>	Costo del 20 per cento, rispetto all'anno 2009:							
	Le spese per la vigilanza diurna e notturna dei LOCALI adibiti ad uffici	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
	Le spese per la fornitura di utenze per la elettricità, la luce faticosa, i gas e gli altri servizi 12040102, 12040104, 12040107	€ 17.000,00	€ 27.500,00	41.846,00	€ 35.340,00	€ 13.500,00	€ 30.040,00	
	Le spese per la manutenzione di mobili, l'arredato e la manutenzione di macchine e altri beni strumentali non informatiche per il funzionamento degli uffici 12040102, 12040106, 12040109	€ 21.000,00	€ 25.253,50	€ 20.389,80	€ 12.000,00	€ 10.000,00	€ 11.400,00	20,00%
	Le spese per l'acquisto di stampati, reperti, cancelleria e materiale vario per gli uffici 12040101	€ 3.000,00	€ 5.540,00	€ 10.500,00	€ 5.000,00	€ 2.400,00	€ 2.400,00	
	Le spese per la pubblicazione di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni - capitolo 12040101	€ 7.400,00	€ 5.000,00	€ 15.700,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	
	Le spese per la pubblicazione di studi, ricerche, manifestazioni ed altri documenti - capo 12040101	€ 0,00	€ 11.110,50	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 0,00	
	Le spese postali e telegrafiche - capitolo 12040101	€ 13.000,00	€ 500,00	€ 4.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 5.000,00	
	<b>TOTALE</b>					<b>€ 82.336,40</b>	<b>€ 81.776,40</b>	



Dalla precedente tabella emerge il rispetto dei limiti di spesa, di cui alla normativa in oggetto, da parte dell'Azienda Calabria Lavoro, ove si consideri che in applicazione del principio stabilito dalla sentenza della Corte Costituzionale n. 139/2012, con riferimento alle su elencate categorie di spesa, si stabilisce un limite complessivo, pari a € 82.336,43, nell'ambito del quale l'ente resta libero di allocare le risorse tra i diversi ambiti e obiettivi di spesa.

Una volta determinato, quindi, il volume complessivo della riduzione da apportare, in base alla succitata normativa regionale, ogni ente ha la possibilità di decidere su quali voci effettuare le riduzioni, senza sottostare ai vincoli specifici previsti.

In sostanza, è possibile non rispettare un determinato vincolo, ma tale sfioramento dovrà essere compensato da una corrispondente maggiore riduzione, con riferimento ad un altro dei limiti previsti dalla norma.

### Verifica rispetto riduzione delle spese per il Collegio dei Revisori dei Conti - Esercizio 2013

Riguardo al rispetto dell'art.10 di cui alla L.R. 22/2010, relativo alla determinazione delle indennità dell'organo di revisione per l'esercizio 2013, di seguito si evidenziano i valori spettanti ai componenti del collegio in relazione al totale delle entrate accertate, per come verificate sulla base delle risultanze di cui al conto di bilancio 2013:

<b>Legge Regionale 11 agosto 2010, n. 22 - Misure di razionalizzazione e riordino della spesa pubblica regionale</b>				
<b>Verifica rispetto limite ex art. 10 ( Riduzione delle spese per i collegi dei revisori)</b>				
<b>Comma 1 - A decorrere dalla entrata in vigore della presente legge, il valore dei compensi spettanti ai componenti del collegio dei revisori degli Enti sub-regionali, escluse le Aziende Sanitarie e Ospedaliere, ove non inferiore, è commisurato al valore delle entrate accertate nell'esercizio in cui sono state espletate le verifiche ovvero, nel caso di cessazione dell'incarico nel corso dell'esercizio, sulla base delle entrate accertate nell'esercizio precedente, e sono determinate secondo i seguenti scaglioni e criteri:</b>				
a) entrate accertate fino a euro	3.000.000,00	ALIQ.	0,40%	/
b) entrate accertate per il di più fino ad euro	7.000.000,00	ALIQ.	0,03%	
c) entrate accertate per il di più oltre ad euro	657.124,63	ALIQ.	0,002%	
<b>Entrate accertate - ANNO 2013</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>ALIQ.</b>	<b>IMPORTO</b>	
1° scaglione	3.000.000,00	0,40%	12.000,00	
2° scaglione	2.490.567,87	0,03%	747,17	
3° scaglione	-	0,002%	-	<b>LIMITE TOTALE DI SPESA OLTRE IVA E CPA</b>
Compenso spettante per ciascun componente			12.747,17	25.494,34
Compenso spettante al presidente			14.021,89	14.021,89
<b>TOTALE</b>				<b>39.516,23</b>

Nello specifico, si evidenzia come sulla base della documentazione in atti, pare emergere il mancato rispetto della suddetta normativa ove si consideri che le indennità riconosciute al collegio dei revisori, nel corso dell'esercizio 2013, risultano al di sopra dei limiti massimi consentiti dalla norma in oggetto.

In particolare, per come comunicato dall'Azienda Calabria Lavoro, il compenso corrisposto al presidente dell'organo di revisione, nel corso dell'esercizio 2013, risulta pari a € 15.400,00 a fronte di un importo dovuto pari a € 14.021,89, oltre oneri di legge, mentre con riferimento ai

componenti risulta che un membro ha percepito € 14.000,00 mentre un altro la cifra di € 12.428,00.

Tuttavia, considerato che in sede di verifica del rendiconto, le competenze di questo Servizio efferiscono alla mera constatazione della corrispondenza delle poste contabili, si demanda il Dipartimento Lavoro, Politiche della Famiglia e Formazione Professionale, nell'ambito del proprio potere-dovere di vigilanza sull'attività gestoria dell'Azienda Calabria Lavoro, la verifica di eventuali responsabilità circa l'illegittimità delle suddetta maggiore spesa rilevata, segnalando, ove necessario, ai competenti Organi requirenti la presenza di un eventuale danno all'erario.

### CONCLUSIONI

In ultima analisi, a conclusione della presente attività istruttoria, con riferimento alle risultanze di natura contabile, *rilevato* che:

- non sussistono debiti fuori bilancio, per come attestato dall'Azienda Calabria Lavoro;
- sussiste la piena corrispondenza tra il saldo di cassa, di cui al presente conto del bilancio 2013 e il conto del tesoriere;
- sussiste, altresì, continuità tra i residui finali dell'esercizio 2012, rispetto a quelli iniziali dell'esercizio 2013.

*Evidenziato*, per come risultante dalle su esposte verifiche, il possibile mancato rispetto da parte dell'Azienda Calabria Lavoro della normativa in materia di "spending review" di cui alla L.R. 22/2010, con riferimento alla riduzione degli emolumenti riconosciuti agli organi di indirizzo, direzione e controllo, ex art.9 comma 2, nonché, per come statuito dall'art.10, in relazione al corretto computo delle indenità riconosciute al Collegio dei Revisori dei Conti.

*Ribadita*, altresì, la necessità di ulteriori approfondimenti sull'attività gestoria dell'Azienda Calabria Lavoro, da parte del competente dipartimento per materia, al fine di rilevare eventuali responsabilità sulle maggiori spese effettuate, conseguenti al superamento dei relativi limiti di spesa.

Ciò posto, tenuto conto che le sanzioni previste per il mancato rispetto della suddetta normativa, sul contenimento della spesa, costituiscono soltanto "*causa di revoca automatica nei confronti dei soggetti a qualunque titolo nominati negli Enti strumentali, negli Istituti, nelle Agenzie, nelle Aziende e negli altri enti dipendenti, ausiliari o vigilati dalla Regione*", ex art. 9 comma 12 L.R. 22/2010 e art. 13 comma 13 L.R. 69/2012, senza determinare impedimenti circa l'approvazione dei documenti contabili oggetto della presente istruttoria, ***si ritiene possibile procedere all'adozione, da parte della Giunta Regionale, del rendiconto dell'Azienda Calabria Lavoro per l'esercizio 2013, al fine della successiva presentazione dello stesso al Consiglio Regionale.***

Il Dirigente del Servizio  
D.ssa *Stefania BONAIUTO*

Au. 1

Azienda

CALABRIA LAVORO



ENTE PUBBLICO ECONOMICO STRUMENTALE DELLA REGIONE CALABRIA  
via Vittorio Veneto, 60  
89123 Reggio Calabria  
Tel 0965.27926 Fax 0965.26842  
[www.aziendacalabrialavoro.it](http://www.aziendacalabrialavoro.it)  
[postacertificata@pec.aziendacalabrialavoro.com](mailto:postacertificata@pec.aziendacalabrialavoro.com)

**DECRETO DEL COMMISSARIO**

**N. 22 del 28 marzo 2013**

**OGGETTO: APPROVAZIONE RENDICONTO CONSUNTIVO – esercizio 2013.**

11

**IL COMMISSARIO  
DI AZIENDA CALABRIA LAVORO**

**VISTA** la L.R. n. 5 del 19 febbraio 2001, con cui è stata istituita Azienda Calabria Lavoro con sede in Reggio Calabria, e il suo statuto, adottato dal Direttore Generale del tempo con Decreto n. 1 del 25 settembre 2001 e approvato con Deliberazione della Giunta Regionale della Calabria n. 882 del 16 ottobre 2001, successivamente modificato con Decreto del Direttore Generale n. 20 dell'11 aprile 2008 e approvato con Deliberazione della Giunta Regionale della Calabria n. 306 del 15 aprile 2008;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale della Calabria n. 526 del 12 luglio 2010, assunta al prot. dell'Ente n. 1861 del 3 agosto 2010 con cui l'avv. Pasquale Melissari è stato nominato Commissario di Azienda Calabria Lavoro e la successiva D.G.R. di proroga n. 699 del 20 ottobre 2010;

**VISTA** la L.R. n. 8 del 4 febbraio 2002, recante disposizioni in materia di ordinamento del bilancio e della contabilità della Regione Calabria;

**VISTA** la Legge Regionale 27 dicembre 2012, n. 69, recante "Provvedimento generale recante norme di tipo ordinamentale e finanziario (collegato alla manovra di finanza regionale per l'anno 2013)";

**VISTO** l'art. 22, comma 4, lett. e) L.R. 5/2001, che prevede l'obbligo per il Direttore Generale di Azienda Calabria Lavoro di redigere il rendiconto consuntivo, per ogni esercizio finanziario;

**VISTO** l'art. 25, comma 1, lett. b) L.R. 5/2001, che statuisce per il rendiconto consuntivo di Azienda Calabria Lavoro la vigilanza della Giunta Regionale, che la esercita con il controllo degli atti da parte del competente settore;

**VISTO** l'art. 25, comma 3, L.R. 5/2001, il quale prevede che gli atti del Direttore Generale, sottoposti all'esame della Giunta Regionale, diventano esecutivi decorsi trenta giorni dal loro ricevimento da parte del competente settore, se non rinviati al riesame;

**CONSIDERATA** la necessità di approvare il bilancio consuntivo per l'anno 2013, al fine di consentire alla Giunta il riscontro in ordine alla coerenza delle azioni dell'Azienda rispetto agli indirizzi espressi;

**ATTESO** che il Collegio dei Revisori, così come prescritto dall'art. 24 L.R. 5/2001, ha provveduto alla redazione di una relazione di accompagnamento al rendiconto dell'esercizio 2013 sulla gestione e sui risultati economici e finanziari dell'Azienda, relazione acquisita in data 28 marzo 2013 con prot. n. 1231;

**RILEVATO** che, con la medesima relazione, il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole all'approvazione del consuntivo relativo all'esercizio 2013;

**RITENUTO** di dover approvare il detto consuntivo 2013 e trasmettere al Dipartimento 10 Settore "Politiche del Lavoro" nonché al Dipartimento Bilancio copia del bilancio consuntivo - anno 2013 - corredata del parere del Collegio dei Revisori;

**D E C R E T A**

per le motivazioni espresse in premessa e che qui si intendono integralmente riportate ed approvate:

- di approvare il rendiconto consuntivo per l'esercizio 2013, con la relativa relazione di accompagnamento;

- di trasmettere al Dipartimento 10 Settore "Politiche del Lavoro", nonché al Dipartimento Bilancio copia del presente decreto, unitamente al rendiconto consuntivo, alla relazione di

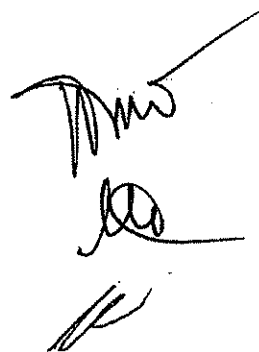
accompagnamento del Commissario, nonchè alla relazione di accompagnamento del Collegio dei Revisori contenete il prescritto parere;

- di trasmettere alla Corte dei Conti il presente decreto, unitamente al rendiconto consuntivo, alla relazione di accompagnamento del Commissario, nonchè alla relazione di accompagnamento del Collegio dei Revisori contenete il prescritto parere;

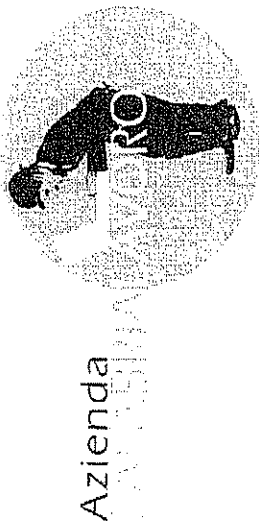
- di trasmettere il presente decreto al BURC per la pubblicazione;

- di pubblicare il presente decreto sul sito istituzionale di Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

IL COMMISSARIO  
Avv. Pasquale Melissani  
CALABRIA LAVORO  
Ente Pubblico  
Economico Sottile  
Città Regione Calabria



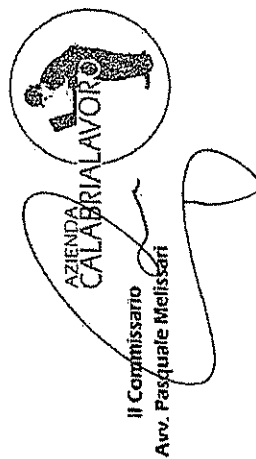
A4.2



Regione Calabria

**AZIENDA CALABRIA LAVORO**  
ENTE STRUMENTALE DELLA REGIONE CALABRIA  
**RENDICONTO CONSUNTIVO ANNO 2013**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Pasquale Melissari', written over a horizontal line.





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**TITOLO 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS.(TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Ricostruzioni (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Categoria 2.01</b>						
<b>CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE</b>						
<b>CORRENTE DALLO STATO PER FUNZIONI</b>						
<b>PROPRIE</b>						
<b>UPB 2.01.01</b>						
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO PER</b>						
<b>FUNZIONI PROGETTISPECIALI</b>						
21010001	2.01.01 <i>Risorse autonome</i>					
TRASFERIMENTI DALLO STATO PER PROGETTI SPECIALI						
		RS	0,00 RR	0,00 E	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 R	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 TV	0,00 TV	0,00 TR
		RS	0,00 RR	0,00 E	0,00 E	0,00 EP
		CP	7.000,00 RC	7.000,00 R	0,00 R	0,00 EC
		CS	7.000,00 TR	7.000,00 TV	0,00 TV	0,00 TR
	<b>Totale UPB 2.01.01</b>	RS	0,00 RR	0,00 E	0,00 E	0,00 EP
		CP	7.000,00 RC	7.000,00 R	0,00 R	0,00 EC
		CS	7.000,00 TR	7.000,00 TV	0,00 TV	0,00 TR
	<b>Totale Categoria 2.01</b>	RS	0,00 RR	0,00 E	0,00 E	0,00 EP
		CP	7.000,00 RC	7.000,00 R	0,00 R	0,00 EC
		CS	7.000,00 TR	7.000,00 TV	0,00 TV	0,00 TR

**Categoria 2.02**

**CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE  
CORRENTE DALLO STATO PER FUNZIONI  
DELEGATE**

Categoria 2.02 - CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE CORRENTE DALLO STATO PER FUNZIONI DELEGATE  
UPB 2.02.01



Azienda Calabria Lavoro

Ingegneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	VARIAZIONI DI RESIDUI Eliminazioni (E) Rinnocamenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
22010001	TRASFERIMENTI DALLLO STATO PER PROGETTI SPECIALI	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR
	Totale UPB 2.02.01	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR
	Totale Categoria 2.02.	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR

*[Handwritten signature]*  
Pagina 2 di 11





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS.(TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza (-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Ricevimenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Categoria 2.03</b>						
<b>CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE CORRENTE DALL'UNIONE EUROPEA</b>						
<b>UPB 2.03.01</b>						
<b>CONTRIBUTI A CARICO FSE PER LA REALIZZAZIONE DEL P.O.R.</b>						
23010001	2.03.01 <i>Risorse autonome</i>					
	PROGETTO SIL POR CAL. 2007/2013 ENTRATE FSE	RS 86.339,39	RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP 0,00	RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS 86.339,39	TR	0,00 +/-	86.339,39 TV	0,00 TR
23010002	2.03.01 <i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE OBBLIGO FORMATIVO	RS 10.028,45	RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP 0,00	RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS 10.028,45	TR	0,00 +/-	10.028,45 TV	0,00 TR
23010003	2.03.01 <i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO APPRENDISTATO	RS 48.743,21	RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP 0,00	RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS 48.743,21	TR	0,00 +/-	48.743,21 TV	0,00 TR
23010004	2.03.01 <i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO FORMAZIONE CONTINUA FONDI 236	RS 1,89	RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP 0,00	RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS 1,89	TR	0,00 +/-	1,89 TV	0,00 TR
23010005	2.03.01 <i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO MONITORAGGIO EQUAL	RS 0,00	RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP 0,00	RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS 0,00	TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR

Categoria 2.03 - CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE CORRENTE DALL'UNIONE EUROPEA  
UPB 2.03.01

*[Handwritten signature]*  
Pagine 2 di 4



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrittore	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in O/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccertamenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
23010006	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO MONITORAGGIO PUBBLICA ISTRUZIONE	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +- 0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
23010007	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO ANAGRAFE DELL'OBBLIGO	RS CP CS	140.000,00 RR 0,00 RC 140.000,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +- 0,00 E 0,00 R 140.000,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	140.000,00 0,00 140.000,00
23010008	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO ASSISTENZA TECNICA (P.I.)	RS CP CS	6.600,00 RR 0,00 RC 6.600,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +- 0,00 E 0,00 R 6.600,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	6.600,00 0,00 6.600,00
23010009	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO SVILUPPO STRATEGICO PER L'AREA AMPIA DI GIOIA TAURO	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +- 0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
23010010	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE PROGETTO INDAGINE SULLE POLITICHE DI REPERIMENTO E SVILUPPO DI COMPETENZE E RIS. UMANE DA PARTE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE CALABRESI	RS CP CS	0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +- 0,00 +- 0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
23010020	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					
	ENTRATE FOR CALABRIA 2007/2013,ASSE I-OB.C.-ASSIST.TEC. E GEST.PIANO POL-ATTIVE L.A.V. DELLA PROV.RC PER PERCESSIONI AMMOT.SOC. IN DEROGA	RS CP CS	66.000,00 RR 1.688.450,00 RC 1.754.450,00 TR	57.182,00 A 1.688.450,00 +- 1.745.632,00 +- 1.688.450,00 E 0,00 R 8.181,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	8.181,00 0,00 8.181,00
23010030	2.03.01					
	<i>Risorse autonome</i>					

Categoria 2.03 - CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE CORRENTE DALL'UNIONE EUROPEA

UPB 2.03.01

Pagina 4/4



**TITOLO 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanzi. di competenza (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Rinaccertamenti (R)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio
		Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	TOTALE RISCOSS. (TR)	Differenza su stanzi. di cassa (+/-)	TOTALE VARIAZ. (TV)	Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
		di CASSA (CS)				
24010015	2.03.01	RS	760.013,60 RR	0,00 A	760.013,60 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	760.013,60 TR	0,00 +	760.013,60 TV	0,00 TR
	<i>Risorse autonome</i>					
FONDI PROGETTO	MINITORAGGIO URBANISTICA	RS	50.726,99 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	50.726,99 TR	0,00 +	50.726,99 TV	50.726,99 TR
	<i>Risorse autonome</i>					
24010017	2.03.01	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +	0,00 TV	0,00 TR
	ENTRATE PROG. ASSISTENZA TECNICA ASSE IV CAPITALE UMANO POR CALABRIA FSE 2007/2013 - DIP. 11					
	<i>Risorse autonome</i>					
24010018	2.03.01	RS	90.833,39 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	90.833,39 TR	0,00 +	90.833,39 TV	0,00 TR
	PROG. PONTE SULLO STRETTO DI MESSINA MODALITA' DI RICERCA E ASSUNZIONE DI PERSONALE SPECIALIZZ. E NON					
	<i>Risorse autonome</i>					
24010019	2.03.01	RS	250.000,00 RR	250.000,00 A	339.403,12 E	0,00 EP
		CP	339.403,12 RC	339.403,12 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	589.403,12 TR	589.403,12 +	0,00 TV	0,00 TR
	PROG. ENTER WORK - ORIENTAMENTO ITINERANTE IN CALABRIA					
	<i>Risorse autonome</i>					
	Totale UPD 2.03.01	RS	1.509.286,92 RR	307.182,00 A	2.027.853,12 E	860.877,33 EP
		CP	2.027.853,12 RC	2.027.853,12 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	3.537.140,04 TR	2.335.035,12 +	1.202.104,92 TV	341.227,59 TR
	Totale Categoria 2.03	RS	1.509.286,92 RR	307.182,00 A	2.027.853,12 E	860.877,33 EP
		CP	2.027.853,12 RC	2.027.853,12 +	0,00 R	0,00 EC
		CS	3.537.140,04 TR	2.335.035,12 +	1.202.104,92 TV	341.227,59 TR

Prigione 1/1/13



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC)	ACCERTAMENTI(A) Differenza su stanzi. di competenza(+/-) Differenza su stanzi. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Rinnocimenti (R)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
		Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	TOTALE RISCOSS. (TR)		TOTALE VARIAZ. (TV)	
		Stanz. definitivi di CASSA (CS)				
<b>Categoria 2.04</b>						
<b>CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE</b>						
<b>CORRENTE DALLA REGIONE E DA ALTRI</b>						
<b>SOGGETTI</b>						
<b>UPB 2.04.01</b>						
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE PER IL</b>						
<b>FUNZIONAMENTO DELL'AZIENDA</b>						
24010001	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>					
		RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
24010002	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>					
		RS	700.000,00 RR	700.000,00 A	560.000,00 E	0,00 EP
		CP	560.000,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	1.260.000,00 TR	700.000,00 +/-	560.000,00 TV	560.000,00 TR
24010003	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>					
		RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
24010004	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>					
		RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
24010005	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>					
		RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR

Pagina 6 di 11



Azienda Calabria Lavoro

Regione Calabria  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccontamenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
	ENTRATE PER ATTIVITA' DI CONSULENZA AD ENTI PUBBLICI	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
24010006	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
	ENTRATE PER ATTIVITA' DI CONSULENZA AD ENTI PRIVATI	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
24010007	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
	ENTRATE PER ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA E MONITORAGGIO	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
24010008	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
	RECUPERI E RIMBORSO SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
24010009	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
	RECUPERI E RIMBORSO SPESE PER IL PERSONALE COMANDATO	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
24010010	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR
	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	RS	0,00 RR	0,00 A	2.544,00 E	0,00 EP
24010011	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>	CP	5.000,00 RC	2.544,00 +/-	2.456,00 R	0,00 EC
		CS	5.000,00 TR	2.544,00 +/-	2.456,00 TV	0,00 TR
	TRASFERIMENTO DALLA REGIONE A COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	RS	0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP
		CP	0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC
		CS	0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC)	TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanzi. di competenza(+/-) Differenza su stanzi. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccomandi (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
24010012	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	FONDI SVILUPPO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PROGETTO L.R. 2808	RS 2.041.140,74 RR	1.397.719,79 A	2.103.454,64 E	10.991,94 EP	632.129,01	
		CP 2.103.454,64 RC	2.103.454,64 +/-	0,00 R	0,00 EC	0,00	
		CS 4.144.595,38 TR	3.501.174,43 +/-	643.420,95 TV	10.991,94 TR	632.129,01	
24010013	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	VERSAMENTO C/O TESORERIA DI CONTANTE DELL'ECONOMO	RS 0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP	0,00	
		CP 1.000,00 RC	0,00 +/-	1.000,00 R	0,00 EC	0,00	
		CS 1.000,00 TR	0,00 +/-	1.000,00 TV	0,00 TR	0,00	
24010014	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	FONDI PROGETTO BORSA LAVORO	RS 68.772,22 RR	0,00 A	0,00 E	68.772,22 EP	0,00	
		CP 0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC	0,00	
		CS 68.772,22 TR	0,00 +/-	68.772,22 TV	68.772,22 TR	0,00	
24010016	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	FONDI SVILUPPO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO - L.R. 82810	RS 0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP	0,00	
		CP 0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC	0,00	
		CS 0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR	0,00	
24010020	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	PROGRAMMA STAGES - CONSIGLIO REG. CALABRIA	RS 0,00 RR	0,00 A	0,00 E	0,00 EP	0,00	
		CP 0,00 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC	0,00	
		CS 0,00 TR	0,00 +/-	0,00 TV	0,00 TR	0,00	
24010030	2.04.01 <i>Risorse autonome</i>						
	ENTRATE FONDI PROGETTO "NATURA E TURISMO"	RS 0,00 RR	0,00 A	793.337,24 E	0,00 EP	0,00	
		CP 793.337,24 RC	0,00 +/-	0,00 R	0,00 EC	793.337,24	
		CS 793.337,24 TR	0,00 +/-	793.337,24 TV	0,00 TR	793.337,24	

Pagina 4 di 13



Azienda Calabria Lavoro

Regionaria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 2 - Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Diff. retrib. su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Rinnocimenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Totale UPB 2.04.01</b>		RS 2.809.912,96 CP 3.462.791,88 CS 6.272.704,84	RR 2.097.719,79 RC 2.105.998,64 TR 4.203.718,43	E 3.459.335,88 R 3.456,00 TV 2.068.986,41	EP 79.764,16 EC 0,00 TR 79.764,16	632.429,01 1.353.337,24 1.985.766,25
<b>Totale Categoria 2.04</b>		RS 2.809.912,96 CP 3.462.791,88 CS 6.272.704,84	RR 2.097.719,79 RC 2.105.998,64 TR 4.203.718,43	E 3.459.335,88 R 3.456,00 TV 2.068.986,41	EP 79.764,16 EC 0,00 TR 79.764,16	632.429,01 1.353.337,24 1.985.766,25
<b>Totale Titolo 2</b>		RS 4.319.199,88 CP 5.497.645,00 CS 9.816.844,88	RR 2.404.901,79 RC 4.133.851,76 TR 6.538.753,55	E 5.487.189,00 R 10.456,00 TV 3.278.091,33	EP 940.641,49 EC 0,00 TR 940.641,49	973.656,60 1.353.337,24 2.326.993,84

Pagina 9 di 11



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 3 - Entrate extratributarie**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS)	RESIDUI ATTIVI Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	Stanz. definitivi di CASSA (CS)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCRETAMENTI (A) Differenza sul stanz. di competenza(+/-) Differenza sul stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccantonati (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Categoria 3.01</b>								
<b>ENTRATE DERIVANTI DA RENDITE</b>								
<b>PATRIMONIALI E DA UTILIZZO DI BENI</b>								
<b>UPB 3.01.02</b>								
<b>FITTI E CANONI</b>								
31010001	3.01.02 <i>Risorse autonome</i>							
	INTERESSI ATTIVI SULLE GIACENZE DI CASSA	RS 172,56 RR	172,56 A	3.378,87 +/-	3.378,87 E	0,00	0,00	0,00
		CP 12.000,00 RC	3.378,87 +/-		8.621,13 R	0,00	0,00	0,00
		CS 12.172,56 TR	3.551,43 +/-		8.621,13 TV	0,00	0,00	0,00
31010002	3.01.02 <i>Risorse autonome</i>							
	INTERESSI SU CIC FINALIZZATI PER PROGETTI	RS 0,00 RR	0,00 A	0,00 +/-	0,00 E	0,00	0,00	0,00
		CP 5.000,00 RC	0,00 +/-		5.000,00 R	0,00	0,00	0,00
		CS 5.000,00 TR	0,00 +/-		5.000,00 TV	0,00	0,00	0,00
31020001	3.01.02 <i>Risorse autonome</i>							
	FITTI ATTIVI	RS 0,00 RR	0,00 A	0,00 +/-	0,00 E	0,00	0,00	0,00
		CP 0,00 RC	0,00 +/-		0,00 R	0,00	0,00	0,00
		CS 0,00 TR	0,00 +/-		0,00 TV	0,00	0,00	0,00
<b>Totale UPB 3.01.02</b>		RS 172,56 RR	172,56 A	3.378,87 +/-	3.378,87 E	0,00	0,00	0,00
		CP 17.000,00 RC	3.378,87 +/-		13.621,13 R	0,00	0,00	0,00
		CS 17.172,56 TR	3.551,43 +/-		13.621,13 TV	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Categoria 3.01</b>		RS 172,56 RR	172,56 A	3.378,87 +/-	3.378,87 E	0,00	0,00	0,00
		CP 17.000,00 RC	3.378,87 +/-		13.621,13 R	0,00	0,00	0,00
		CS 17.172,56 TR	3.551,43 +/-		13.621,13 TV	0,00	0,00	0,00





Azienda Calabria Lavoro

Regione Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 3 - Entrate extratributarie**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS.(TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccomandi (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
3	RS	172,56	172,56	3.378,87		0,00
	CP	17.400,00	3.378,87	13.621,13		0,00
	CS	17.172,56	3.551,43	13.621,13		0,00
<b>Totale Titolo</b>						



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 6 - Contabilità speciali**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitiva di COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS. (TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Rincorramenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
61010001	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE ERARIALI AL PERSONALE DIPENDENTE	RS CP CS 0,00 RR 50.000,00 RC 50.000,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 50.000,00 R 50.000,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010002	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE ERARIALI SU COMPENSI PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E PER COLLABORAZIONI ESTERNE	RS CP CS 0,00 RR 100.000,00 RC 100.000,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 100.000,00 R 100.000,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010003	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE DIPENDENTE	RS CP CS 0,00 RR 20.000,00 RC 20.000,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 20.000,00 R 20.000,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010004	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU COMPENSI PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E PER COLLABORAZIONI ESTERNE	RS CP CS 0,00 RR 30.000,00 RC 30.000,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 30.000,00 R 30.000,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010005	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE SINDACALI	RS CP CS 0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010006	<i>Risorse autonome</i> RITENUTE DIVERSE (CESSIONE V. ASSICURAZIONI ECC)	RS CP CS 0,00 RR 0,00 RC 0,00 TR	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
61010007	<i>Risorse autonome</i>	RS CP CS	0,00 A 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 0,00 R 0,00 TV	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE ENTRATA

**Titolo 6 - Contabilità speciali**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI ATTIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RESIDUI ATTIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC)	TOTALE RESIDUI (TR)	RISCOSSIONI in C/RESIDUI (RR) in C/COMPET. (RC) TOTALE RISCOSS.(TR)	ACCERTAMENTI (A) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	VARIAZIONE DI RESIDUI Eliminazioni (E) Riaccertamenti (R) TOTALE VARIAZ. (TV)	TOTALE RESIDUI (TR)
RECUPERI ANTICIPAZIONI AL/ECONOMO								
61010008	Risorse autonome	RS 0,00 RR 0,00 A 0,00 E 0,00 EP 0,00						
		CP 0,00 RC 0,00 R 0,00 EC 0,00						
		CS 0,00 TR 0,00 TV 0,00 TR 0,00						
		RS 0,00 RR 0,00 A 0,00 E 0,00 EP 0,00						
		CP 200.000,00 RC 200.000,00 R 200.000,00 E 200.000,00 EP 200.000,00						
		CS 200.000,00 TR 200.000,00 TV 200.000,00 TR 200.000,00						
<b>Totale Titolo 6</b>		RS 4.319.372,44 RR 2.405.074,35 A 5.490.567,87 E 940.641,49 EP 973.656,60						
		CP 5.714.645,00 RC 4.137.230,63 R 224.077,13 EC 1.353.337,24						
		CS 10.034.017,44 TR 6.542.304,98 TV 3.491.712,46 TR 940.641,49 TR 2.326.993,84						
<b>Totale generale</b>		RS 4.319.372,44 RR 2.405.074,35 A 5.490.567,87 E 940.641,49 EP 973.656,60						
		CP 5.714.645,00 RC 4.137.230,63 R 224.077,13 EC 1.353.337,24						
		CS 10.034.017,44 TR 6.542.304,98 TV 3.491.712,46 TR 940.641,49 TR 2.326.993,84						

Pag. 11 di 13



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa (+)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Programma 1.01</b>						
<b>Organi Istituzionali</b>						
• Funzione obiettivo 1.01.01						
<b>ORGANI ESECUTIVI E DI CONTROLLO</b>						
UPB 1.01.01.01						
<b>FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO DEI REVISORI</b>						
110101	1.01.01.01	<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>				
	INDENNITA' DOVUTE AI MEMBRI DEL COLLEGIO DEI REVISORI	RS	29.666,71 I	56.000,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	56.000,00 PC	0,00 P	0,00 EC	20.712,99
		CS	85.666,71 TP	20.712,99 TE	0,00 TR	20.712,99
110102 1.01.01.01 <i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>						
	RIMBORSI SPESE AI COMPONENTI DEL COLLEGIO DEI REVISORI	RS	2.927,21 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 PC	0,00 P	1.948,79 EC	0,00
		CS	4.876,00 TP	1.948,79 TE	1.948,79 TR	0,00
	<b>Totale UPB 1.01.01.01</b>	RS	34.542,71 PR	56.000,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	56.000,00 PC	0,00 P	1.948,79 EC	20.712,99
		CS	90.542,71 TP	22.661,78 TE	1.948,79 TR	20.712,99
<b>Totale Funzione 1.01.01</b>						
		RS	34.542,71 PR	56.000,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	56.000,00 PC	0,00 P	1.948,79 EC	20.712,99
		CS	90.542,71 TP	22.661,78 TE	1.948,79 TR	20.712,99
<b>Totale Programma 1.01</b>						
		RS	34.542,71 PR	56.000,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	56.000,00 PC	0,00 P	1.948,79 EC	20.712,99
		CS	90.542,71 TP	22.661,78 TE	1.948,79 TR	20.712,99

Programma 1.01 - Organi Istituzionali

Funzione obiettivo 1.01.01 - ORGANI ESECUTIVI E DI CONTROLLO

UPB 1.01.01.01 - FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Pagina 1 di 24



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI " C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONI DEI RESIDUI Economia (E) Prestazioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi precess. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Programma 1.02</b>						
<b>Risorse Operative di amministrazione generale</b>						
• Funzione obiettivo 1.02.01						
<b>SERVIZI GENERALI DEL PERSONALE</b>						
UPB 1.02.01.01						
Spese per personale di Azienda Calabria Lavoro						
12010101	1.02.01.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESSE PER STIPENDI LORDI, COMPENSI, ALTRI ASSEGNI FISSI E CONTRIBUTIVI RS	32.179,53 PR	21.563,39 I	138.100,00 E	0,00 EP	0,00
	DIVERSI A CARICO DELL'ENTE, INERENTI AL DIRETTORE GENERALE, AL CP	138.100,00 PC	113.959,49 +-	0,00 P	10.616,14 EC	24.140,51
	DIRETTORE SCIENTIFICO ED AL DIRETTORE AMMINISTRATIVO - GESTIONE CS	170.279,53 TP	135.532,88 +-	34.756,65 TE	10.616,14 TR	24.140,51
12010102	1.02.01.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESSE PER INDENNITA' DI TRASFERITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI INERENTI RS	16.000,00 PR	6.846,01 I	1.500,00 E	0,00 EP	0,00
	AL DIRETTORE GENERALE CP	1.500,00 PC	0,00 +-	0,00 P	9.153,99 EC	1.500,00
	CS	17.500,00 TP	6.846,01 +-	10.653,99 TE	9.153,99 TR	1.500,00
12010103	1.02.01.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESSE PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE INERENTI AL RS		0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
	DIRETTORE GENERALE CP		0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
	CS	0,00 TP	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
12010104	1.02.01.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESSE PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE INERENTE AL RS		0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
	PERSONALE DELL'AZIENDA CP		0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
	CS	0,00 TP	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
12010105	1.02.01.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					

Programma 1.02 - Risorse Operative di amministrazione generale  
Funzione obiettivo 1.02.01 - SERVIZI GENERALI DEL PERSONALE  
UPB 1.02.01.01 - Spese per personale di Azienda Calabria Lavoro



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS)	PAGAMENTI	IMPEGNI (I)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio
		Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	Economicità (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
12010106	1.02.01.01 Spese per stipendi, indennità di risultato, altri assegni fissi ivi comprese quelle per il pagamento delle indennità di posizione al personale dell'azienda	40.000,00 PR 40.000,00 PC 80.000,00 TP	40.000,00 I 39.399,14 +- 79.399,14 +-	39.999,14 E 0,86 P 600,86 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 600,00 600,00
12010107	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Riscosse autonome	2.501,75 PR 5.000,00 PC 7.501,75 TP	2.501,75 I 4.313,10 +- 6.814,85 +-	5.000,00 E 0,00 P 686,90 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 686,90 686,90
12010108	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Riscosse autonome	6.500,00 PR 6.500,00 PC 6.500,00 TP	0,00 I 2.300,00 +- 2.300,00 +-	6.500,00 E 0,00 P 4.200,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 4.200,00 4.200,00
12010109	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Riscosse autonome	45.000,00 PR 41.000,00 PC 86.000,00 TP	25.751,28 I 0,00 +- 25.751,28 +-	41.000,00 E 0,00 P 66.248,72 TE	0,00 EP 19.248,72 EC 19.248,72 TR	0,00 41.000,00 41.000,00
12010110	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Riscosse autonome	0,00 PR 0,00 PC 0,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
12010111	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Riscosse autonome	0,00 PR 0,00 PC 0,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa (+)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
	SPESA PER INDENNITA' DI RISULTATO DIRETTORE GENERALE VALORE AL LORDO DELLE TRATTENUTE FISCALI E PREVIDENZIALI A CARICO DEL PERCIPIENTE	RS CP CS	40.000,00 I 0,00 + 40.000,00 +-	32.000,00 E 0,00 P 32.000,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 32.000,00 32.000,00
1201012	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER ACCANTONAMENTO IFR DIRETTORE GENERALE	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +-	10.230,00 E 0,00 P 10.230,00 TE	0,00 EP 10.230,00 EC 10.230,00 TR	0,00 10.230,00 10.230,00
1201013	1.02.01.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER ONERI PREVID. CONTRIBUTI DIVERSI A CARICO DELL'AZIENDA INERENTI IL PERSONALE DIRIGENTE	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
	Totale UPB 1.02.01.01	RS CP CS	185.911,28 I 274.330,00 PC 460.241,28 TP	274.329,14 E 0,86 P 163.607,12 TE	0,00 EP 49.248,85 EC 49.248,85 TR	0,00 114.357,41 114.357,41
	Totale Funzione 1.02.01	RS CP CS	185.911,28 I 274.330,00 PC 460.241,28 TP	274.329,14 E 0,86 P 163.607,12 TE	0,00 EP 49.248,85 EC 49.248,85 TR	0,00 114.357,41 114.357,41
	Funzione obiettivo 1.02.04					
	ALTRI SERVIZI GENERALI					
	UPB 1.02.04.01					
	SPESA GENERALI DI FUNZIONAMENTO					
1204010	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA CONTRATTUALI, CONDOMINIALI, PER FITTO LOCALI ADIBITI AD UFFICI, DELL'AZIENDA, SPESE MANUT. LOCALI,	RS CP CS	18.000,00 I 36.000,00 PC 54.000,00 TP	36.000,00 E 0,00 P 10.027,02 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 10.027,02 10.027,02

Programma 1.02 - Risorse Operative di amministrazione generale  
Funzione obiettivo 1.02.04 - ALTRI SERVIZI GENERALI  
UPB 1.02.04.01 - SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/COMPET. (PC) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
12040102	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER MANUTENZIONI, RIPARAZIONI, ADATTAMENTO E SERVIZI VARI	RS 7.000,00 PR CP 4.800,00 PC CS 11.800,00 TP	1.795,70 I 0,00 +- 1.795,70 +- TOTALE PAGAM. (TP)	4.800,00 E 0,00 P 10.004,30 TE	0,00 EP 5.204,30 EC 5.204,30 TR	0,00 4.800,00 4.800,00
12040103	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER CONSUMI DI ILLUMINAZIONE, ACQUA, RISCALDAMENTO UFFICI, TASSA RIFIUTI	RS 11.282,95 PR CP 4.800,00 PC CS 16.082,95 TP	7.767,29 I 0,00 +- 7.767,29 +- TOTALE PAGAM. (TP)	4.800,00 E 0,00 P 8.315,66 TE	0,00 EP 3.515,66 EC 3.515,66 TR	0,00 4.800,00 4.800,00
12040104	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA STRAORDINARIE PER PULIZIE UFFICI E LOCALI	RS 18.840,00 PR CP 18.840,00 PC CS 37.680,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +- TOTALE PAGAM. (TP)	18.840,00 E 0,00 P 37.680,00 TE	0,00 EP 18.840,00 EC 18.840,00 TR	0,00 18.840,00 18.840,00
12040105	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER ASSISTENZA MANUTENZIONI E RIPARAZIONI DI ATTREZZATURE, MACCHINE D'UFFICIO, IMPIANTI, MACCHINARI E MOBILI	RS 2.000,00 PR CP 1.600,00 PC CS 3.600,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +- TOTALE PAGAM. (TP)	1.600,00 E 0,00 P 3.600,00 TE	0,00 EP 2.000,00 EC 2.000,00 TR	0,00 1.600,00 1.600,00
12040106	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA PER STAMPATI, REGISTRI, CANCELLERIA ED ACQUISTI VARI	RS 5.000,00 PR CP 2.400,00 PC CS 7.400,00 TP	400,00 I 0,00 +- 400,00 +- TOTALE PAGAM. (TP)	2.400,00 E 0,00 P 7.000,00 TE	0,00 EP 4.600,00 EC 4.600,00 TR	0,00 2.400,00 2.400,00
12040107	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	SPESA TELEFONICHE ORDINARIE	RS 12.290,27 PR CP 6.400,00 PC CS 18.690,27 TP	5.182,47 I 0,00 +- 5.182,47 +- TOTALE PAGAM. (TP)	6.400,00 E 0,00 P 13.507,80 TE	0,00 EP 7.107,80 EC 7.107,80 TR	0,00 6.400,00 6.400,00
12040108	1.02.04.01 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+) Differenza su stanz. di cassa (-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Persezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
	SPESA POSTALI, TELEGRAFICHE E DI TRASPORTO MATERIALI	RS 2.000,00 PR CP 5.000,00 PC CS 7.000,00 TP	1.150,00 I 0,00 +- 1.150,00 +-	5.000,00 E 0,00 P 5.850,00 TE	0,00 EP 850,00 EC 850,00 TR	0,00 5.000,00 5.000,00
12040109	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	ACQUISTO D'IMPIANTI ED ATTREZZATURE	RS 3.000,00 PR CP 5.000,00 PC CS 8.000,00 TP	653,40 I 0,00 +- 653,40 +-	5.000,00 E 0,00 P 7.346,60 TE	0,00 EP 2.346,60 EC 2.346,60 TR	0,00 5.000,00 5.000,00
12040110	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	RS 1.500,00 PR CP 5.000,00 PC CS 6.500,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +-	5.000,00 E 0,00 P 6.500,00 TE	0,00 EP 1.500,00 EC 1.500,00 TR	0,00 5.000,00 5.000,00
12040111	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	ACQUISTI E RISCATTO DI MACCHINE ELETTRONICHE E COMPUTERS E SOFTWARE	RS 2.500,00 PR CP 6.000,00 PC CS 8.500,00 TP	1.159,40 I 0,00 +- 1.159,40 +-	6.000,00 E 0,00 P 7.340,60 TE	0,00 EP 1.340,60 EC 1.340,60 TR	0,00 6.000,00 6.000,00
12040112	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PER PUBBLICITA' ED INSERZIONI E INTERNET (SITO-PORTALE-PIANO DI COMUNICAZIONE)	RS 4.370,00 PR CP PC CS 4.370,00 TP	3.630,00 I 0,00 +- 3.630,00 +-	0,00 E 0,00 P 740,00 TE	0,00 EP 740,00 EC 740,00 TR	0,00 0,00 0,00
12040113	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI PROTOCOLLO DI ARCHIVIAZIONE INFORMATICA E PRIVACY	RS PR CP PC CS 0,00 TP	0,00 I 0,00 +- 0,00 +-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
12040114	1.02.04.01 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					

Programma 1.02 - Risorse Operative di amministrazione generale  
Funzione obiettivo 1.02.04 - ALTRI SERVIZI GENERALI  
UPB 1.02.04.01 - SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPLET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanzi. di competenza (+-) Differenza su stanzi. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economiche (E) Persezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
SPESA CONTRATTUALI , REGISTRAZIONE ATTI, IMPOSTA DI PUBBLICITA', RS		PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
PUBBLICHE AFFISSIONI.		CP	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
12040115 1.02.04.01	Spese in conto capitale - Risorse autonome					
SPESA PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE DEI RS		PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	3.568,40
LAVORATORI SUL LUOGO DEL LAVORO ( disp 636/94) E ADEGUAMENTO AI SENSI CP		PC	0,00 +-	0,00 P	1.000,00 EC	0,00
DELLA LEGGE 818 (INCENDI)		CS	0,00 +-	4.568,40 TE	1.000,00 TR	3.568,40
12040116 1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
SPESA PER ASSISTENZA SOFTWARE PROCEDURA SIBICO		RS	18.673,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	18.673,00 TP	0,00 TE	0,00 TR	0,00
12040117 1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
SPESA INFORMATICHE, DI TRASMISSIONE DATI E FUNZIONAMENTO PER IL SIL		RS	41.802,71 I	40.000,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	34.364,00 +-	0,00 P	7.847,29 EC	5.636,00
		CS	76.166,71 +-	13.483,29 TE	7.847,29 TR	5.636,00
12040118 1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
ACQUISTO SOFTWARE ED ATTREZZATURE VARIE		RS	1.674,76 I	3.500,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +-	0,00 P	1.604,62 EC	3.500,00
		CS	1.674,76 TP	3.104,62 TE	1.604,62 TR	3.500,00
12041001 1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
SPESA DI RAPPRESENTANZA		RS	6.809,72 I	5.200,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +-	0,00 P	143,07 EC	5.200,00
		CS	12.152,79 TP	5.343,07 TE	143,07 TR	5.200,00
12041002 1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					



Azienda Galabria Lavoro

Ruggeria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenz. su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>SPESE PER LA STIPULA DI SPESE DI ASSICURAZIONE RELATIVE AI LOCALI DELL'AZIENDA</b>						
12041003	1.02.04.01	RS	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>						
		RS	17.678,59	22.000,00	0,00	0,00
		CP	22.000,00	0,00	0,00	19.050,61
		CS	39.678,59	19.050,61	0,00	19.050,61
	<b>Totale UPB</b>	<b>1.02.04.01</b>	<b>188.585,38</b>	<b>166.540,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.568,40</b>
		RS	166.540,00	0,00	58.639,94	103.253,63
		CP	355.125,38	165.461,97	58.639,94	106.822,03
		CS				
<b>UPB 1.02.04.02</b>						
<b>COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>						
<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>						
12040201	1.02.04.02	RS	1.800,00	0,00	0,00	0,00
		CP		0,00	1.800,00	0,00
		CS	1.800,00	1.800,00	1.800,00	0,00
	<b>Totale UPB</b>	<b>1.02.04.02</b>	<b>1.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		RS	0,00	0,00	1.800,00	0,00
		CP	0,00	0,00	1.800,00	0,00
		CS	1.800,00	1.800,00	1.800,00	0,00
<b>UPB 1.02.04.03</b>						
<b>SPESE PER DOCUMENTAZIONE</b>						
<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>						
12040301	1.02.04.03	RS	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	1.800,00	0,00
		CS	1.800,00	1.800,00	1.800,00	0,00



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS)	PAGAMENTI	IMPEGNI (I)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio
		Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC)	Differenza su stanz. di competenza (+/-)	Economiche (E) Penzioni (P)	Da esercizi preced. (EP) Da esercizio contemp. (EC)
		Stanz. definitivi di CASSA (CS)	TOTALE PAGAM. (TP)	stanz. di cassa (+/-)	TOTALE ELIMINAZ. (TE)	TOTALE RESIDUI (TR)
	SPESA PER L'ACQUISTO DI LIBRI, STAMPE, RIVISTE, GIORNALI, ABBON., RS	5.000,00 PR	2.350,00 I	5.920,00 E	0,00 EP	0,00
	PUBBLICAZ. E OPERE ARTISTICHE (SPESA CORRENTI OPERATIVE) CP	5.920,00 PC	0,00 +-	0,00 P	2.650,00 EC	5.920,00
		10.920,00 TP	2.350,00 +-	8.570,00 TE	2.650,00 TR	5.920,00
	<b>Totale UPB 1.02.04.03</b> RS	<b>5.000,00 PR</b>	<b>2.350,00 I</b>	<b>5.920,00 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>5.920,00 PC</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 P</b>	<b>2.650,00 EC</b>	<b>5.920,00</b>
		<b>10.920,00 TP</b>	<b>2.350,00 +-</b>	<b>8.570,00 TE</b>	<b>2.650,00 TR</b>	<b>5.920,00</b>
	<b>UPB 1.02.04.04</b>					
	<b>SPESA LEGALI, CONTRATTUALI ED ACCESSORIE</b>					
	12040401 1.02.04.04 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	RIMBORSO AI DIRIGENTI E DIPENDENTI DI SPESE LEGALI RELATIVE A GIUDIZI PER RS	PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
	RESPONSABILITA' CIVILE, PENALE ED AMMINISTRATIVA, PROMOSSEI NEI CP	PC	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
	CONFRONTI DEI MEDESIMI IN CONSEGUENZA DI FATTI ED ATTI CONNESSI CS	0,00 TP	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	ALL'ESPLETAMENTO DEL SERVIZIO O ALL'ASSOLVIMENTO DI OB					
	12040402 1.02.04.04 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PER ATTI A DIFESA DELL'AZIENDA - SPESE LEGALI	RS	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 TP	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	12040403 1.02.04.04 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA LEGALI, NOTARILI, FISCALI e CONSULENZE	RS	19.270,19 I	10.316,43 E	0,00 EP	0,00
		CP	9.707,34 +-	0,00 P	1.078,21 EC	609,09
		CS	30.664,83 TP	1.687,30 TE	1.078,21 TR	609,09
	12040404 1.02.04.04 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA DI GIUSTIZIA A CARICO DEL BILANCIO DELL'AZIENDA NEI CASI DI RS	13.632,77 PR	12.141,76 I	1.500,00 E	0,00 EP	0,00
	SOCCOMBENZA DELL'ENTE IN GIUDIZIO CP	1.500,00 PC	0,00 +-	0,00 P	1.491,01 EC	1.500,00
		CS	15.132,77 TP	2.991,01 TE	1.491,01 TR	1.500,00
	12040405 1.02.04.04 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					

Programma 1.02 - Risorse Operative di amministrazione generale  
Funzione obiettivo 1.02.04 - ALTRI SERVIZI GENERALI  
UPB 1.02.04.04 - SPESE LEGALI, CONTRATTUALI ED ACCESSORIE



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento I - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanzi. di competenza (+-) Differenza su stanzi. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percuzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
SPESE EX ART.20 L.7/8/07 N.266 (CAP. 21010002 ENTRATA)						
		RS	PR	0,00 I	0,00 E	0,00
		CP	PC	7.000,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	TP	7.000,00 TE	0,00 TR	0,00
	Totale UPB	1.02.04.04	33.981,17 PR	11.816,43 I	0,00 E	0,00
		CP	18.816,43 PC	7.000,00 P	2.569,22 EC	2.109,09
		CS	52.797,60 TP	11.678,31 TE	2.569,22 TR	2.109,09
UPB 1.02.04.05 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome						
COMMISSIONI						
12040501	1.02.04.05	RS	PR	0,00 I	2.043,57 E	0,00
		CP	PC	0,00 P	0,00 EC	2.043,57
		CS	TP	0,00 TE	0,00 TR	2.043,57
	Totale UPB	1.02.04.05	1.387,47 PR	0,00 I	0,00 E	0,00
		CP	2.043,57 PC	0,00 P	1.387,47 EC	2.043,57
		CS	3.431,04 TP	0,00 TE	1.387,47 TR	2.043,57
UPB 1.02.04.07 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome						
STUDI, RICERCHE E CONSULENZE						
12040701	1.02.04.07	RS	PR	0,00 I	0,00 E	0,00
		CP	PC	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	TP	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	Totale UPB	1.02.04.07	0,00 PR	0,00 I	0,00 E	0,00
		CP	0,00 PC	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 TP	0,00 TE	0,00 TR	0,00

Programma 1.02 - Risorse Operative di amministrazione generale  
Funzione obiettivo 1.02.04 - ALTRI SERVIZI GENERALI  
UPB 1.02.04.07 - STUDI, RICERCHE E CONSULENZE



Azienda Calabria Lavoro

Ragionieri Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 1 - Servizi Generali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economici (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>UPB 1.02.04.09</b>						
<b>SPESE PER LA GESTIONE FINANZIARIA</b>						
12040901	1.02.04.09 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome	RS 1.152,82 PR CP 3.000,00 PC CS 4.152,82 TP	1.152,82 I 658,95 + 1.811,77 +	3.000,00 E 0,00 P 2.341,05 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 2.341,05 2.341,05
<b>ONERI BANCARI PER IL SERVIZIO DI TESORERIA</b>						
12040902	1.02.04.09 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome	RS PR CP PC CS 0,00 TP	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
<b>Totale UPB 1.02.04.09</b>						
		RS 1.152,82 PR CP 3.000,00 PC CS 4.152,82 TP	1.152,82 I 658,95 + 1.811,77 +	3.000,00 E 0,00 P 2.341,05 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 2.341,05 2.341,05
<b>Totale Funzione 1.02.04</b>						
		RS 231.906,84 PR CP 196.320,00 PC CS 428.226,84 TP	161.291,81 I 73.652,66 + 234.944,47 +	189.320,00 E 7.000,00 P 193.282,37 TE	0,00 EP 67.046,63 EC 67.046,63 TR	3.568,40 115.667,34 119.235,74
<b>Totale Programma 1.02</b>						
		RS 417.818,12 PR CP 470.650,00 PC CS 888.468,12 TP	297.954,24 I 233.624,39 + 531.578,63 +	463.649,14 E 7.000,86 P 356.889,49 TE	0,00 EP 116.295,48 EC 116.295,48 TR	3.568,40 230.024,75 233.593,15
<b>Totale Area 1</b>						
		RS 452.360,83 PR CP 526.650,00 PC CS 979.010,83 TP	330.548,16 I 268.911,40 + 599.459,56 +	519.649,14 E 7.000,86 P 379.551,27 TE	0,00 EP 118.244,27 EC 118.244,27 TR	3.568,40 250.737,74 254.306,14



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 2 - Servizi e Funzioni Centralizzate

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPIET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (-/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preces. (EP) Da esercizio contp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)	
<b>Programma 2.04</b>							
<b>ATTIVITA' DELLA DIREZIONE CENTRALE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI COMUNITARI E DEGLI ACCORDI DI PROGRAMMA QUADRO</b>							
• Funzione obiettivo 2.04.01							
<b>ATTIVITA' DI SUPPORTO ED AVVIO DI AZIENDA CALABRIA LAVORO, DI ACCOMPAGNAMENTO ED ASSIST. TECNICA AL P.O.R. CAL. 2000-2006- MIS. 3.1,3.2,3.3.</b>							
UPB 2.04.01.02							
<b>SPESA PER FONDI STRUTTURALI E MINISTERIALI - AZIONI DI MONITORAGGIO.</b>							
24010201	2.04.01.02	<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>					
	ATTIVITA' DI ASSISTENZA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA E TECNICA NELL'AMBITO DEI PROGETTI						
			0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00	
			0,00 +/-	0,00 P	0,00 EC	0,00	
			0,00 +/-	0,00 TE	0,00 TR	0,00	
24010202	2.04.01.02	<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>					
	SPESA PER IL MONITORAGGIO OBBLIGO FORMATIVO						
			0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00	
			0,00 +/-	0,00 P	0,00 EC	0,00	
			0,00 +/-	0,00 TE	0,00 TR	0,00	
24010203	2.04.01.02	<i>Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome</i>					
	PROGETTO SIL. POR CAL. 2007/2013 FSE E SPESE PER IL PAGAMENTO DEI GRUPPI DI LAVORO, SUPPORTO CONSULENZIALE E ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO PER L'ATTUAZIONE DELLA MISURA (3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5)						
			0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00	
			0,00 +/-	0,00 P	0,00 EC	0,00	
			0,00 +/-	0,00 TE	0,00 TR	0,00	



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 2 - Servizi e Funzioni Centralizzate

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economici (E) Perequazioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi prececi. (EP) Da esercizi comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
24010204	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PER IL MONITORAGGIO- FONDI STRUTTURALI I- PROGETTO APPRENDISTATO	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010205	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PROGETTO FORMAZIONE CONTINUA FONDI 236	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010206	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PROGETTO MONITORAGGIO EQUAL	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010207	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PROGETTO MONITORAGGIO PUBBLICA ISTRUZIONE	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010208	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PROGETTO ANAGRAFE DELL'OBBLIGO	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010209	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	SPESA PROGETTO ASSISTENZA TECNICA (P.L.) FOR CALABRIA 2007/2013	RS CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010210	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					

Programma 2.04 - ATTIVITA' DELLA DIREZIONE CENTRALE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI COMUNITARI E DEGLI ACCORDI DI PROGRAMMA QUADRO  
Funzione obiettivo 2.04.01 - ATTIVITA' DI SUPPORTO ED AVVIO DI AZIENDA CALABRIA LAVORO, DI ACCOMPAGNAMENTO ED ASSIST. TECNICA AL P.O.R. CAL. 2000-2006- MIS. 3.1,3.2,3.3.  
UPB 2.04.01.02 - SPESE PER FONDI STRUTTURALI E MINISTERIALI - AZIONI DI MONITORAGGIO.

Pagina 13 di 26





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 2 - Servizi e Funzioni Centralizzate

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS)	RESIDUI PASSIVI Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	RESIDUI PASSIVI Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in O/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
SPESA PROGETTO SVILUPPO STRATEGICO PER L'AREA AMPIA DI GIOIA TAURO								
24010211	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	PR	CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
SPESA PROGETTO INDAGINE SULLE POLITICHE DI REPERIMENTO E SVILUPPO DI COMPETENZE E RIS. UMANE DA PARTE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE CALABRESI (POR CALABRIA 2007/2013)								
24010212	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	PR	CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
SPESA PROGETTO SVILUPPO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO RICOLL. LAV. L.R. RS								
24010213	2.04.01.02 Spese in conto capitale - Risorse autonome	RS	PR	CS	1.433.079,82 I 1.800.873,65 + 3.233.953,47 +	2.103.434,64 E 0,00 P 302.759,03 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	178,04 302.580,99 302.759,03
SPESA PROGETTO BORSA REGIONALE LAVORO								
24010214	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	PR	CS	91.604,27 I 0,00 + 91.604,27 +	0,00 E 0,00 P 89.808,82 TE	89.808,82 EP 0,00 EC 89.808,82 TR	0,00 0,00 0,00
SPESA PROGETTO URBANISTICA								
24010215	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	PR	CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 46.306,10 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	46.306,10 0,00 46.306,10
SPESA PROGETTO INDAGINE SULLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO L.R. 8/2010								
24010216	2.04.01.02 Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	PR	CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 2 - Servizi e Funzioni Centralizzate

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+) Differenza su stanz. di cassi (+)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percorribili (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio (D) esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
PROGETTO ASSISTENZA TECNICA ASSE IV CAPITALE UMANO POR CALABRIA FSE 2007-2013-DIP. 11		PR CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010217 2.04.01.02	Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
PROG. PONTE STRETTO DI MESSINA MODALITA' DI RICERCA E ASSUNZIONE DI PERSONALE SPECIALIZZ. E NON		PR CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010218 2.04.01.02	Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
PROG. ENTER WORK - ORIENTAMENTO ITINERANTE IN CALABRIA		PR CP CS	0,00 I 307.824,11 + 307.824,11 +	339.403,12 E 0,00 P 31.579,01 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 31.579,01 31.579,01
24010219 2.04.01.02	Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
PROGRAMMA STAGES - CONSIGLIO REG. CALABRIA		PR CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010220 2.04.01.02	Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
PROG. ASSISTENZA TECNICA E MONITOR. A SUPPORTO DEL POR CALABRIA 2007/2013-ASSE IV ASSIST. TECNICA OB. O.1		PR CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010222 2.04.01.02	Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
FOR CALABRIA 2007/2013-ASSE I-OB. C-ASSIST. TECNICA E GEST. PIANO POL. ATTIVE LAV. DELLA PROV. RC PER PERCETTORI AMMOR. SOC. IN DEROGA		PR CP CS	4.800,00 I 1.688.450,00 + 1.693.250,00 +	1.688.450,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
24010225 2.04.01.02	Spese correnti operative - Risorse autonome					



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 2 - Servizi e Funzioni Centralizzate

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Penzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
		RS	PR			
		CP	PC			
		CS	TP			
		RS	PR			
		CP	PC			
		CS	TP			
	Totale UPB	2.04.01.02				
		RS	1.665.777,05	4.924.645,00	89.808,82	46.484,14
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
		RS	1.665.777,05	1.263.790,20	89.808,82	1.173.981,38
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
	Totale Funzione	2.04.01				
		RS	1.665.777,05	4.924.645,00	89.808,82	46.484,14
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
		RS	1.665.777,05	1.263.790,20	89.808,82	1.173.981,38
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
	Totale Programma	2.04				
		RS	1.665.777,05	4.924.645,00	89.808,82	46.484,14
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
		RS	1.665.777,05	1.263.790,20	89.808,82	1.173.981,38
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
	Totale Area	2				
		RS	1.665.777,05	4.924.645,00	89.808,82	46.484,14
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24
		RS	1.665.777,05	1.263.790,20	89.808,82	1.173.981,38
		CP	4.924.645,00		0,00	1.127.497,24
		CS	6.590.422,05		0,00	793.337,24

PROGETTO "NATURA E TURISMO"

Programma 2.04 - ATTIVITA' DELLA DIREZIONE CENTRALE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI COMUNITARI E DEGLI ACCORDI DI PROGRAMMA QUADRO  
Finazione obiettivo 2.04.01 - ATTIVITA' DI SUPPORTO ED AVVIO DI AZIENDA CALABRIA LAVORO, DI ACCOMPAGNAMENTO ED ASSIST. TECNICA AL P.O.R. CAL. 2000-2006 - MIS. 3.1.3.2.3.3.  
UPB 2.04.01.02 - SPESE PER FONDI STRUTTURALI E MINISTERIALI - AZIONI DI MONITORAGGIO.



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 3 - Osservatorio sul Mercato del Lavoro

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
----------	-------------	-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Programma 3.01  
FUNZIONAMENTO DEGLI OSSERVATORI SUL  
MERCATO DEL LAVORO

• Funzione obiettivo 3.01.01  
SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'OSSERVATORIO  
SUL LAVORO

UPB 3.01.01.01  
OSSERVATORIO REGIONALE SUL MERCATO DEL LAVORO -  
SPESE DI FUNZIONAMENTO

31010101	3.01.01.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	CP	CS	RS	CP	CS	
		ATTIVITA' DI MONITORAGGIO ED ASSISTENZA TECNICA, STUDIO, RILEVAZIONE DATI E STATISTICHE EX DLGS. 469/97 ART.2 C.2	PR	PC	TP	0,00 I	0,00 +	0,00 +	
			0,00 PR	0,00 PC	0,00 TP	0,00 E	0,00 P	0,00 TE	
		Totale UPB	3.01.01.01	RS	CP	CS	0,00 EP	0,00 EC	0,00 TR
						0,00	0,00	0,00	

UPB 3.01.01.02  
OSSERVATORI TEMATICI

31010201	3.01.01.02	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome	RS	CP	CS	RS	CP	CS	
		SPESE DI PROMOZIONE OSSERVATORI TEMATICI E MERCATO DEL LAVORO E TIROCINI FORMATIVI	PR	PC	TP	48.431,13 I	22.980,00 +	49.625,68 +	
			0,00 PR	0,00 PC	0,00 TP	55.850,00 E	0,00 P	54.655,45 TE	
		Totale UPB	3.01.01.02	RS	CP	CS	0,00 EP	21.785,45 EC	21.785,45 TR
						26.645,68 I	22.980,00 +	49.625,68 +	
						48.431,13	55.850,00	104.281,13	

Programma 3.01 - FUNZIONAMENTO DEGLI OSSERVATORI SUL MERCATO DEL LAVORO  
Funzione obiettivo 3.01.01 - SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'OSSERVATORIO SUL LAVORO  
UPB 3.01.01.02 - OSSERVATORI TEMATICI



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 3 - Osservatorio sul Mercato del Lavoro

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PT) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economiche (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
Totale UPB	3.01.01.02	RS 48.431,13 PR CP 55.850,00 PC CS 104.281,13 TP	26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 +- 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +	55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE	0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR	0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00
Totale Funzione	3.01.01	RS 48.431,13 PR CP 55.850,00 PC CS 104.281,13 TP	26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 +- 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +	55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE	0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR	0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00
Totale Programma	3.01	RS 48.431,13 PR CP 55.850,00 PC CS 104.281,13 TP	26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +	55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE	0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR	0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00
Totale Area	3	RS 48.431,13 PR CP 55.850,00 PC CS 104.281,13 TP	26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +- 26.645,68 I 22.980,00 + 49.625,68 +	55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE 55.850,00 E 0,00 P 54.655,45 TE	0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR 0,00 EP 21.785,45 EC 21.785,45 TR	0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00 0,00 32.870,00 32.870,00

Pagina 18 di 26



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI a C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa (+)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Eccedenze (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizi comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Programma 8.01</b>						
<b>ACCANTONAMENTI</b>						
• Funzione obiettivo 8.01.01						
<b>ACCANTONAMENTO DI FONDI PER LA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AZIENDA</b>						
<b>UPB 8.01.01.01</b>						
<b>COPERTURA DEGLI EVENTUALI DISAVANZI DI GESTIONE</b>						
8.01.01.01	Spese correnti di funzionamento - risorse autonome					
<b>SPESA PER LA COPERTURA DEL DISAVANZO DI GESTIONE RELATIVO ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2005</b>						
		PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		PC	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
		0,00 TP	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	<b>Totale UPB 8.01.01.01</b>	<b>0,00 PR</b>	<b>0,00 I</b>	<b>0,00 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 PC</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 P</b>	<b>0,00 EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 TP</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 TE</b>	<b>0,00 TR</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 8.01.01</b>	<b>0,00 PR</b>	<b>0,00 I</b>	<b>0,00 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 PC</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 P</b>	<b>0,00 EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 TP</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 TE</b>	<b>0,00 TR</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Programma 8.01</b>	<b>0,00 PR</b>	<b>0,00 I</b>	<b>0,00 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 PC</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 P</b>	<b>0,00 EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00 TP</b>	<b>0,00 +-</b>	<b>0,00 TE</b>	<b>0,00 TR</b>	<b>0,00</b>



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA**

**Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili**

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (-) Differenza su stanz. di cassa (+)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi prececl. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Programma 8.02</b>						
<b>FONDI DI RISERVA</b>						
• Funzione obiettivo 8.02.01						
<b>FONDI DI RISERVA</b>						
UPB	8.02.01.01					
<b>FONDI DI RISERVA PER LE SPESE OBBLIGATORIE</b>						
82010101	8.02.01.01	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i>				
<b>FONDO DI RISERVA PER LE SPESE OBBLIGATORIE E D'ORDINE</b>						
		RS	PR			
		CP	PC			
		CS	TP			
	<b>Totale UPB</b>	8.02.01.01				
		0,00 I	0,00 E	0,00 E	0,00 EP	0,00
		0,00 +-	4.500,00 P	4.500,00 P	0,00 EC	0,00
		0,00 +-	0,00 +-	4.500,00 TE	0,00 TR	0,00
		0,00 I	0,00 E	0,00 E	0,00 EP	0,00
		0,00 +-	4.500,00 P	4.500,00 P	0,00 EC	0,00
		0,00 +-	4.500,00 TP	4.500,00 TE	0,00 TR	0,00
<b>FONDI DI RISERVA PER LE SPESE IMPREVISTE</b>						
UPB	8.02.01.02					
<b>FONDI DI RISERVA PER LE SPESE IMPREVISTE</b>						
82010201	8.02.01.02	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i>				
<b>FONDO DI RISERVA PER LE SPESE IMPREVISTE</b>						
		RS	PR			
		CP	PC			
		CS	TP			
	<b>Totale UPB</b>	8.02.01.02				
		0,00 I	0,00 E	0,00 E	0,00 EP	0,00
		0,00 +-	0,00 P	0,00 P	0,00 EC	0,00
		0,00 +-	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
		0,00 I	0,00 E	0,00 E	0,00 EP	0,00
		0,00 +-	0,00 P	0,00 P	0,00 EC	0,00
		0,00 +-	0,00 TP	0,00 TE	0,00 TR	0,00



Azienda Calabria Lavaro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economici (E) Perenziosi (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>UPB 8.02.01.03</b>						
<b>FONDI DI RISERVA PER LE AUTORIZZAZIONI DI CASSA</b>						
82010301	8.02.01.03 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	FONDO DI RISERVA PER SOPPERIRE AD EVENTUALI DEFICIENZE DEGLI STANZIAMENTI DI CASSA	PR CP CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
	Totale UPB	RS	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 +	0,00 TE	0,00 TR	0,00
<b>UPB 8.02.01.04</b>						
<b>FONDI DI RISERVA DIVERSI</b>						
82010401	8.02.01.04 Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome					
	FONDO DI RISERVA PER GARANTIRE LA COPERTURA DELLA SPESA DIVERSA DA QUELLA INERENTE ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE DERIVANTE DA ATTI GIUDIZIARI	PR PC CS	0,00 I 0,00 + 0,00 +	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
	Totale UPB	RS	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +	0,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 +	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	Totale Funzione	RS	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		CP	0,00 +	4.500,00 P	0,00 EC	0,00
		CS	0,00 +	4.500,00 TE	0,00 TR	0,00





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI a C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (-/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Persepoloni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
		0,00 PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		4.500,00 PC	0,00 +/-	4.500,00 P	0,00 EC	0,00
		4.500,00 TP	0,00 +/-	4.500,00 TE	0,00 TR	0,00
	<b>Totale Programma</b>	<b>8.02 RS</b>	<b>8.02 I</b>	<b>8.02 E</b>	<b>8.02 EP</b>	<b>8.02</b>
		CP	+/-	P	EC	
		CS	+/-	TE	TR	





Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI " C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+) Differenza su stanz. di cassa(+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economia (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi prececi. (EP) Da esercizio temp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Programma 8.03</b>						
<b>ONERI NON RIPARTIBILI</b>						
• Funzione obiettivo 8.03.01						
<b>ONERI NON RIPARTIBILI</b>						
UPB 8.03.01.01	Reiscrizione dei residui passivi perenti di parte corrente ai soli effetti amministrativi					
7003101 8.03.01.01	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	RESIDUI PASSIVI DI PARTE CORRENTE PERENTI AGLI EFFETTI AMM.VI E RS	PR	0,00 I	-117.699,06 E	0,00 EP	0,00
	RESCRITTI NEL BILANCIO DI MCOMPETENZA (ART.52 C. 4 E 5 DELLA L. REG. CP	PC	417.699,06 +	1.923.174,66 P	0,00 EC	0,00
	4.2.2002 N° 8 (SPESE OBBLIGATORIE)	CS	417.699,06 +	1.923.174,66 TE	0,00 TR	0,00
	<b>Totale UPB 8.03.01.01</b>	<b>RS</b>	<b>0,00 I</b>	<b>417.699,06 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>417.699,06 +</b>	<b>1.923.174,66 P</b>	<b>0,00 EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>417.699,06 +</b>	<b>1.923.174,66 TE</b>	<b>0,00 TR</b>	<b>0,00</b>
<b>UPB 8.03.01.02</b>						
Reiscrizione dei residui passivi perenti in conto capitale ai soli effetti amministrativi						
7003102 8.03.01.02	Spese correnti di funzionamento - Risorse autonome					
	RESIDUI PASSIVI DI PARTE IN CONTO CAPITALE PERENTI AGLI EFFETTI AMM.VI E RS	PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
	RESCRITTI NEL BILANCIO DI MCOMPETENZA (ART.52 C. 4 E 5 DELLA L. REG. CP	PC	0,00 +	0,00 P	0,00 EC	0,00
	4.2.2002 N° 8 (SPESE OBBLIGATORIE)	CS	0,00 +	0,00 TE	0,00 TR	0,00
	<b>Totale UPB 8.03.01.02</b>	<b>RS</b>	<b>0,00 I</b>	<b>0,00 E</b>	<b>0,00 EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00 +</b>	<b>0,00 P</b>	<b>0,00 EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00 +</b>	<b>0,00 TE</b>	<b>0,00 TR</b>	<b>0,00</b>

Programma 8.03 - ONERI NON RIPARTIBILI

Funzione obiettivo 8.03.01 - ONERI NON RIPARTIBILI

UPB 8.03.01.02 - Reiscrizione dei residui passivi perenti in conto capitale ai soli effetti amministrativi



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 8 - Oneri non ripartibili

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPENSAZIONE (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza(+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Totale Funzione 8.03.01</b>						
RS		0,00 PR	0,00 I	417.699,06 E	0,00 EP	0,00
CP		2.340.873,72 PC	417.699,06 +/-	1.923.174,66 P	0,00 EC	0,00
CS		2.340.873,72 TP	417.699,06 +/-	1.923.174,66 TE	0,00 TR	0,00
<b>Totale Programma 8.03</b>						
RS		0,00 PR	0,00 I	417.699,06 E	0,00 EP	0,00
CP		2.340.873,72 PC	417.699,06 +/-	1.923.174,66 P	0,00 EC	0,00
CS		2.340.873,72 TP	417.699,06 +/-	1.923.174,66 TE	0,00 TR	0,00
<b>Totale Area 8</b>						
RS		0,00 PR	0,00 I	417.699,06 E	0,00 EP	0,00
CP		2.345.373,72 PC	417.699,06 +/-	1.927.674,66 P	0,00 EC	0,00
CS		2.345.373,72 TP	417.699,06 +/-	1.927.674,66 TE	0,00 TR	0,00

Programma 8.03 - ONERI NON RIPARTIBILI

Funzione obiettivo 8.03.01 - ONERI NON RIPARTIBILI

LPPB 8.03.01.02 - Reiscrizione dei residui passivi perentivi in conto capitale ai soli effetti amministrativi



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 9 - Contabilità speciali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP) Stanz. definitivi di CASSA (CS)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAMI. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+/-) Differenza su stanz. di cassa (+/-)	ELIMINAZIONI DEI RESIDUI Economie (E) Perenzioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
<b>Contabilità speciali</b>						
91010101	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> VERSAMENTO RITENUTE COMPETENZE ED ASSEgni CORRISPOSTI AL PERSONALE RS DIPENDENTE DELL'AZIENDA CALABRIA LAVORO PER CONTRIBUTI PREVIDENZIALI CP ED ASSISTENZIALI CS	PR 50.000,00 PC 50.000,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 50.000,00 P 50.000,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
91010102	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> VERSAMENTO DELLE RITENUTE ERARIALI SU COMPENSI PER PRESTAZIONI RS PROFESSIONALI E PER COLLABORAZIONI ESTERNE CP CS	PR 100.000,00 PC 100.000,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 100.000,00 P 100.000,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
91010103	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> VERSAMENTO DELLE RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL RS PERSONALE DIPENDENTE CP CS	PR 20.000,00 PC 20.000,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 20.000,00 P 20.000,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
91010104	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> VERSAMENTO DELLE RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU COMPENSI RS PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E PER COLLABORAZIONI ESTERNE CP CS	PR 30.000,00 PC 30.000,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 30.000,00 P 30.000,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
91010105	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> VERSAMENTO DELLE RITENUTE SINDACALI RS CP CS	PR 0,00 PC 0,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00
91010106	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i> RITENUTE DIVERSE (CESSIONE V. ASSICURAZIONI ECC) RS CP CS	PR 0,00 PC 0,00 TP	0,00 I 0,00 +/- 0,00 +/-	0,00 E 0,00 P 0,00 TE	0,00 EP 0,00 EC 0,00 TR	0,00 0,00 0,00



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013  
PARTE SPESA

Area di intervento 9 - Contabilità speciali

Capitolo	Descrizione	RESIDUI PASSIVI inizio esercizio (RS) Stanz. definitivi di COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI in C/RESIDUI (PR) in C/COMPET. (PC) TOTALE PAGAM. (TP)	IMPEGNI (I) Differenza su stanz. di competenza (+-) Differenza su stanz. di cassa (+-)	ELIMINAZIONE DI RESIDUI Economie (E) Percezioni (P) TOTALE ELIMINAZ. (TE)	RESIDUI PASSIVI a fine esercizio Da esercizi preced. (EP) Da esercizio comp. (EC) TOTALE RESIDUI (TR)
91010107	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i>					
	MOVIMENTI DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO					
RS	PR	0,00 I	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
CP	PC	0,00 +-	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
CS	TP	0,00 +-	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
91010108	<i>Spese correnti di finanziamento - Risorse autonome</i>					
	PARTITE DI GIRO DIVERSE					
RS	PR	0,00 I	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
CP	PC	0,00 +-	0,00 +-	0,00 P	0,00 EC	0,00
CS	TP	0,00 +-	0,00 +-	0,00 TE	0,00 TR	0,00
<b>Totale Contabilità speciali</b>		0,00 PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		200.000,00 PC	0,00 +-	200.000,00 P	0,00 EC	0,00
		200.000,00 TP	0,00 +-	200.000,00 TE	0,00 TR	0,00
<b>Totale Area 9</b>		0,00 PR	0,00 I	0,00 E	0,00 EP	0,00
		200.000,00 PC	0,00 +-	200.000,00 P	0,00 EC	0,00
		200.000,00 TP	0,00 +-	200.000,00 TE	0,00 TR	0,00
<b>Totale Generale</b>		2.166.569,01 PR	1.886.677,93 I	5.917.843,20 E	89.808,82 EP	59.052,54
		8.852.518,72 PC	4.506.738,22 +-	2.134.675,52 P	340.029,72 EC	1.411.104,98
		10.219.087,73 TP	6.393.416,15 +-	3.825.671,58 TE	229.838,54 TR	1.461.157,52



NOTA PRELIMINARE AL CONTO DEL BILANCIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013

A) La gestione di competenza

PREVISIONI

Le previsioni dell'entrata e della spesa del bilancio per l'esercizio 2013 approvato con la legge regionale sono state originariamente stabilite nelle seguenti cifre :

ENTRATA

Titolo	Descrizione	Bilancio di Competenza	Bilancio di Cassa
	Avanzo di amministrazione (presunto) al 31/12/2012	766.287,67	0,00
	Giacenza di cassa (presunta) al 31/12/2012	0,00	108.742,20
Titolo 2	Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.	1.565.200,91	4.189.032,01
Titolo 3	Entrate extratributarie	5.000,00	10.000,00
Titolo 6	Contabilità speciali	200.000,00	200.000,00
	<u>Totale complessivo dell'Entrata</u>	1.770.200,91	4.399.032,01

Nota : L'avanzo di amministrazione ed il saldo di cassa, esposti nella presente tabella, sono stati definitivamente assestati con provvedimento n. 325 del 22/07/2011



Azienda Calabria Lavoro

Tab.1.2<sup>a</sup>

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

SPESA

Area	Descrizione	Bilancio di Competenza	Bilancio di Cassa
Area di intervento 1	Servizi Generali	516.000,00	749.582,14
Area di intervento 2	Servizi e Funzioni Centralizzate	993.200,91	2.690.904,40
Area di intervento 3	Osservatorio sul Mercato del Lavoro	40.000,00	80.000,00
Area di intervento 8	Oneri non ripartibili	787.287,67	787.287,67
Area di intervento 9	Contabilità speciali	200.000,00	200.000,00

Totale complessivo della Spesa

2.536.488,58

4.507.774,21



Azienda Calabria Lavoro

Tab.2.

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**VARIAZIONI ALLE PREVISIONI E STANZIAMENTI DEFINITIVI**

Nel corso dell'esercizio sono state introdotte variazioni, sia all'entrata che alla spesa, in termini di competenza e di cassa, ottenendo le seguenti risultanze complessive previsionali :

ENTRATA	Stanziamiento iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamiento definitivo
TITOLO 2			
COMPETENZA	1.565.200,91	3.932.444,09	5.497.645,00
CASSA	4.189.032,01	5.627.812,87	9.816.844,88
TITOLO 3			
COMPETENZA	5.000,00	12.000,00	17.000,00
CASSA	10.000,00	7.172,56	17.172,56
TITOLO 6			
COMPETENZA	200.000,00	0,00	200.000,00
CASSA	200.000,00	0,00	200.000,00
Avarzo di amministrazione al 31/12/2012	766.287,67	1.571.586,05	2.337.873,72
Giacenza di cassa al 01/01/2013	108.742,20	76.328,09	185.070,29
<b><u>TOTALI DELL'ENTRATA</u></b>			
COMPETENZA	2.536.488,58	5.516.030,14	8.052.518,72
CASSA	4.507.774,21	5.711.313,52	10.219.087,73





Azienda Calabria Lavoro

Tab.2.

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

SPESA	COMPETENZA	Stanziamiento iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamiento definitivo
Area di intervento1	COMPETENZA	516.000,00	10.650,00	526.650,00
	CASSA	749.582,14	229.428,69	979.010,83
Area di intervento2	COMPETENZA	993.200,91	3.931.444,09	4.924.645,00
	CASSA	2.690.904,40	3.899.517,65	6.590.422,05
Area di intervento3	COMPETENZA	40.000,00	15.850,00	55.850,00
	CASSA	80.000,00	24.281,13	104.281,13
Area di intervento8	COMPETENZA	787.287,67	1.558.086,05	2.345.373,72
	CASSA	787.287,67	1.558.086,05	2.345.373,72
Area di intervento9	COMPETENZA	200.000,00	0,00	200.000,00
	CASSA	200.000,00	0,00	200.000,00
<b>TOTALI DELLA SPESA</b>	COMPETENZA	2.536.488,58	5.516.030,14	8.052.518,72
	CASSA	4.507.774,21	5.711.313,52	10.219.087,73



Azienda Calabria Lavoro

Tab.3

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Regionaria Generale  
Servizio Contabilità

RIEPILOGO	Stanziamiento iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamiento definitivo
COMPETENZA	2.536.488,58	5.516.030,14	8.052.518,72
CASSA	4.507.774,21	5.711.313,52	10.219.087,73
<u>TOTALI DELL'ENTRATA</u>			
COMPETENZA	2.536.488,58	5.516.030,14	8.052.518,72
CASSA	4.507.774,21	5.711.313,52	10.219.087,73
<u>TOTALI DELLA SPESA</u>			

CF

CONFRONTO TRA LE PREVISIONI E GLI ACCERTAMENTI

Le entrate e le spese di competenza accertate durante l'esercizio, confrontate con gli stanziamenti definitivi, danno i seguenti risultati:

ENTRATA

	Stanzamenti Definitivi di Competenza	Accertamenti	Differenza
Titolo 2	5.497.645,00	5.487.189,00	10.456,00
Titolo 3	17.000,00	3.378,87	13.621,13
Titolo 6	200.000,00	0,00	200.000,00
<b>Totale Complessivo dell'Entrata</b>	<b>5.714.645,00</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>224.077,13</b>

SPESA

	Stanzamenti Definitivi di Competenza	Impegni	Differenza
Area 1	526.650,00	519.649,14	7.000,86
Area 2	4.924.645,00	4.924.645,00	0,00
Area 3	55.850,00	55.850,00	0,00
Area 8	2.345.373,72	417.699,06	1.927.674,66
Area 9	200.000,00	0,00	200.000,00
<b>Totale Complessivo della Spesa</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>5.917.843,20</b>	<b>2.134.675,52</b>



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 6

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**DETERMINAZIONI DEI RESIDUI AL 31.12.2013**

**a) Residui anni precedenti**

**Residui Attivi**

Alla chiusura dell'esercizio 2012	4.319.372,14
Riscossi nell'esercizio in chiusura	2.405.074,35
Eliminati o riprodotti	940.641,49
Da riscuotere al 31 Dicembre 2013	<u>973.656,61</u>

**Residui Passivi**

Alla chiusura dell'esercizio 2012	2.166.569,01
Pagati nell'esercizio in chiusura	1.886.677,93
Eliminati	229.838,54
Da pagare al 31 Dicembre 2013	<u>50.052,54</u>

**b) Residui di nuova formazione**

**Accertamenti**

Di competenza	5.490.567,87
Riscossioni in c/competenza	4.137.230,63
Da riscuotere al 31 Dicembre 2013	<u>1.353.337,24</u>

**Impegni**

Di competenza	5.917.843,20
Pagamenti in c/competenza	4.506.738,22
Da pagare al 31 Dicembre 2013	<u>1.411.104,98</u>



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 7

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**RISULTATI COMPLESSIVI DEL CONTO DEI RESIDUI AL 31.12.2013**

a) I Residui Attivi alla chiusura dell'esercizio finanziario 2013 risultano stabiliti nelle seguenti somme :

Somme rimaste da riscuotere sulle entrate accertate per la competenza propria dell'esercizio	1.353.337,24	(vedi nota)
Somme rimaste da riscuotere sui residui degli esercizi precedenti	973.656,60	
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013</b>	<b><u>2.326.993,84</u></b>	

b) I Residui Passivi alla chiusura dell'esercizio finanziario 2013 risultano stabiliti nelle seguenti somme :

Somme rimaste da pagare sulle spese impegnate per la competenza propria dell'esercizio	1.411.104,98	
Somme rimaste da pagare sui residui degli esercizi precedenti	50.052,54	
<b>Totale Residui Passivi al 31.12.2013</b>	<b><u>1.461.157,52</u></b>	

**Riepilogo**

**Residui Passivi al 31.12.2013**

**1.461.157,52**

**Residui Attivi al 31.12.2013**

**2.326.993,84** (vedi nota)

Nota: Comprende anche il saldo di cassa presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2013, riportato nei residui attivi al fine di seguire la gestione secondo le direttive del Ministero del Tesoro.



Azienda Calabria Lavoro

Tab.8

Conto Consumativo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Situazione di cassa tesoreria regionale

Pagamenti in conto competenza

Area di intervento 1	268.911,40
Area di intervento 2	3.797.147,76
Area di intervento 3	22.980,00
Area di intervento 8	417.699,06
Area di intervento 9	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.506.738,22</b>

Riscossioni in conto competenza

Titolo 2	4.133.851,76
Titolo 3	3.378,87
Titolo 6	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.137.230,63</b>

4.506.738,22

<--- movimenti effettivi --->

4.137.230,63

<--- di cui per trasferimento fondi --->

Pagamenti in conto residui

Area di intervento1	330.548,16
Area di intervento2	1.529.484,09
Area di intervento3	26.645,68
Area di intervento8	0,00
Area di intervento9	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.886.677,93</b>

Riscossioni in conto residui

Titolo 2	2.404.901,79
Titolo 3	172,56
Titolo 6	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.405.074,35</b>



Azienda Colabria Lavoro

Tab.8

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziaria 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Situazione di cassa tesoreria regionale

Pagamenti in conto competenza

Area di intervento 1	268.911,40
Area di intervento 2	3.797.147,76
Area di intervento 3	22.980,00
Area di intervento 8	417.699,06
Area di intervento 9	0,00
<u>Totale</u>	<u>4.506.738,22</u>

Riscossioni in conto competenza

Titolo 2	4.133.851,76
Titolo 3	3.378,87
Titolo 6	0,00
<u>Totale</u>	<u>4.137.230,63</u>

9.013.476,44

<--- movimenti effettivi --->

8.274.461,26

<--- di cui per trasferimento fondi --->

Pagamenti in conto residui

Area di intervento1	330.548,16
Area di intervento2	1.529.484,09
Area di intervento3	26.645,68
Area di intervento8	0,00
Area di intervento9	0,00
<u>Totale</u>	<u>1.886.677,93</u>

Riscossioni in conto residui

Titolo 2	2.404.901,79
Titolo 3	172,56
Titolo 6	0,00
<u>Totale</u>	<u>2.405.074,35</u>

TOTALE DELLE SPESE

12.786.832,30

TOTALE DELLE ENTRATE

13.084.609,96

DIFFERENZA POSITIVA

297.777,66

FONDO DI CASSA AL 01/01/2013

185.070,29

AVANZO DI CASSA AL 31/12/2013

482.847,95



Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Situazione di cassa tesoreria regionale

Pagamenti in conto competenza

Area di intervento 1	
Area di intervento 2	
Area di intervento 3	
Area di intervento 8	
Area di intervento 9	
<b>Totale</b>	

268.911,40
3.797.147,76
22.980,00
417.699,06
0,00
<b>4.506.738,22</b>

Riscossioni in conto competenza

Titolo 2	4.133.851,76
Titolo 3	3.378,87
Titolo 6	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.137.230,63</b>

9.013.476,44

<--- movimenti effettivi --->

8.274.461,26

<--- di cui per trasferimento fondi --->

Pagamenti in conto residui

Area di intervento1	
Area di intervento2	
Area di intervento3	
Area di intervento8	
Area di intervento9	
<b>Totale</b>	

330.548,16
1.529.484,09
26.645,68
0,00
0,00
<b>1.886.677,93</b>

Riscossioni in conto residui

Titolo 2	2.404.901,79
Titolo 3	172,56
Titolo 6	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.405.074,35</b>

I dati su esposti corrispondono al conto giudiziale del Tesoriere per l'esercizio 2013, come da visto di purificazione ivi apposto



Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

## VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELL'ENTRATA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 9

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
1	766.287,67	1.571.586,05	2.337.873,72	0,00	0,00	0,00	DC 34 12/06/2013
2	0,00	0,00	0,00	108.742,20	76.328,09	185.070,29	DC 34 12/06/2013
21010002	7.000,00	0,00	7.000,00	14.000,00	-7.000,00	7.000,00	DC 34 12/06/2013
23010020	340.000,00	1.348.450,00	1.688.450,00	340.000,00	1.414.450,00	1.754.450,00	DC 34 12/06/2013
		761.450,00			761.450,00		DC 65 31/10/2013
		587.000,00			587.000,00		DC 34 12/06/2013
24010002	560.000,00	0,00	560.000,00	560.000,00	700.000,00	1.260.000,00	DC 34 12/06/2013
					700.000,00		
24010010	5.000,00	0,00	5.000,00	7.150,00	-2.150,00	5.000,00	DC 34 12/06/2013
					-2.150,00		



Regione Calabria  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELL'ENTRATA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 9

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
24010012	0,00	2.103.454,64	2.103.454,64	643.348,95	3.501.246,43	4.144.595,38	DC 34 12/06/2013
		2.103.454,64			2.103.454,64		DC 34 12/06/2013
					1.397.791,79		DC 34 12/06/2013
24010013	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	DC 34 12/06/2013
		1.000,00			1.000,00		DC 34 12/06/2013
24010014	0,00	0,00	0,00	328.772,22	-260.000,00	68.772,22	DC 34 12/06/2013
					-260.000,00		DC 34 12/06/2013
24010015	0,00	0,00	0,00	0,00	50.726,99	50.726,99	DC 34 12/06/2013
					50.726,99		DC 34 12/06/2013
24010019	0,00	339.403,12	339.403,12	590.000,00	89.403,12	589.403,12	DC 34 12/06/2013
		250.000,00			250.000,00		DC 34 12/06/2013
					-250.000,00		DC 34 12/06/2013
					89.403,12		DC 65 31/10/2013
24010030	653.200,91	140.136,33	793.337,24	653.200,91	140.136,33	793.337,24	



Regione Generale  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELL'ENTRATA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 9

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
		140.136,33			140.136,33		DC 65 31/10/2013
31010001	5.000,00	7.000,00	12.000,00	10.000,00	2.172,56	12.172,56	
		7.000,00			7.000,00		DC 34 12/06/2013
					-4.827,44		DC 34 12/06/2013
31010002	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	
		5.000,00			5.000,00		DC 34 12/06/2013

Totale variazione alla competenza

5.516.030,14

Totale variazione alla cassa

5.711.313,52



Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
7003101	742.287,67	1.598.586,05	2.340.873,72	742.287,67	1.598.586,05	2.340.873,72	DC 34 12/06/2013
		1.598.586,05			1.598.586,05		
11010101	56.000,00	0,00	56.000,00	67.000,00	18.666,71	85.666,71	DC 34 12/06/2013
11010102	0,00	0,00	0,00	4.000,00	876,00	4.876,00	DC 34 12/06/2013
					876,00		
12010101	138.100,00	0,00	138.100,00	148.716,14	21.563,39	170.279,53	DC 34 12/06/2013
					21.563,39		
12010102	1.500,00	0,00	1.500,00	11.500,00	6.000,00	17.500,00	DC 34 12/06/2013
					6.000,00		
12010105	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	80.000,00	DC 34 12/06/2013
					40.000,00		
12010106	2.000,00	3.000,00	5.000,00	2.500,00	5.001,75	7.501,75	DC 34 12/06/2013
					3.000,00		

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

## VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
					2.001,75		DC 34 12/06/2013
12010107	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	6.500,00	6.500,00	
		6.500,00			6.500,00		DC 65 31/10/2013
12010108	42.000,00	-1.000,00	41.000,00	60.000,00	26.000,00	86.000,00	
		-1.000,00			27.000,00		DC 34 12/06/2013
					-1.000,00		DC 65 31/10/2013
12010111	40.000,00	-8.000,00	32.000,00	80.000,00	-8.000,00	72.000,00	
		-8.000,00			-8.000,00		DC 34 12/06/2013
12040101	36.000,00	0,00	36.000,00	45.000,00	9.000,00	54.000,00	
					9.000,00		DC 34 12/06/2013
12040102	4.800,00	0,00	4.800,00	8.800,00	3.000,00	11.800,00	
					3.000,00		DC 34 12/06/2013
12040103	4.800,00	0,00	4.800,00	7.800,00	8.282,95	16.082,95	
					8.282,95		DC 34 12/06/2013



Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
12040104	18.840,00	0,00	18.840,00	55.776,00	-18.096,00	37.680,00	DC 34 12/06/2013
12040105	1.600,00	0,00	1.600,00	3.100,00	500,00	3.600,00	DC 34 12/06/2013
12040106	2.400,00	0,00	2.400,00	6.400,00	1.000,00	7.400,00	DC 34 12/06/2013
12040107	6.400,00	0,00	6.400,00	9.400,00	9.290,27	18.690,27	DC 34 12/06/2013
12040109	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	3.000,00	8.000,00	DC 34 12/06/2013
12040112	0,00	0,00	0,00	0,00	4.370,00	4.370,00	DC 34 12/06/2013
12040114	0,00	0,00	0,00	500,00	-500,00	0,00	DC 34 12/06/2013



Azienda Calabria Lavoro

Conto Consumativo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragionieri Generale  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Stanziam. Definitivo	Stanziam. Definitivo	Stanziam. Definitivo	Estremi del Provvedimento
	Stanziam. Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziam. Definitivo	Stanziam. Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziam. Definitivo				
12040115	350,00	-350,00	0,00	2.850,00	1.718,40	4.568,40				
		-350,00								DC 34 12/06/2013
					2.068,40					DC 34 12/06/2013
12040116	0,00	0,00	0,00	0,00	18.673,00	18.673,00				
					18.673,00					DC 34 12/06/2013
12040117	30.000,00	10.000,00	40.000,00	40.000,00	49.650,00	89.650,00				
		10.000,00			10.000,00					DC 34 12/06/2013
					39.650,00					DC 34 12/06/2013
12040118	2.000,00	1.500,00	3.500,00	3.000,00	3.779,38	6.779,38				
		1.500,00			1.500,00					DC 34 12/06/2013
					2.279,38					DC 34 12/06/2013
12040301	5.920,00	0,00	5.920,00	9.920,00	1.000,00	10.920,00				
					1.000,00					DC 34 12/06/2013
12040403	10.316,43	0,00	10.316,43	20.316,43	10.348,40	30.664,83				
					10.348,40					DC 34 12/06/2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

## VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A				C A S S A				Estremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Definitivo		
12040404	1.500,00	0,00	1.500,00	8.000,00	7.132,77	15.132,77		DC 34 12/06/2013	
12040405	7.000,00	0,00	7.000,00	14.000,00	-7.000,00	7.000,00		DC 34 12/06/2013	
12040501	3.043,57	-1.000,00	2.043,57	10.043,57	-6.612,53	3.431,04		DC 34 12/06/2013	
		-1.000,00			-1.000,00			DC 34 12/06/2013	
12040901	3.000,00	0,00	3.000,00	3.500,00	652,82	4.152,82		DC 34 12/06/2013	
12041001	5.200,00	0,00	5.200,00	8.200,00	3.952,79	12.152,79		DC 34 12/06/2013	
12041003	22.000,00	0,00	22.000,00	30.000,00	9.678,59	39.678,59		DC 34 12/06/2013	
24010212	0,00	2.103.454,64	2.103.454,64	0,00	3.536.712,50	3.536.712,50			



Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

## VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Estremi del Provvedimento
	Stanziam. Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziam. Definitivo	Stanziam. Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziam. Definitivo	
		2.103.454,64			2.103.454,64		DC 34 12/06/2013
					1.433.257,86		DC 34 12/06/2013
24010213	0,00	0,00	0,00	346.772,36	-165.359,27	181.413,09	DC 34 12/06/2013
24010214	0,00	0,00	0,00	0,00	46.306,10	46.306,10	DC 34 12/06/2013
24010217	0,00	0,00	0,00	90.917,53	-90.917,53	0,00	DC 34 12/06/2013
24010218	0,00	339.403,12	339.403,12	500.000,00	-160.596,88	339.403,12	DC 34 12/06/2013
		250.000,00			250.000,00		DC 34 12/06/2013
		89.403,12			89.403,12		DC 65 31/10/2013
24010220	0,00	0,00	0,00	760.013,60	-760.013,60	0,00	DC 34 12/06/2013
					-760.013,60		DC 34 12/06/2013
24010222	340.000,00	1.348.450,00	1.688.450,00	340.000,00	1.353.250,00	1.693.250,00	

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

## VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A			Esremi del Provvedimento
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	
	761.450,00			761.450,00			DC 34 12/06/2013
	587.000,00			587.000,00			DC 65 31/10/2013
	4.800,00			4.800,00			DC 34 12/06/2013
24010225	653.200,91	140.136,33	793.337,24	653.200,91	140.136,33	793.337,24	DC 65 31/10/2013
	140.136,33			140.136,33			DC 65 31/10/2013
31010201	40.000,00	15.850,00	55.850,00	80.000,00	24.281,13	104.281,13	DC 34 12/06/2013
	15.850,00			15.850,00			DC 65 31/10/2013
82010101	15.000,00	-10.500,00	4.500,00	15.000,00	-10.500,00	4.500,00	DC 34 12/06/2013
	-5.000,00			-5.000,00			DC 65 31/10/2013
	-5.500,00			-5.500,00			DC 65 31/10/2013
82010201	15.000,00	-15.000,00	0,00	15.000,00	-15.000,00	0,00	DC 34 12/06/2013
	-5.000,00			-5.000,00			DC 65 31/10/2013
	-10.000,00			-10.000,00			DC 65 31/10/2013
82010301	15.000,00	-15.000,00	0,00	15.000,00	-15.000,00	0,00	DC 34 12/06/2013
	-9.150,00			-9.150,00			DC 34 12/06/2013



Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

VARIAZIONE ALLO STATO DI PREVISIONE DELLA SPESA PER L'ANNO FINANZIARIO 2013

Tab. 10

Capitolo	C O M P E T E N Z A			C A S S A		
	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo	Stanziamen- to Iniziale	Variazioni (+/-)	Stanziamen- to Definitivo
		-5.850,00			-5.850,00	
						Estremi del Provvedimento
						DC 65 31/10/2013

Totale variazione alla competenza    5.516.030,14

Totale variazione alla cassa    5.711.313,52

Pagina 8 di 8



**CONTO CONSUNTIVO**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - PARTE ENTRATA**  
**GESTIONE RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI**  
**PRECEDENTI**

Registriamo Generale  
Servizio Contabilità

Capitolo	Anno	RESIDUI ATTIVI a inizio esercizio	RISCOSSIONI in C/RESIDUI	ELIMINAZIONI per insussistenza (v. nota)	RIPRODUZIONI per riaccertamento (v. nota)	RESIDUI anni precedenti fine esercizio
23010001	2009	86.339,39	0,00	0,00	0,00	86.339,39
23010002	2009	10.028,45	0,00	10.028,45	0,00	0,00
23010003	2010	48.743,21	0,00	0,00	0,00	48.743,21
23010004	2009	1,89	0,00	1,89	0,00	0,00
23010007	2008	140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00
23010008	2009	6.600,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00
23010020	2011	66.000,00	57.182,00	0,00	0,00	8.818,00
23010030	2011	760.013,60	0,00	760.013,60	0,00	0,00
24010002	2012	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00
24010012	2009	10.991,94	0,00	10.991,94	0,00	0,00
	2010	632.357,01	0,00	0,00	0,00	632.357,01
	2012	1.397.791,79	1.397.719,79	0,00	0,00	72,00
	<b>Totale</b>	<b>2.041.140,74</b>	<b>1.397.719,79</b>	<b>10.991,94</b>	<b>0,00</b>	<b>632.429,01</b>
24010014	2010	68.772,22	0,00	68.772,22	0,00	0,00
24010015	2012	50.726,99	0,00	0,00	0,00	50.726,99
24010018	2011	90.833,39	0,00	90.833,39	0,00	0,00
24010019	2011	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
31010001	2012	172,56	172,56	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale generale</b>	<b>4.319.372,44</b>	<b>2.405.074,35</b>	<b>940.641,49</b>	<b>0,00</b>	<b>973.656,60</b>



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 12.1<sup>a</sup>

Regioneria Generale  
Servizio Contabilità

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

**RIEPILOGO GENERALE DELL' ENTRATA**

Titolo	Descrizione	Residui attivi al 01/01/2013	Somme iscritte nel bilancio di previsione		Variazioni in + o in -	
			Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
	Saldo finanziario al 31/12/2012		766.287,67	108.742,20	1.571.586,05	76.328,09
	Ciaccenza di cassa al 01/01/2013					
Titolo 2	Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.	4.319.199,88	1.565.200,91	4.189.032,01	3.932.444,09	5.027.812,87
Titolo 3	Entrate extratributarie	172,56	5.000,00	10.000,00	12.000,00	7.172,56
Titolo 6	Contabilità speciali	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Titoli 1-6</b>	<u>4.319.372,44</u>	<u>1.770.200,91</u>	<u>4.399.032,01</u>	<u>3.944.444,09</u>	<u>5.034.985,43</u>
	Riferiti alla spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Non riferiti alla spesa	4.319.372,44	1.770.200,91	4.399.032,01	3.944.444,09	5.034.985,43
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<u>4.319.372,44</u>	<u>2.536.488,58</u>	<u>4.507.774,21</u>	<u>5.516.030,14</u>	<u>5.711.313,52</u>



Conto Consuntivo  
Esercizio finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**RIEPILOGO GENERALE DELL' ENTRATA**  
con totali per Categoria

Titolo	Descrizione	Residui attivi al 01/01/2013		Somme iscritte nel bilancio di previsione		Variazioni in + o in -	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Saldo finanziario al 31/12/2012		766.287,67	108.742,20				76.328,09
Giacenza di cassa al 01/01/2013							
<b>TITOLO 2</b>	<b>Entrate derivanti da Contributi e Trasferimenti di Parte Corrente dalla Regione, dallo Stato e da altri soggetti.</b>	4.319.199,88	4.189.032,01	4.189.032,01	3.932.444,09	3.932.444,09	5.627.812,87
Categoria 2.01	CONTRIBUTI ED ASSEGNAZIONE DI PARTE CORRENTE DALLLO STATO PER FUNZIONI PROPRIE	4.319.199,88	4.189.032,01	4.189.032,01	3.932.444,09	3.932.444,09	5.627.812,87
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	172,56	10.000,00	10.000,00	12.000,00	12.000,00	7.172,56
Categoria 3.01	ENTRATE DERIVANTI DA RENDITE PATRIMONIALI E DA UTILIZZO DI BENI	172,56	10.000,00	10.000,00	12.000,00	12.000,00	7.172,56
<b>TITOLO 6</b>	<b>Contabilità speciali</b>	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 6.01	Entrate per partite di giro	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLI 1-6</b>		<u>4.319.372,44</u>	<u>4.399.032,01</u>	<u>4.399.032,01</u>	<u>3.944.444,09</u>	<u>3.944.444,09</u>	<u>5.634.985,43</u>
Riferiti alla spesa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non riferiti alla spesa		4.319.372,44	4.399.032,01	4.399.032,01	3.944.444,09	3.944.444,09	5.634.985,43
<b>TOTALE GENERALE</b>		<u>4.319.372,44</u>	<u>4.507.774,21</u>	<u>4.507.774,21</u>	<u>5.516.030,14</u>	<u>5.516.030,14</u>	<u>5.711.313,52</u>



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 12.A.2<sup>a</sup>Ragioneria Generale  
Servizio ContabilitàConto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013**RIEPILOGO GENERALE DELL' ENTRATA  
con totali per Categoria**

Titolo	Stanziamenti definitivi di		Riscossioni in conto		Somme rimesse da riscattare (Res. Attivi)		Totale Accertamenti	Differenza (+/-) tra previsione ed accertamenti di competenza	Variazioni (+/-) sui residui
	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	di anni precedenti	dell'anno in corso			
Saldo finanziario al 31/12/2012	2.337.873,72								
Giacenza di cassa al 01/01/2013		185.070,29							
<b>Titolo 2</b>	<b>5.497.645,00</b>	<b>9.816.844,88</b>	<b>2.404.901,79</b>	<b>4.133.851,76</b>	<b>973.656,60</b>	<b>1.353.337,24</b>	<b>5.487.189,00</b>	<b>10.456,00</b>	<b>940.641,49</b>
Categoria 2.01	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
Categoria 2.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.03	2.027.853,12	3.537.140,04	307.182,00	2.027.853,12	341.227,59	0,00	2.027.853,12	0,00	0,00
Categoria 2.04	3.462.791,88	6.272.704,84	2.097.719,79	2.105.998,64	632.429,01	1.353.337,24	3.459.335,88	3.456,00	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>17.000,00</b>	<b>17.172,56</b>	<b>172,56</b>	<b>3.378,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.378,87</b>	<b>13.621,13</b>	<b>0,00</b>
Categoria 3.01	17.000,00	17.172,56	172,56	3.378,87	0,00	0,00	3.378,87	13.621,13	0,00
<b>Titolo 6</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOT. Titoli 1-6</b>	<b>5.714.645,00</b>	<b>10.034.017,44</b>	<b>2.405.074,35</b>	<b>4.137.230,63</b>	<b>973.656,60</b>	<b>1.353.337,24</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>224.077,13</b>	<b>940.641,49</b>
Rif. alla spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non rif. alla spesa	5.714.645,00	10.034.017,44	2.405.074,35	4.137.230,63	973.656,60	1.353.337,24	5.490.567,87	224.077,13	940.641,49
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>2.405.074,35</b>	<b>4.137.230,63</b>	<b>973.656,60</b>	<b>1.353.337,24</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>224.077,13</b>	<b>940.641,49</b>

Pignatelli C.



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 12.2<sup>a</sup>

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Regeneria Generale  
Servizio Contabilità

**RIEPILOGO GENERALE DELL' ENTRATA**

Titolo	Stanziamanti definitivi di		Riscossioni in conto		Somme rimaste da riscuotere (Res. Attivi) di anni precedenti	Differenza (+/-) tra previsione ed accertamenti di competenza	Totale Accertamenti	Variazioni (+ o-) sul residuo
	Competenza	Cassa	Residui	Competenza				
Saldo finanziario al 31/12/2012	2.337.873,72							
Giacenza di cassa al 01/01/2013		185.070,29						
Titolo 2	5.497.645,00	9.816.844,88	2.404.901,79	4.133.851,76	973.656,60	1.353.337,24	5.487.189,00	10.456,00
Titolo 3	17.000,00	17.172,56	172,56	3.378,87	0,00	0,00	3.378,87	13.621,13
Titolo 6	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
<b>TOT. Titoli 1-6</b>	<b>5.714.645,00</b>	<b>10.034.017,44</b>	<b>2.405.074,35</b>	<b>4.137.230,63</b>	<b>973.656,60</b>	<b>1.353.337,24</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>940,64</b>
Rif. alla spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non rif. alla spesa	5.714.645,00	10.034.017,44	2.405.074,35	4.137.230,63	973.656,60	1.353.337,24	5.490.567,87	940,64
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>2.405.074,35</b>	<b>4.137.230,63</b>	<b>973.656,60</b>	<b>1.353.337,24</b>	<b>5.490.567,87</b>	<b>940,64</b>





**CONTO CONSUNTIVO**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - PARTE SPESA**  
**GESTIONE RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI**

Ragioneria Generale  
 Servizio Contabilità

Capitolo	Anno	RESIDUI PASSIVI a inizio esercizio	PAGAMENTI in C/RESIDUI	ELIMINAZIONI in economia (v.note)	ELIMINAZIONI in percezione (v.note)	RESIDUI anni precedenti a fine esercizio
7003101						0,00
7003102						0,00
11010101	2012	29.666,71	29.666,71	0,00	0,00	0,00
11010102	2012	4.876,00	2.927,21	0,00	0,00	-1.948,79
12010101	2012	32.179,53	21.563,39	0,00	0,00	-21.232,28
12010102	2012	16.000,00	6.846,01	0,00	0,00	-18.307,98
12010103						0,00
12010104						0,00
12010105	2012	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
12010106	2012	2.501,75	2.501,75	0,00	0,00	0,00
12010107						0,00
12010108	2012	45.000,00	25.751,28	0,00	0,00	-38.497,44
12010109						0,00
12010110						0,00
12010111	2012	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
12010112	2012	10.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12010113						0,00
12040101	2012	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00
12040102	2012	7.000,00	1.795,70	0,00	0,00	0,00
12040103	2012	11.282,95	7.767,29	0,00	0,00	-7.031,32
12040104	2012	18.840,00	0,00	0,00	0,00	-18.840,00
12040105	2012	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12040106	2012	5.000,00	400,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 1 di 1



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 13

**CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - PARTE SPESA  
GESTIONE RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI**

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Capitolo	Anno	RESIDUI PASSIVI a inizio esercizio	PAGAMENTI in C/RESIDUI	ELIMINAZIONI in economia (v.note)	ELIMINAZIONI in perenzione (v.note)	RESIDUI anni precedenti a fine esercizio
12040107	2012	12.290,27	5.182,47	0,00	0,00	-7.107,80
12040108	2012	2.000,00	1.150,00	0,00	0,00	0,00
12040109	2012	3.000,00	653,40	0,00	0,00	-2.346,60
12040110	2012	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12040111	2012	2.500,00	1.159,40	0,00	0,00	-1.340,60
12040112	2012	4.370,00	3.630,00	0,00	0,00	0,00
12040113						
12040114						
12040115	2009	568,40	0,00	0,00	0,00	-431,60
	2010	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2011	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2012	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>4.568,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-431,60</b>
12040116	2012	18.673,00	18.673,00	0,00	0,00	0,00
12040117	2012	49.650,00	41.802,71	0,00	0,00	-15.694,58
12040118	2012	3.279,38	1.674,76	0,00	0,00	-3.209,24
12040201	2012	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12040301	2012	5.000,00	2.350,00	0,00	0,00	0,00
12040401						
12040402						
12040403	2012	20.348,40	19.270,19	0,00	0,00	-7.547,47
12040404	2012	13.632,77	12.141,76	0,00	0,00	-1.491,01
12040405						

Pugliese P. del



CONTO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - PARTE SPESA  
GESTIONE RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI

Ragione Generale  
Servizio Contabilità

Capitolo	Anno	RESIDUI PASSIVI a inizio esercizio	PAGAMENTI in C/RESIDUI	ELIMINAZIONI in economia (v.note)	ELIMINAZIONI in perenzione (v.note)	RESIDUI anni precedenti a fine esercizio
12040501	2012	1.387,47	0,00	0,00	0,00	0,00
12040701						
12040901	2012	1.152,82	1.152,82	0,00	0,00	0,00
12040902						
12041001	2012	6.952,79	6.809,72	0,00	0,00	0,00
12041002						
12041003	2012	17.678,59	17.678,59	0,00	0,00	0,00
24010201						
24010202						
24010203						
24010204						
24010205						
24010206						
24010207						
24010208						
24010209						
24010210						
24010211						
24010212	2012	1.433.257,86	1.433.079,82	0,00	0,00	178,04
24010213	2010	181.413,09	91.604,27	0,00	0,00	89.808,82
24010214	2012	46.306,10	0,00	0,00	0,00	46.306,10
24010215						
24010216						



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 13

**CONTO CONSUNTIVO**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - PARTE SPESA**  
**GESTIONE RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI**

Regione Calabria  
Servizio Contabilità

Capitolo	Anno	RESIDUI PASSIVI a inizio esercizio	PAGAMENTI in C/RESIDUI	ELIMINAZIONI in economia (v.note)	ELIMINAZIONI in perenzione (v.note)	RESIDUI anni precedenti a fine esercizio
24010217						0,00
24010218						0,00
24010219						0,00
24010220						0,00
24010222	2012	4.800,00	4.800,00	0,00		0,00
24010225						0,00
31010101						0,00
31010201	2012	48.431,13	26.645,68	0,00		-43.570,90
81010101						0,00
82010101						0,00
82010201						0,00
82010301						0,00
82010401						0,00
91010101						0,00
91010102						0,00
91010103						0,00
91010104						0,00
91010105						0,00
91010106						0,00
91010107						0,00
91010108						0,00

**Totale Generale**

2.166.569,01

1.886.677,93

0,00

140.029,72

139.861,36



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Tab. 13 R.P.

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

**DETERMINAZIONI DEI RESIDUI PERENTI**

Valore degli impegni perenti al 01.01.2013	2.340.873,72
Pagamenti	417.699,06
Eliminazioni	959.375,69
Nuova perenzione	140.029,72
Valore degli impegni perenti al 31.12.2013	1.103.828,69



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Anno Bilancio in chiusura 2013**  
**Elenco perenzione anno in chiusura**

Anno	Capitolo	Tipo spesa	Numero impegno	Data delibera	Numero delibera	Importo impegno	Importo mandati	Importo economie	Perenzione	Data esecutivita'	Numero esecutivita'
2013	7003101	I	3	01/01/2010	70	4.776,50	4.776,50	0,00	0,00		
2013	7003101	I	4	01/01/2010	70	840,11	840,11	0,00	0,00		
2013	7003101	I	5	27/07/2011	90	17.268,11	17.268,11	0,00	0,00		
2013	7003101	I	6	27/07/2011	90	3.403,01	3.403,01	0,00	0,00		
2013	7003101	I	7	28/12/2011	145	1.836,60	1.836,60	0,00	0,00		
2013	7003101	I	8	28/12/2011	145	761,40	761,40	0,00	0,00		
2013	7003101	I	9	27/07/2011	90	907,50	907,50	0,00	0,00		
2013	7003101	I	10	05/10/2011	109	1.027,02	1.027,02	0,00	0,00		
2013	7003101	I	11	27/07/2011	90	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	12	12/07/2011	84	250,00	250,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	13	28/12/2011	147	352,00	352,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	14	27/07/2011	90	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	15	30/12/2011	152	6.750,00	6.750,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	16	30/12/2011	152	3.629,32	3.629,32	0,00	0,00		
2013	7003101	I	17	27/07/2011	90	179,86	179,86	0,00	0,00		
2013	7003101	I	18	27/07/2011	90	1.168,55	1.168,55	0,00	0,00		
2013	7003101	I	19	27/07/2011	90	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	20	28/12/2011	145	24.360,00	24.360,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	21	27/07/2011	90	375,00	375,00	0,00	0,00		
2013	7003101	I	22	01/01/2010	70	145,60	145,60	0,00	0,00		
2013	7003101	I	23	02/12/2011	137	5.606,00	5.606,00	0,00	0,00		

Pagina 1 di 4



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Elenco perenzione anno in chiusura**      Anno Bilancio in chiusura      2013

Anno	Capitolo	Tipo spese	Numero impegno	Data delibera	Numero delibera	Importo impegno	Importo mandati	Importo economie	Perenzione	Data esecutiva'	Numero esecutiva'
2013	7003101	1	24	27/07/2011	90	488,40	488,40	0,00	0,00		
2013	7003101	1	25	28/12/2011	146	668,69	668,69	0,00	0,00		
2013	7003101	1	26	28/12/2011	147	41,43	41,43	0,00	0,00		
2013	7003101	1	27	14/06/2012	43	325,77	325,77	0,00	0,00		
2013	7003101	1	29	27/07/2011	90	1.331,00	1.331,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	30	27/07/2011	90	7.685,62	7.685,62	0,00	0,00		
2013	7003101	1	32	27/07/2011	90	11.700,00	11.700,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	33	27/07/2011	90	14.759,90	14.759,90	0,00	0,00		
2013	7003101	1	34	27/07/2011	90	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	35	28/12/2011	145	15.640,00	15.640,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	36	02/12/2011	137	3.667,30	3.667,30	0,00	0,00		
2013	7003101	1	37	02/12/2011	137	678,00	678,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	38	02/12/2011	137	55,62	55,62	0,00	0,00		
2013	7003101	1	40	27/07/2011	90	7.842,00	7.842,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	41	27/07/2011	90	297,00	297,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	42	01/01/2009	56	500,00	500,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	43	27/07/2011	90	40.085,09	40.085,09	0,00	0,00		
2013	7003101	1	44	27/07/2011	90	6.574,04	6.574,04	0,00	0,00		
2013	7003101	1	45	27/07/2011	90	2.185,00	2.185,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	46	27/07/2011	90	72.018,68	72.018,68	0,00	0,00		
2013	7003101	1	47	27/07/2011	90	5.118,30	5.118,30	0,00	0,00		



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Anno Bilancio in chiusura 2013**

**Elenco perenzione anno in chiusura**

Anno	Capitolo	Tipo spesa	Numero impegno	Data delibera	Numero delibera	Importo impegno	Importo mandati	Importo economic	Perenzione	Data esecutivita'	Numero esecutivita'
2013	7003101	1	48	27/07/2011	90	19.350,00	19.350,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	49	27/07/2011	90	6.408,73	6.408,73	0,00	0,00		
2013	7003101	1	50	27/07/2011	90	185,26	185,26	0,00	0,00		
2013	7003101	1	51	27/07/2011	90	976,00	976,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	52	27/07/2011	90	217,10	217,10	0,00	0,00		
2013	7003101	1	53	27/07/2011	90	3.332,05	3.332,05	0,00	0,00		
2013	7003101	1	54	27/07/2011	90	5.118,30	5.118,30	0,00	0,00		
2013	7003101	1	55	27/07/2011	90	2.419,36	2.419,36	0,00	0,00		
2013	7003101	1	56	27/07/2011	90	171,32	171,32	0,00	0,00		
2013	7003101	1	57	01/01/2009	56	508,40	508,40	0,00	0,00		
2013	7003101	1	58	27/07/2011	90	10.259,90	10.259,90	0,00	0,00		
2013	7003101	1	59	01/01/2009	87	3.070,00	3.070,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	62	27/07/2011	90	72,64	72,64	0,00	0,00		
2013	7003101	1	63	27/07/2011	90	185,20	185,20	0,00	0,00		
2013	7003101	1	69	27/07/2011	90	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	70	27/07/2011	90	166,44	166,44	0,00	0,00		
2013	7003101	1	71	27/07/2011	90	2.436,00	2.436,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	73	27/07/2011	90	164,00	164,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	79	22/06/2011	73	370,00	370,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	85	27/07/2011	90	178,33	178,33	0,00	0,00		
2013	7003101	1	86	27/07/2011	90	1.364,15	1.364,15	0,00	0,00		



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Elenco perenzione anno in chiusura**      Anno Bilancio in chiusura      2013

Anno	Capitolo	Tipo spesa	Numero impegno	Data delibera	Numero delibera	Importo impegno	Importo mandati	Importo economic	Perenzione	Data esecutivita'	Numero esecutivita'
2013	7003101	1	89	01/01/2008	115	7.637,00	7.637,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	90	01/01/2008	115	6.943,10	6.943,10	0,00	0,00		
2013	7003101	1	91	01/01/2008	115	1.063,00	1.063,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	92	30/08/2011	102	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	96	30/12/2011	149	7.294,86	7.294,86	0,00	0,00		
2013	7003101	1	97	30/12/2011	149	48.595,50	48.595,50	0,00	0,00		
2013	7003101	1	98	30/12/2011	149	2.389,00	2.389,00	0,00	0,00		
2013	7003101	1	99	30/12/2011	149	325,00	325,00	0,00	0,00		
<b>Totale per il capitolo</b>						<b>417.699,06</b>	<b>417.699,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**Totale per l'anno**

**417.699,06      417.699,06      0,00      0,00**

**Totale generali**

**417.699,06      417.699,06      0,00      0,00**



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
*Elenco delle ELIMINAZIONI sugli impegni parenti* 7003101

Anno Bilancio 2013

ORIGINE STORICA

Capitolo	Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo iniziale	Importo inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chitatura	Disponibilit�
<b>CAPITOLO 120412</b>									
	2011	2009/125	2009/153	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
				<u>Totale Capitolo</u>		<u>0,00</u>		<u>1.500,00</u>	

CAPITOLO 120412 DIPARTIMENTO : \*\*\*\*\*

Capitolo	Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo iniziale	Importo inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chitatura	Disponibilit�
<b>CAPITOLO 11010102</b>									
	2013	2011/172	2011/110	282,98	282,98	0,00	0,00	282,98	0,00
				<u>Totale Capitolo</u>		<u>0,00</u>		<u>282,98</u>	

CAPITOLO 11010102 DIPARTIMENTO : \*\*\*\*\*

RIMBORSI SPESE AI COMPONENTI DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Capitolo	Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo iniziale	Importo inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chitatura	Disponibilit�
<b>CAPITOLO 12040405</b>									
	2008	2004/9	2006/1	396,40	396,40	0,00	0,00	396,40	0,00
				<u>Totale Capitolo</u>		<u>0,00</u>		<u>396,40</u>	

CAPITOLO 12040405 DIPARTIMENTO : \*\*\*\*\*

SPESE EX ART.20 L.78/97 N.266 (CA^ 21010002 ENTRATA)

Capitolo	Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo iniziale	Importo inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chitatura	Disponibilit�
<b>CAPITOLO 24010202</b>									
	2009	2007/47	2007/55	13.347,55	13.347,55	0,00	0,00	13.347,55	0,00
	2011	2009/99	2009/124	15.031,61	15.031,61	0,00	0,00	15.031,61	0,00

CAPITOLO 24010202 DIPARTIMENTO : \*\*\*\*\*

SPESE PER IL MONITORAGGIO OBBLIGO FORMATIVO



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Elenco delle ELIMINAZIONI sugli impegni perenti**      **7003101**

Anno Bilancio      **2013**

ORIGINE STORICA

Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo Iniziale	Importo Inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chiusura	Disponibilità
---------------	---------	---------------	------------------	---------------------	-----------------------------------------------	-----------	------------------------------------------	---------------

Totale Capitolo      **0,00**      **28.379,16**

**CAPITOLO 24010203**      **DIPARTIMENTO :**      \*\*\*\*\*

PROGETTO SIL FOR CAL 2007/2013 FSE E SPESE PER IL PAGAMENTO DEI GRUPPI DI LAVORO, SUPPORTO CONSULENZIALE E ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO PER L'ATTUAZIONE DELLA MISURA (3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5)

2008	2004/6	2003/123/95	24.335,02	24.335,02	0,00	0,00	24.335,02	0,00
2011	2009/20	2009/25	152,76	152,76	0,00	0,00	152,76	0,00
			<u>Totale Capitolo</u>	<b>0,00</b>			<b>24.487,78</b>	

**CAPITOLO 24010205**      **DIPARTIMENTO :**      \*\*\*\*\*

SPESA PROGETTO FORMAZIONE CONTINUA FONDI 236

2010	2008/32	2008/40	597,00	597,00	0,00	0,00	597,00	0,00
			<u>Totale Capitolo</u>	<b>0,00</b>			<b>597,00</b>	

**CAPITOLO 24010212**      **DIPARTIMENTO :**      \*\*\*\*\*

SPESA PROGETTO SVILUPPO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO RICOLL. LAV. L.R. 28/2008

2011	2009/114	2009/161	690,00	690,00	0,00	0,00	690,00	0,00
			<u>Totale Capitolo</u>	<b>0,00</b>			<b>690,00</b>	

**CAPITOLO 24010215**      **DIPARTIMENTO :**      \*\*\*\*\*

SPESA PROGETTO INDAGINE SULLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO L.R. 8/2010

LISPRESC

Pagina 2 di 3



**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**  
**Elenco delle ELIMINAZIONI sugli impegni perenti/ 7003101**      Anno Bilancio      2013

ORIGINE STORICA

Anno Bilancio	Impegno	Provvedimento	Importo Iniziale	Importo Inizio Anno	Prescrizioni ed eliminazioni per assestamento	Reimpegni	Prescrizioni ed eliminazioni in chiusura	Disponibilità
2012	2010/173	2010/138	52.111,24	52.111,24	0,00	0,00	52.111,24	0,00
<b>Totale Capitolo</b>					<b>0,00</b>		<b>52.111,24</b>	

**CAPITOLO 24010217**

\*\*\*\*\*

DIPARTIMENTO :

PROG. PONTE SULLO STRETTO DI MESSINA MODALITA' DI RICERCA E ASSUNZIONE DI PERSONALE SPECIALIZZ. E NON

2013	2011/157	2011/100	90.917,53	90.917,53	0,00	0,00	90.917,53	0,00
<b>Totale Capitolo</b>					<b>0,00</b>		<b>90.917,53</b>	

**CAPITOLO 24010220**

\*\*\*\*\*

DIPARTIMENTO :

PROG. ASSISTENZA TECNICA E MONITOR. A SUPPORTO DEL POR CALABRIA 2007/2013-ASSE IV ASSIT. TECNICA OB. O.1

2013	2011/197	2011/126	760.013,60	760.013,60	0,00	0,00	760.013,60	0,00
<b>Totale Capitolo</b>					<b>0,00</b>		<b>760.013,60</b>	

<b>Totale</b>	<b>959.375,69</b>	<b>0,00</b>	<b>959.375,69</b>
---------------	-------------------	-------------	-------------------

<b>Totale vincolati</b>	<b>0,00</b>
-------------------------	-------------



RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'  
Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 23010002

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	0,00	Accertato	0,00	Disponibile	0,00
Cassa attuale	10.028,45	Incasato competenze	0,00	Incasato residuo	0,00	Disponibile Cassa	10.028,45

ENTRATE OBBLIGO FORMATIVO

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Iniziale	Importo Attuale	Reversali emesse	Disponibile
2009 / 14	30/12/2012	19426 30/10/2009	ACCERTAMENTO FONDI PROG OBBLIGO FORMATIVO FSE POR CALABRIA 2007/2013	10.028,45	0,00	0,00	0,00
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modifica			
1	14/03/2014	12 21/01/2014	definitazione per riaccredito residui	-10.028,45			

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 23010002 -10.028,45



RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'  
Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 23010004

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	0,00	Accertato	0,00	Disponibile	0,00
Cassa attuale	1,89	Incassato competenza	0,00	Incassato residuo	0,00	Disponibile Cassa	1,82

ENTRATE PROGETTO FORMAZIONE CONTINUA FONDI 236

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo		Reversali emesse	Disponibile
				Iniziale	Attuale		
2009 / 6	30/12/2012	6470 23/04/2009	ACCERTAMENTO FONDI PROGETTO FORMAZIONE CONTINUA 1° ACCONTI 1,236	1,89	0,00	0,00	0,00
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modifica			
2	14/03/2014	12 21/01/2014	eliminazione per faccramento restitit				-1,89

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 23010004 -1,89

PUBBLICITÀ 017



RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'  
Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 23010030

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	0,00	Accertato	0,00	Disponibile	0,00
Cassa attuale	760.013,60	Incessato competenza	0,00	Incessato residuo	0,00	Disponibile Cassa	760.013,60

PROG.ASSISTENZA TECNICA E MONITOR.A SUPPORTO DEL POR CALABRIA 2007/2013--ASSE IV ASSIST.TECNICA OB.0.1

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo		Reversali emesse	Disponibile
				Iniziale	Attuale		
2011 / 19	30/12/2012	10954 01/09/2011	ACCERTAM. PROG. ASSIST. TECH. POR CAL. 2007/2013 ASSE VI OB.1	760.013,60	0,00	0,00	0,00
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modifica			
4	14/03/2014	12 21/01/2014	ELIMINAZIONE PER RIACCERTAMENTO	-760.013,60			

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 23010030 -760.013,60

Pagina 1 di 7



RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'  
Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 24010012

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	2.103.454,64	Accertato	2.103.454,64	Disponibile	0,00
Cassa attuale	4.144.595,38	Incassato competenza	2.103.454,64	Incassato residuo	1.397.719,79	Disponibile Cassa	643.420,95

FONDI SVILUPPO POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PROGETTO L.R. 28/08

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	FONDI PROGETTO W/1Y NOT FONDI REGIONALI	Importo		Reversati emesse	Disponibile
					Iniziale	Attuale		
2009 / 15	30/12/2012	23406 21/12/2009	ACCERTAMENTO REGIONALI	10.991,94	0,00	0,00	0,00	
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modifica				
5	14/03/2014	12 21/01/2014	ELIMINAZIONE PER RIACCERTAMENTO			-10.991,94		

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 24010012 -10.991,94





RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'

Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 24010014

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	0,00	Accertato	0,00	Disponibile	0,00
Cassa attuale	68.772,22	incassato competenza	0,00	incassato residuo	0,00	Disponibile Cassa	68.772,22

FONDI PROGETTO BORSA LAVORO

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo		Reversali emesse	Disponibile
				Iniziale	Attuale		
2010 / 1	30/12/2012	1588 19/02/2010	DDG n. 42/2010 Progetto Borsa Regionale Lavoro	68.772,22	0,00	0,00	0,00
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modifica			
3	14/03/2014	12 21/01/2014	ELIMINAZIONE PER RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI			-68.772,22	

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 24010014 -68.772,22

Handwritten signature and stamp



RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'  
Modifiche accertamenti residui sul capitolo 2013 / 24010018

Stanziamiento iniziale	0,00	Stanziamiento attuale	0,00	Accertato	0,00	Disponibile	0,00
Cassa attuale	90.833,39	Incassato competenza	0,00	Incassato residuo	0,00	Disponibile Cassa	90.833,39

PROG. PONTE SULLO STRETTO DI MESSINA MODALITA' DI RICERCA E ASSUNZIONE DI PERSONALE SPECIALIZZ. E NON

N° Accertamento	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo		Roversati emesse	Disponibile
				Iniziale	Attuale		
2011 / 12	30/12/2012	7071 17/06/2011	ACCERT. FONDI PROG PONTE SULLO STRETTO I ANNUAL	90.833,39	0,00	0,00	0,00
N° Modifica	Data	N° e data provvedimento	Descrizione	Importo Modificati			
6	14/03/2014	12 21/01/2014	ELIMINAZIONE PER RIACCERTAMENTO				-90.833,39

Totale modifiche per il capitolo 2013 / 24010018 -90.833,39



Camera di Commercio  
Calabria Lavoro

27/03/14

**RAGIONERIA GENERALE - SERVIZIO CONTABILITA'**

**Modifiche accertamenti residui - Esercizio Finanziario 2013**

**Totale modifiche -940.641,49**

PROVVEDIMENTO		IMPORTO
DC	12	-940.641,49



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 14.1<sup>a</sup>  
PARTE PRIMA

Conto Consumivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA**

Area	Descrizione	Residui passivi al 01/01/2013		Somme iscritte nel bilancio di previsione		Variazioni in + o in -	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Area di intervento 1	Servizi Generali	452.360,83	516.000,00	749.582,14	10.650,00	229.428,69	
Area di intervento 2	Servizi e Funzioni Centralizzate	1.665.777,05	993.200,91	2.690.904,40	3.931.444,09	3.899.517,65	
Area di intervento 3	Osservatorio sul Mercato del Lavoro	48.431,13	40.000,00	80.000,00	15.850,00	24.281,13	
Area di intervento 8	Oneri non ripartibili	0,00	787.287,67	787.287,67	1.558.086,05	1.558.086,05	
<b><u>TOTALE Aree di intervento 1-8</u></b>		<u>2.166.569,01</u>	<u>2.336.488,58</u>	<u>4.307.774,21</u>	<u>5.516.030,14</u>	<u>5.711.313,52</u>	
Area di intervento 9	Contabilità speciali	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	
<b><u>TOTALE GENERALE</u></b>		<u>2.166.569,01</u>	<u>2.536.488,58</u>	<u>4.507.774,21</u>	<u>5.516.030,14</u>	<u>5.711.313,52</u>	

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità**RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA**

Area	Stanzamenti definitivi di		Pagamenti in conto		Somme rimesse da pagare (Residui Passivi)		Totale Impegni	Differenza (+/-) tra previsione ed impegni di competenza	Variazioni (+/-) sui residui
	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	di anni precedenti dell'anno in corso	dell'anno in corso			
Area di intervento 1	526.650,00	979.010,83	330.548,16	268.911,40	3.568,40	250.737,74	519.049,14	7.000,86	118.244,27
Area di intervento 2	4.924.645,00	6.590.422,05	1.529.484,09	3.797.147,76	46.484,14	1.127.497,24	4.924.645,00	0,00	89.808,82
Area di intervento 3	55.850,00	104.281,13	26.645,68	22.980,00	0,00	32.870,00	55.850,00	0,00	21.785,45
Area di intervento 8	2.345.373,72	2.345.373,72	0,00	417.699,06	0,00	0,00	417.699,06	1.927.674,66	0,00
<b>TOTALE Aree 1-8</b>	<b>7.852.518,72</b>	<b>10.019.087,73</b>	<b>1.886.677,93</b>	<b>4.506.738,22</b>	<b>50.052,54</b>	<b>1.411.104,98</b>	<b>5.917.843,20</b>	<b>1.934.675,52</b>	<b>229.838,54</b>
Area di intervento 9	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
<b>TOT. GENERALE</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>1.886.677,93</b>	<b>4.506.738,22</b>	<b>50.052,54</b>	<b>1.411.104,98</b>	<b>5.917.843,20</b>	<b>2.134.675,52</b>	<b>229.838,54</b>



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 14.A.1<sup>a</sup>  
PARTE PRIMA

Conto Consumativo

Esercizio Finanziario 2013

Ragionieri Generale  
Servizio Contabilità

**RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA**

**con totali per Programma**

Area	Descrizione	Residui passivi al 01/01/2013	Somme iscritte nel bilancio di previsione		Variazioni in + o in -	
			Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
<b>Area di intervento 1 Servizi Generali</b>		<b>452.360,83</b>	<b>516.000,00</b>	<b>749.582,14</b>	<b>10.650,00</b>	<b>229.428,69</b>
Programma 1.01 Organi Istituzionali		34.542,71	56.000,00	71.000,00	0,00	19.542,71
Programma 1.02 Risorse Operative di amministrazione generale		417.818,12	460.000,00	678.582,14	10.650,00	209.885,98
<b>Area di intervento 2 Servizi e Funzioni Centralizzate</b>		<b>1.665.777,05</b>	<b>993.200,91</b>	<b>2.690.904,40</b>	<b>3.931.444,09</b>	<b>3.899.517,65</b>
Programma 2.04 ATTIVITA' DELLA DIREZIONE CENTRALE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI COMUNITARI E DEGLI ACCORDI DI PROGRAMMA QUADRO		1.665.777,05	993.200,91	2.690.904,40	3.931.444,09	3.899.517,65
<b>Area di intervento 3 Osservatorio sul Mercato del Lavoro</b>		<b>48.431,13</b>	<b>40.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>15.850,00</b>	<b>24.281,13</b>
Programma 3.01 FUNZIONAMENTO DEGLI OSSERVATORI SUL MERCATO DEL LAVORO		48.431,13	40.000,00	80.000,00	15.850,00	24.281,13
<b>Area di intervento 8 Oneri non ripartibili</b>		<b>0,00</b>	<b>787.287,67</b>	<b>787.287,67</b>	<b>1.558.086,05</b>	<b>1.558.086,05</b>
Programma 8.01 ACCANTONAMENTI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 8.02 FONDI DI RISERVA		0,00	45.000,00	45.000,00	-40.500,00	-40.500,00
Programma 8.03 ONERI NON RIPARTIBILI		0,00	742.287,67	742.287,67	1.598.586,05	1.598.586,05
<b>TOTALE Area di intervento 1-8</b>		<b>2.166.569,01</b>	<b>2.336.488,58</b>	<b>4.307.774,21</b>	<b>5.516.930,14</b>	<b>5.711.313,52</b>
<b>Area di intervento 9 Contabilità speciali</b>		<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2.166.569,01</b>	<b>2.536.488,58</b>	<b>4.507.774,21</b>	<b>5.516.930,14</b>	<b>5.711.313,52</b>

Pagina 1 di 3



Azienda Calabria Lavoro

Tab. I 4. A. 2<sup>a</sup>  
PARTE SINGOLA

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Regione Generale  
Servizio Contabilità

**RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA**

**Con totali per Programma**

Area	Stanziamenit definitivi di		Pagamenti in conto		Somme rimate da pagare (Residui Passivi)		Totale Impegni	Differenza (+/-) tra previsione ed impegni di competenza	Variazioni (+/-) sui residui
	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	di anni precedenti	dell'anno in corso			
Area di intervento 1	526.650,00	979.010,83	330.548,16	288.911,40	3.568,40	250.737,74	519.649,14	7.000,86	118.244,27
Programma 1.01	56.000,00	90.542,71	32.593,92	35.287,01	0,00	20.712,99	56.000,00	0,00	1.948,79
Programma 1.02	470.650,00	888.468,12	297.954,24	233.624,39	3.568,40	230.024,75	463.649,14	7.000,86	116.295,48
Area di intervento 2	4.924.645,00	6.590.422,05	1.529.484,09	3.797.147,76	46.484,14	1.127.497,24	4.924.645,00	0,00	89.808,82
Programma 2.04	4.924.645,00	6.590.422,05	1.529.484,09	3.797.147,76	46.484,14	1.127.497,24	4.924.645,00	0,00	89.808,82
Area di intervento 3	55.850,00	104.281,13	26.645,68	22.980,00	0,00	32.870,00	55.850,00	0,00	21.785,45
Programma 3.01	55.850,00	104.281,13	26.645,68	22.980,00	0,00	32.870,00	55.850,00	0,00	21.785,45
Area di intervento 8	2.345.373,72	2.345.373,72	0,00	417.699,06	0,00	0,00	417.699,06	1.927.674,66	0,00
Programma 8.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 8.02	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00
Programma 8.03	2.340.873,72	2.340.873,72	0,00	417.699,06	0,00	0,00	417.699,06	1.923.174,66	0,00
<b>TOTALE Area 1-8</b>	<b>7.852.518,72</b>	<b>10.019.087,73</b>	<b>1.886.677,93</b>	<b>4.506.738,22</b>	<b>50.052,54</b>	<b>1.411.104,98</b>	<b>5.917.843,20</b>	<b>1.934.675,52</b>	<b>229.838,54</b>
Area di intervento 9	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
Programma 9.01	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
<b>TOT. GENERALE</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>1.886.677,93</b>	<b>4.506.738,22</b>	<b>50.052,54</b>	<b>1.411.104,98</b>	<b>5.917.843,20</b>	<b>2.134.675,52</b>	<b>229.838,54</b>

Pagina 1



**RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA PER TIPOLOGIA**

PARTE PRIMA

Tipologia di spesa	Residui passivi al 01/01/2013	Somme iscritte nel bilancio di previsione		Variazioni in + o in -	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Spese correnti di funzionamento	1.980.587,52	1.882.937,67	3.504.950,94	5.376.243,81	5.734.818,06
Spese correnti operative	0,00	653.200,91	653.200,91	140.136,33	140.136,33
Spese in conto capitale	185.981,49	350,00	349.622,36	-350,00	-163.640,87
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.166.569,01</b>	<b>2.536.488,58</b>	<b>4.507.774,21</b>	<b>5.516.030,14</b>	<b>5.711.313,52</b>





Azienda Calabria Lavoro

Tab. 16.a

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CLASSIFICAZIONE DEI CAPITOLI DI ENTRATA

<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Nuovo codice</u>	<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Nuovo codice</u>	<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Nuovo codice</u>	<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Nuovo codice</u>
21010001	2.01.01	2.01.01	24010003	2.04.01	2.04.01	24010020	2.04.01	2.04.01			
21010002	2.01.01	2.01.01	24010004	2.04.01	2.04.01	24010030	2.04.01	2.04.01			
22010001	2.02.01	2.02.01	24010005	2.04.01	2.04.01	31010001	3.01.02	3.01.02			
23010001	2.03.01	2.03.01	24010006	2.04.01	2.04.01	31010002	3.01.02	3.01.02			
23010002	2.03.01	2.03.01	24010007	2.04.01	2.04.01	31020001	3.01.02	3.01.02			
23010003	2.03.01	2.03.01	24010008	2.04.01	2.04.01	61010001	6.01.01	6.01.01			
23010004	2.03.01	2.03.01	24010009	2.04.01	2.04.01	61010002	6.01.01	6.01.01			
23010005	2.03.01	2.03.01	24010010	2.04.01	2.04.01	61010003	6.01.01	6.01.01			
23010006	2.03.01	2.03.01	24010011	2.04.01	2.04.01	61010004	6.01.01	6.01.01			
23010007	2.03.01	2.03.01	24010012	2.04.01	2.04.01	61010005	6.01.01	6.01.01			
23010008	2.03.01	2.03.01	24010013	2.04.01	2.04.01	61010006	6.01.01	6.01.01			
23010009	2.03.01	2.03.01	24010014	2.04.01	2.04.01	61010007	6.01.01	6.01.01			
23010010	2.03.01	2.03.01	24010015	2.04.01	2.04.01	61010008	6.01.01	6.01.01			
23010020	2.03.01	2.03.01	24010016	2.04.01	2.04.01						
23010030	2.03.01	2.03.01	24010017	2.04.01	2.04.01						
24010001	2.04.01	2.04.01	24010018	2.04.01	2.04.01						
24010002	2.04.01	2.04.01	24010019	2.04.01	2.04.01						

Pag. 10 di 11



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 16.b

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

CLASSIFICAZIONE DEI CAPITOLI DI SPESA

Cunto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Tipo spesa</u>	<u>Nuovo codice</u>	<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Tipo spesa</u>	<u>Nuovo codice</u>
7003101	8.03.01.01	Spese correnti di funzionamento	8.03.01.01	12040107	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
7003102	8.03.01.02	Spese correnti di funzionamento	8.03.01.02	12040108	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
11010101	1.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.01.01.01	12040109	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
11010102	1.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.01.01.01	12040110	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010101	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040111	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010102	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040112	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010103	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040113	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010104	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040114	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010105	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040115	1.02.04.01	Spese in conto capitale	1.02.04.01
12010106	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040116	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010107	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040117	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010108	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040118	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01
12010109	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040201	1.02.04.02	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.02
12010110	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040301	1.02.04.03	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.03
12010111	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040401	1.02.04.04	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.04
12010112	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040402	1.02.04.04	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.04
12010113	1.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.01.01	12040403	1.02.04.04	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.04
12040101	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040404	1.02.04.04	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.04
12040102	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040405	1.02.04.04	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.04
12040103	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040501	1.02.04.05	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.05
12040104	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040701	1.02.04.07	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.07
12040105	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040901	1.02.04.09	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.09
12040106	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	12040902	1.02.04.09	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.09



Azienda Calabria Lavoro

Tab. 16.b

Conto Consuntivo

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

**CLASSIFICAZIONE DEI CAPITOLI DI SPESA**

Esercizio Finanziario 2013

<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Tipo spesa</u>	<u>Nuovo codice</u>	<u>Capitolo</u>	<u>UPB</u>	<u>Tipo spesa</u>	<u>Nuovo codice</u>
12041001	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	24010222	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02
12041002	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	24010225	2.04.01.02	Spese correnti operative	2.04.01.02
12041003	1.02.04.01	Spese correnti di funzionamento	1.02.04.01	31010101	3.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	3.01.01.01
24010201	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	31010201	3.01.01.02	Spese correnti di funzionamento	3.01.01.02
24010202	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	81010101	8.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	8.01.01.01
24010203	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	82010101	8.02.01.01	Spese correnti di funzionamento	8.02.01.01
24010204	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	82010201	8.02.01.02	Spese correnti di funzionamento	8.02.01.02
24010205	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	82010301	8.02.01.03	Spese correnti di funzionamento	8.02.01.03
24010206	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	82010401	8.02.01.04	Spese correnti di funzionamento	8.02.01.04
24010207	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010101	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010208	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010102	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010209	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010103	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010210	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010104	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010211	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010105	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010212	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010106	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010213	2.04.01.02	Spese in conto capitale	2.04.01.02	91010107	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010214	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02	91010108	9.01.01.01	Spese correnti di funzionamento	9.01.01.01
24010215	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				
24010216	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				
24010217	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				
24010218	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				
24010219	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				
24010220	2.04.01.02	Spese correnti di funzionamento	2.04.01.02				

Pagina 3



Azienda Calabria Lavoro

Ragioneria Generale  
Servizio Contabilità

Tab. 17

Conto Consuntivo  
Esercizio Finanziario 2013

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA

Indicazioni	Residui	Competenza	Totali
Riscossioni	2.405.074,35	4.137.230,63	6.542.304,98
Pagamenti	1.886.677,93	4.506.738,22	6.393.416,15
Fondo di cassa presso il Tesoriere al 31/12/2013		Differenza positiva	148.888,83
Fondo di cassa presso il Tesoriere al 31/12/2012			185.070,29
		Avanzo di Cassa Tesoriere Regionale	333.959,12
Il fondo cassa presso la Tesoreria Centrale dello Stato è riportato nei residui attivi			-----
		Avanzo di Cassa al 31/12/2013	333.959,12



**QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Indicazioni	Residui	Competenza	Totali
Riscossioni	2.405.074,35	4.137.230,63	6.542.304,98
Pagamenti	1.886.677,93	4.506.738,22	6.393.416,15
		Differenza positiva	148.888,83
Avanzo di Cassa		Fondo al 31/12/2012	185.070,29
			333.959,12
Residui Attivi			2.326.993,84
<b>Totale</b>			<b><u>2.660.952,96</u></b>
Residui Passivi			1.461.157,52
		Differenza attiva	1.199.795,44
	Avanzo di Amministrazione al 31/12/2013		<b><u>1.199.795,44</u></b>

Il Dirigente del Servizio  
( Contabilità, Rendicontazione e Risultati Gestionali )



Conto Consumativo  
Esercizio Finanziario 2013

Registria Generale  
Servizio Contabilità

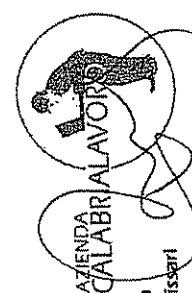
QUADRO RIASSUNTIVO DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Avanzo di Amministrazione al 01/01/2013	2.337.873,72
Entrate accertate nell'anno	5.490.567,87
Eliminazione di residui attivi	940.641,49
<b><u>Totale Attivo</u></b>	<b>6.887.800,10</b>
Spese impegnate nell'anno	5.917.843,20
Eliminazione di residui passivi	229.838,54
<b><u>Totale Passiva</u></b>	<b>5.688.004,66</b>
<b>Avanzo d'Amministrazione al 31/12/2013 da situazione Amministrativa</b>	<b>1.199.795,44</b>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Il Dirigente del Servizio  
(Contabilità, Rendicontazione e Risultati Gestionali)







Il Commissario  
Avv. Pasquale Meissari



Regione Calabria

**AZIENDA CALABRIA LAVORO**  
**ENTE STRUMENTALE DELLA REGIONE CALABRIA**

**CONTO GENERALE DEL PATRIMONIO - ANNO 2013**

AZIENDA CALABRIA LAVORO  
Il Commissario  
Avv. Pasquale Melluso

ATTIVITA'	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013
		in aumento	in diminuzione	
1 ATTIVITA' FINANZIARIE	4.504.442,73	7.895.642,22	9.739.131,99	2.860.952,95
3 ATTIVITA' PATRIMONIALI	255.266,12	3.883,97		259.150,09
<b>TOTALI</b>	<b>4.759.708,85</b>	<b>7.899.526,19</b>	<b>9.739.131,99</b>	<b>2.920.103,05</b>
Aumento nella consistenza delle attività		-1.839.605,80		
ECCEDENZA DELLE PASSIVITA'				
al 1° gennaio				
al 31 dicembre				
Saldo				
<b>TOTALE</b>	<b>4.759.708,85</b>	<b>-1.839.605,80</b>		<b>2.920.103,05</b>

PASSIVITA'	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013
		in aumento	in diminuzione	
2 PASSIVITA' FINANZIARIE	2.166.569,01	1.411.104,98	2.116.516,47	1.461.157,52
4 PASSIVITA' PATRIMONIALI	2.340.873,72	140.029,72	1.377.074,75	1.103.828,69
<b>TOTALI</b>	<b>4.507.442,73</b>	<b>1.651.134,70</b>	<b>3.493.591,22</b>	<b>2.564.986,21</b>
Aumento nella consistenza delle passività		-1.942.456,52		
ECCEDENZA DELLE ATTIVITA'				
al 1° gennaio				
al 31 dicembre				
Saldo				
<b>TOTALE</b>	<b>4.759.708,85</b>	<b>-1.839.605,80</b>		<b>2.920.103,05</b>

DIMOSTRAZIONE DEL SALDO PATRIMONIALE	
Saldo patrimoniale della parte attiva	1.839.605,80
Saldo patrimoniale della parte passiva	1.942.456,52
<b>Saldo patrimoniale dell'esercizio (miglioramento)</b>	<b>102.850,72</b>



1 - ATTIVITA' FINANZIARIE	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013	2 - PASSIVITA' FINANZIARIE	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013
		in aumento	in diminuzione				in aumento	in diminuzione	
<b>RESIDUI ATTIVI</b>									
Consistenza al 1° gennaio	4.319.372,44				Consistenza al 1° gennaio	2.166.569,01			
Residui riscossi nell'esercizio depurati da movimenti patrimoniali		2.405.074,35			Residui pagati nell'esercizio depurati da movimenti patrimoniali		1.886.677,93		
Residui riscossi nell'esercizio riguardanti movimenti patrimoniali					Residui pagati nell'esercizio riguardanti movimenti patrimoniali			89.808,82	
Residui eliminati per accertata insussistenza			940.641,49		Residui eliminati in economia			140.029,72	
Maggiori/minori entrate accertate					Residui eliminati in perenzione				
Entrate di competenza rimaste da riscuotere al 31 dicembre		1.353.337,24			Spese di competenza rimaste da pagare al 31 dicembre		1.411.104,98		
Consistenza al 31 dicembre				2.326.993,84	Consistenza al 31 dicembre				1.461.157,52
<b>FONDO DI CASSA</b>									
Consistenza al 1° gennaio	185.070,29								
Riscossioni in conto competenza		4.137.230,63							
Riscossioni in conto residui		2.405.074,35							
Pagamenti in conto competenza			4.506.738,22						
Pagamenti in conto residui			1.886.677,93						
Consistenza al 31 dicembre				333.959,12					
<b>Totali</b>	4.504.442,73	7.895.642,22	9.739.131,99	2.660.952,96	<b>Totali</b>	2.166.569,01	1.411.104,98	2.116.516,47	1.461.157,52
Aumento nella consistenza delle attività		-1.843.489,77			Aumento nella consistenza delle passività		-705.411,49		
<b>ECCEDENZA DELLE PASSIVITA'</b>									
al 1° gennaio					al 1° gennaio	2.337.873,72			
al 31 dicembre					al 31 dicembre				1.199.795,44
Saldo		1.138.078,28			Saldo				
<b>TOTALE</b>	4.504.442,73	-705.411,49		2.660.952,96	<b>TOTALE</b>	4.504.442,73	-705.411,49		2.660.952,96

3 - ATTIVITA' PATRIMONIALI	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013	4 - PASSIVITA' PATRIMONIALI	Consistenza al 01/01/2013	Variazioni		Consistenza al 31/12/2013
		In aumento	In diminuzione				In aumento	In diminuzione	
<b>BENI IMMOBILI</b>					<b>DEBITI - MUTUI E PRESTITI</b>				
Consistenza al 1° gennaio	-				Consistenza al 1° gennaio	-			
Variazioni avvenute durante l'esercizio					Variazioni avvenute durante l'esercizio				
Sopravvenienze ed insussistenze					Sopravvenienze ed insussistenze				
Rettificazioni					Rettificazioni				
Consistenza al 31 dicembre					Consistenza al 31 dicembre				
<b>BENI MOBILI</b>					<b>DEBITI LATENTI A FRONTE DI PERENZIONE DI RESIDUI PASSIVI</b>				
Consistenza al 1° gennaio	255.266,12				Consistenza al 1° gennaio	2.340.873,72			
Variazioni avvenute durante l'esercizio		3.883,97			Variazioni avvenute durante l'esercizio		417.889,06		
Sopravvenienze ed insussistenze					Eliminazioni per prescrizioni e insussistenze		959.375,69		
Rettificazioni					Residui perenni di nuova formazione		140.029,72		
Consistenza al 31 dicembre				259.150,09	Consistenza al 31 dicembre				1.103.828,69
<b>CREDITI - TITOLI DI CREDITO E ATTIVITA' DIVERSE</b>					<b>PASSIVITA' DIVERSE</b>				
Consistenza al 1° gennaio					Consistenza al 1° gennaio	-			
Variazioni avvenute durante l'esercizio					Variazioni avvenute durante l'esercizio				
Sopravvenienze ed insussistenze					Sopravvenienze ed insussistenze				
Rettificazioni					Rettificazioni				
Consistenza al 31 dicembre				-	Consistenza al 31 dicembre				-
<b>Totali</b>	255.266,12	3.883,97		259.150,09	<b>Totali</b>	2.340.873,72	140.029,72	1.377.074,75	1.103.828,69
Aumento nella consistenza delle attività		3.883,97			Aumento nella consistenza delle passività		-1.237.045,03		
<b>ECCEDENZA DELLE PASSIVITA'</b>					<b>ECCEDENZA DELLE ATTIVITA'</b>				
al 1° gennaio	2.085.607,60			844.678,60	al 1° gennaio	-			-
al 31 dicembre					al 31 dicembre				
<b>Saldo</b>					<b>Saldo</b>		1.240.829,00		
<b>TOTALE</b>	2.340.873,72	3.883,97		1.103.828,69	<b>TOTALE</b>	2.340.873,72	3.883,97		1.103.828,69

**ATTIVITA' PATRIMONIALI - ELENCO BENI MOBILI**

AZIENDA CALABRIA LAVORO

DESCRIZIONE	Consistenza		Variazioni		note
	al 31/12/2012		in aumento	in diminuzione	
PC Comex Leonardo P4 con masterizzatore, monitor 15" LCD TFT, tastiera, mouse, altro hardware e software	-	-	-	-	1
Stampante Inkjet Epson Stylus 1160	-	-	-	-	-
Fax Canon B155	-	-	-	-	1
Notebook ACER TRAVELMATE 634LC	-	-	-	-	2
Stampante Hewlett Packard Laser Jet 1200C	9.960,00	-	-	-	1
Sistema informativo per l'archiviazione elettronica di una banca dati	-	-	-	-	-
Processore Intel Pentium D940 Dual Core completo di tastiera logitech, mouse, altri accessori e componenti hardware e software (escluso monitor LCD 17" Philips valore € 238,80 di cui alla denuncia di furto in data 13/02/2008)	2.500,00	-	-	-	3
n.4 PC Client Midas 915 completo di monitor 17" Philips, tastiera logitech, mouse, dvd (costo unitario € 826,80)	3.000,00	-	-	-	-
Scanner DR-1210C Canon	500,00	-	-	-	-
Stampante HP Laserjet 3390	650,00	-	-	-	-
Notebook Benq Joybook S53W completo di accessori hardware e software	1.000,00	-	-	-	-
Access Point D-Link 108MBPs con sistema di sicurezza WEP	118,80	-	-	-	-
Print Server ETH 10/100 MBPs con SW di gestione remota	94,80	-	-	-	-
Print Server Wireless USB D-Link con SW di gestione remota	213,60	-	-	-	-
n.2 PC Tower Pentium 631 (costo unitario € 1.020,00)	1.800,00	-	-	-	-
n.2 Monitor IBM Lenovo 3000LI 171 17" LCD Black (costo unitario € 240,00)	480,00	-	-	-	-
Stampante HP Laserjet color 3800DN	1.700,00	-	-	-	-
Sistema di Datawarehouse	8.400,00	-	-	-	-
Antivirus NOD32 Server 32-64 Bit	82,80	-	-	-	-
Scheda madre Asus P5N-E-SLI CPU Intel E6550 Duocore Box SK 775 + Scheda SVGA ATI XJ150 PCI-E 16X 775	479,00	-	-	-	-
Climatizzatore McQuay mod. M5WM015JRM15L C015CR	800,00	-	-	-	-
n.7 climatizzatore McQuay mod. M5WM010JRM15L C010CR (costo unitario € 734,40)	5.000,00	-	-	-	-
n.5 Mod. Antivirus lic. 12 mesi ed partita Iva (costo unitario € 67,00)	335,00	-	-	-	-
DC 3020 Trio Cordless	49,90	-	-	-	-
Notebook Sony Z21	2.110,80	-	-	-	-
n° 2 Mobile contenitore ufficio operativo (396,00€) n° 2 armadio metallico ante scorrevoli (€ 392,00) n° 3 classificatore da terra 4 cassette (€ 529,20) n° 2 scrivania direzionale aggregabile (€ 640,00) n° 4 mobili contenitore in legno (€ 720,00) n° 4 poltrone presidenziale (€ 496,00) n° 8 appendiabiti autoportanti (€ 240,00) n° 4 sedile riunione per tavoli operativa (€ 216,00) n° 4 sedile per ufficio (€ 104,00) n° 2 scrivanie direzionali aggregabili rettangolare (€ 500,00)	4.500,00	-	-	-	4.500,00


Scrivania con cassetti, sedia operativa Intessuto di cotone su ruote, cassettiera a tre cassette	790,00	790,00	790,00
n° 3 server rack 4GB Xeon 2,64 Ghz	37.397,90	37.397,90	37.397,90
Riscatto Attrezzature: N° 23 notebook toshiba, n° 4 Notebook sony, n° 2 Notebook apple MACPRO, n° 1 notebook apple mcair, n° 11 PC Tower, tastiera e mouse, n° 6 stampante laserjet samsung, n° 4 stampante laserjet samsung color, n° 4 scanner, n° 1 videoproiettore, n° 15 USB con n° 2 switch porte.	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Riscatto attrezzature informatiche progetto "pubblica istruzione": n. 4 stampanti laser Iekmark; n. 1 p.c. multimediale (caratteristiche: Reckon case midletower atx con alimentatore 450 w Ce) ; 1 tastiera logitech; N. 4 multipresa nilox 6 posti con interruttore; N. 4 adattatori multipresa 16A a "I"; N. 10 cavo patch di rete 2 M T-FTP; N. 2 multifunzione samsung laser scx 4521f a 4 - N 1 Gruppo continuità- n. 8 notebook hp 6720.	1.428,00	1.428,00	1.428,00
Riscatto Attrezzature informatiche come da contratti 1566/08: n. 2 postazioni fisse pc con tavolo e sedia e sftware; N. 1 stampante laser color A3;	246,60	246,60	246,60
n° 1 Server Rack Xeon 2,66 GHz, 4GB	3.990,00	3.990,00	3.990,00
ARREDI: n. 1 scrivania direzionale curva in legno massello finitura ciliegio con penisola; n. 1 cassettiera in legno massello finitura ciliegio composta di 4 cassette con serratura; n. 1 sedia presidenziale ergonomica in tessuto nero con braccioli su ruote; n. 2 poltroncine a pozzetto con ruote; n. 10 sedie con ruote tessuto nero no braccioli; n. 1 tavolo da riunione rettangolare mt. 2 legno massello finitura ciliegio con prolunghe laterali; n. 1 libreria a parete legno massello finitura ciliegio parte inf.; moduli a doppie ante con mensole interne con serratura - parte super: moduli con vetrina a doppia ante vetro (misure: l. 3 x h 2,10 x prof. 45); N. 1 lampada da tavolo nera; N. 1 cestino gattacarte nero; N. 1 posacenere da terra; N. 1 Kit bendiere di cui 2 Italia, 2 UE, 2 Regione Calabria, ognuna con asta in acciaio lucido.	13.848,00	13.848,00	13.848,00
CLIMATIZZAZIONE: climatizzatore kliver 9000 btu doppia classe A - climatizzatore samsung freejoint + split pavimento/soffitto 12000 btu doppia classe A invertere - smontaggio climatizzatori da vecchia sede e installazione presso nuova sede - installazione climatizzatori in fornitura	4.944,94	4.944,94	4.944,94

<p>Riscatto ATTREZZATURE INFORMATICHE come da contratti 1286/08 e 373/09: N. 4 p.c. intel e4300 core duo 1,8 ghz hdd 80gb-1024 mb; N. 4 monitor lcd 19"; N. 4 ups 550 va 230 v; N. 1 PC intel q6600 core duo quad; N. 1 monitor lcd 24"; n. 1 ups 550 va; N. 4 windows vista home basic; N. 1 office 2007 professional; n. 1 windows vista ultimate; n. 1 Epson c11c534011bz; n. 1 HP 2600N laserjet; n. 1 brother mfc 7420 + stampa+scanner+scanner colore toner incluso; n. 1 fotocopiatrice kyocera con fascicolatore e fronte retro; n. 1 switch zyxel; n. 1 ups: 550va 230v; n. 1 nas zyxel; n. 15 pen drive 2gb; n. 11 PC computer amd athlon 64 dual core 5200 2gb hdd 2 x 160 gb; n. 11 monitor multimediali philips lcd 17"; n. 11 vista business; n. 11 office basic ed. oem; n. 11 symantec endpoint protection 11; n. 4 PC notebook samsung p500 fa06; n. 1 fax multifunzione HP officejet j6410; n. 1 scanner A3 mustek; n. 1 stampante laser epson; n. 10 stampanti A4 samsung; n. 2 PC notebook samsung p500 fa06; n. 1 stampante las. a4b/n samsung ml 1640</p>	2.400,00	2.400,00	
<p>N. 3 opere pittoriche: un quadro su tela delle dimensioni 210x180 e due quadri su tela in teca di plexiglass delle dimensioni 100x140</p>	16.500,00	16.500,00	
<p>n. 2 climatizzatori Fujitsu + staffe a muro</p>	7.189,99	7.189,99	
<p>n. 3 toshiba sat.pro T130+schermo13.3HD LED toshiba. Processore intel- n. 11 pc intel i3-540+ tastiera, mouse usb, monitor LCD Full HD 21"- n. 2 stampanti laser color. samsungCLP315- n. 2 alimentatori per notebook- n. 40 pen-driveKingston- n. 1 Fujitsu Siemens</p>	18.997,40	18.997,40	
<p>n. 10 webcam Nilox</p>	330,00	330,00	
<p>n. 1 televisore Samsung plasma con staffa</p>	951,90	951,90	
<p>n. 60 sedie Alfa T., n. 5 poltroncine ergonomiche, n. 2 scrivanie L120, n. 4 cassettiere due cassette, n. 6 scrivanie L140, n. 3 cassettiere tre cassette, n. 1 mobile libreria stanza d.g., n. 10 appendiabito, n. 1 scaffalatura a gancio con annesso materiale per montaggio</p>	9.802,80	9.802,80	
<p>n. 1 scultura in tufo, n. 3 bottiglie gerbino dipinte, n. 4 ficus daniel e trasporto</p>	3.468,00	3.468,00	
<p>riscatto attrezzature informatiche: n. 6 pc Desktop Case ADJ 3319-CA + monitor+ n. 5 notebook Toshiba L500</p>	6.900,00	6.900,00	
<p>riscatto attrezzature informatiche: n. 10 pc Olidata C2Q, n. 10 monitor 20" Acer LCD, n. masterizzatore samsung, n. 10 SK video 1 GB ATI, n. 1 notebook Toshiba U4000, n. 2 palmari Iphone 32 gb, n. 10 cavi di alimentazione, n. 2 stampanti Oki C9650, n. 4 stampante aculaser Epson 2800, n. 4 scanner Fujitsu siemens, n. 10 gruppi continuità, n. 5 switch 8p, n. 1 fotocamera nikon D90, n. 1 fotocopiatore Kyoceramitatask 221, n. 5 hard disk 500 gb, n. 1 notebook acer 5730, n. 1 Kit scannerKyocera</p>	13.945,66	13.945,66	
<p>riscatto attrezzature informatiche: n. 1 apple ipad 16 gb, n. 5 notebook Packard Bell Easynote, n. 1 desktop All in one 23</p>	2.340,00	2.340,00	
<p>n. 1 lampada da scrivania in acciaio vetro e rosso + 1 lampada da terra nickel w300</p>	215,00	215,00	
<p>n. 1 set scrivania pelle:niji</p>	170,00	170,00	

n. 14 tende a pannelli con binari	7.670,26		7.670,26
n. 2 tappeti: Ziegler mis. 293x211 e Kazak mis. 198x150	2.800,00		2.800,00
centralina telefonica con schede ISDN, risponditore automatico e 15 telefoni samsung	4.234,00		4.234,00
Fornitura e posa in opera n° 200MQ di pavimento in doghe di legno laminato wenge.	8.880,00		8.880,00
n. 4 climatizzatori Fujitsu + staffe a muro	5.400,00		5.400,00
n. 1 televisore LG plasma con portatelevisore e staffa	960,00		960,00
n. 6 applique vetro satinato, n. 2 piantana nickel, n. 1 lume da tavolo	550,00		550,00
10 targhette fuori porta e directory da 10 pannelli	780,00		780,00
n. 2 poltrone mod. lima + 1 tavolino col. Ciliegio	1.820,00		1.820,00
n. 1 salotto mod. "duomo" (div. 3 posti e div. 2 posti) pelle + 1 tavolino mod. "cassiopea"	3.150,00		3.150,00
n. 92 cornici in legno	4.065,00		4.065,00
n. 4 tappeti: Ziegler mis. 153x150, Kazak mis. 174x129, Kazak mis. 302x196, Kazak mis. 234x170	4.500,00		4.500,00
tende vertic. conf. tessuto fr cl 1	1.887,31		1.887,31
mobilietto di supporto fotocopiatrice Kyocera	668,69		668,69
n. 1 servizio scrivania pelle niji + samsung galaxy tab.	600,00		600,00
n. 1 servizio scrivania pelle niji	165,00		165,00
n. 20 gagliardetti con astina, n. 4 bandiere Azienda, n. 4 bandiere Itall/Europa con asta e piedist.	7.068,00		7.068,00
riscatto attrezzature progetto "anagrafe dell'obbligo": n. 2 apple imac 27" 8 gb - n. 2 fax multif. Hp officejet - n. 10 notebook toshiba a300	1.958,57		1.958,57
n. 1 schermo di proiezione	653,40		653,40
riscatto attrezzature progetto "urbanistica": fotocopiatore taskalfa 250, fax samsung laser, stampante samsung laser, desktop 10/100 M, cp sony VPCJ21M9E/BJ, N. 2 Macbook 13", IPAD 2 bianco, telecomando apple, n. 1 Macbook pro 15", n. 1 Macbook 17" con schermo antiriflesso, n. 1 tastiera retroilluminata, n. 1 Macbook air 11", n. 1 etichettatrice, n. 1 stampante EPSON aculaser C2900, notebook VPC-EH2C con borsa	325,00		325,00
riscatto parziale attrezzature progetto "enter work": n. 8 computer tablet Asus EP 121, n. 3 stampanti Lexmark PRO 901, inchiestro stampanti, n. 20 mouse optical USB, n. 20 pen-drive 4 gb	2.000,00		2.000,00
n. 12 sedie per ufficio con seduta direzionale in pelle	1.883,97		1.883,97
<b>TOTALE</b>	<b>255.266,12</b>		<b>259.150,09</b>

**Note:**

- 1) Beni acquistati nell'anno 2002 (precedente gestione), obsoleti e non funzionanti, accantonati c/o l'economato di RC.
- 2) Bene acquistato nell'anno 2002 (precedente gestione) e consegnato (privo di accessori, con schermo rotto e non funzionante) ai Commissari alla data del loro insediamento (ottobre 2005): Bene obsoleto e non funzionante accantonato c/o l'economato di RC.
- 3) Monitor 17" Philips valore € 238,80 (costo storico come da fattura di acquisto) rubato in data 13/02/2008 (come da denuncia in pari data)

  
 Avv. Pasquale Melissari  
 Il Commissario  
 CALABRIA UNIV.

Al. 4

Azienda  
CALABRIA LAVORO



**AZIENDA CALABRIA LAVORO**  
**ENTE STRUMENTALE DELLA REGIONE CALABRIA**

**RELAZIONE AL RENDICONTO CONSUNTIVO 2013**

*[Handwritten signatures]*

Il Commissario

AZIENDA  
CALABRIA LAVORO



## **PREMESSA**

*Il presente documento illustra le attività svolte, nell'anno 2013, da Azienda Calabria Lavoro come esito degli obiettivi contenuti nel documento programmatico - Piano Attività 2013.*

*Nel corso del 2013 si sono consolidate attività avviate negli anni precedenti ed avviate nuove attività.*

*L'Azienda ha fornito supporto tecnico ai processi di sviluppo nelle politiche regionali in materia di formazione e lavoro, attraverso elementi di innovazione e un costante sforzo di adattabilità e capacità di accompagnare l'intero sistema regionale al cambiamento. Ha assistito la Regione nelle materie relative alle politiche attive del lavoro con l'obiettivo di incrementare l'occupazione, la nuova imprenditorialità, favorire il reinserimento lavorativo e incrementare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.*

*La relazione fornisce documentazione delle attività prioritarie, degli interventi e dei progetti operativi realizzati dall'Azienda nel corso del 2013, anno in cui, con L.R. 24 del 16 maggio 2013 è stato disposto l'accorpamento della Fondazione FIELD ad Azienda Calabria.*

*Il report proposto è introdotto da un'analisi di contesto, cui segue una panoramica delle attività prioritarie che hanno impegnato tutti gli uffici di Agenzia e si conclude con un approfondimento qualitativo/quantitativo sul grado di raggiungimento degli obiettivi, realizzato grazie alla definizione di criteri interni per la misurazione dei risultati attesi e finalizzato a rendere sempre più efficace la funzione di controllo strategico e di gestione.*

*In appendice sono raccolte le schede dei progetti realizzati con la descrizione degli obiettivi conseguiti, le attività realizzate e le risorse impiegate.*

*Reggio Calabria, 28 marzo 2014*



**AZIENDA CALABRIA LAVORO**

**Il Commissario**  
AZIENDA CALABRIA LAVORO  
Ente Pubblico  
Economico-Subordinato  
Uffici Regione Calabria  
**Avv. Pasquale Melissari**



Tra le innovazioni apportate dalla L. R. 5/01, la Regione Calabria, ridisegnando la disciplina del mercato del lavoro, ha rielaborato la programmazione regionale attraverso la partecipazione di un organismo in house, l'Azienda Calabria Lavoro, che seppur di derivazione dell'Ente regionale agisce con propria autonomia organizzativa, amministrativa, contabile e patrimoniale. Ciò consente di operare con caratteri d'imprenditorialità, ottimizzando i tempi e le risorse a disposizione ed assicurando l'attivazione di reti di partenariato territoriale pubblico-privato, la collaborazione istituzionale a vari livelli e il supporto tecnico ed operativo più adeguato alla complessità della policy regionale. Muovendo da tali obiettivi, l'Azienda Calabria Lavoro, in accordo con la sua *mission*, le sue funzioni strategiche e con le politiche programmatiche regionali, si è posta come strumento operativo di supporto e impulso al processo di profonda trasformazione delle istituzioni pubbliche sui temi dell'Istruzione, Formazione Professionale e sostegno al Mondo del Lavoro.

Dalla legge istitutiva viene assegnato all'Azienda un ruolo di sostegno alle politiche del lavoro, in conformità alla programmazione regionale ed agli indirizzi della Giunta regionale ed in stretto coordinamento con i servizi per il lavoro.

L'Azienda fornisce un supporto tecnico-progettuale alle istituzioni ed agli altri organismi, assicurando qualificati servizi in tema di progettazione, gestione e valutazione delle politiche del lavoro. Il suo campo d'azione comprende lo studio e la promozione di azioni di politica attiva del lavoro, il monitoraggio dell'andamento del mercato del lavoro, l'implementazione del Sistema Informativo del Lavoro e lo sviluppo di progetti innovativi anche nel contesto del mercato comunitario.

Nel corso dell'anno 2013, particolare importanza riveste l'accorpamento della Fondazione Field con Azienda Calabria Lavoro disposta con la L.R. n. 24 del 16 maggio del 2013 (BURC n. 10 del 16 maggio 2013, supplemento straordinario n. 2 del 24 maggio 2013).

Con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 121 del 11/09/2013, l'avv. Pasquale Melissari, già Commissario di Azienda Calabria Lavoro, è stato nominato Commissario Straordinario della Fondazione FIELD, per la gestione delle procedure di accorpamento, peraltro ancora in corso alla data del 31 dicembre 2013.

La L.R. 24/2013 ha rafforzato rispetto alla legge istitutiva il suo ruolo di sostegno di Azienda Calabria alle politiche del lavoro, attribuendole, oltre alle proprie funzioni istituzionali, anche quelle proprie della FIELD, nonché le ulteriori indicate nell'art. 8.

L'organizzazione, la detazione organica ed il funzionamento dell'Azienda sono improntati a criteri di:

- *Efficienza e Razionalizzazione*



AZIENDA CALABRIA LAVORO

- *Miglioramento del servizio*
- *Organizzazione e Risorse Umane*
- *Trasparenza e Partecipazione*

e sono orientate al conseguimento di una duplice valenza di obiettivi:

**valorizzazione del sistema regionale**

- ricerca, progettazione e sperimentazione di modelli e strumenti innovativi per l'attuazione e il monitoraggio delle politiche regionali della formazione e del lavoro;
- assistenza e accompagnamento allo sviluppo della rete regionale dei servizi per l'impiego;
- promozione e sviluppo del mercato del lavoro;

**valorizzazione del "sistema Azienda"**

- sviluppo della dimensione organizzativa e gestionale di Azienda Calabria Lavoro.

**Efficienza e Razionalizzazione – Organizzazione e risorse umane**

Il Commissario di Azienda Calabria Lavoro, Avv. Pasquale Melissari, nominato con D.G.R. n. 526 del 12 luglio 2010, ha operato secondo un piano di attività orientato all'efficienza amministrativa, economica e gestionale, pianificando l'organizzazione delle risorse umane e procedendo allo sviluppo di attività che hanno visto il coinvolgimento del personale interno, attraverso incontri collegiali, incontri tecnici e incarichi personalizzati, motivandolo nell'attività lavorativa quotidiana con l'obiettivo di una crescita professionale e di un miglioramento continuo del proprio ambiente di lavoro. Si è provveduto a promuovere strategie di arricchimento professionale dei dipendenti anche mediante assegnazione di compiti o modalità operative variegati e non routinari. Sono stati instaurati con i collaboratori rapporti di leale, serena e fattiva collaborazione, attraverso il confronto continuo e l'interscambio di idee ed opinioni, responsabilizzandoli e curandone le capacità professionali. Tale situazione ha portato ad un significativo miglioramento del servizio con una notevole riduzione di assenze per malattia e ad un entusiasmante attaccamento al lavoro, nonché alla realizzazione degli obiettivi programmati.

L'organizzazione delle risorse umane ispirata a principi di responsabilizzazione e razionalizzazione dei compiti tra i dipendenti ha permesso il conseguimento di risultati notevoli sia a livello professionale che sul piano delle attività realizzate.

L'assetto organizzativo di Azienda Calabria si ispira ai principi della autonomia dei dirigenti e dei responsabili di servizio, con orientamento al conseguimento degli obiettivi assegnati loro dal Direttore



Generale - Commissario; della crescita della professionalità; del miglioramento della qualità dei procedimenti; della fluidità negli scambi interstrutturali.

La struttura organizzativa dell'Azienda comprende Organi Istituzionali, settore, servizi ed uffici. Sono organi istituzionali di Azienda Calabria Lavoro il Direttore Generale - Commissario ed il Collegio dei Revisori.

La pianta organica di Azienda Calabria Lavoro, nelle more della definizione delle procedure di accorpamento, è organizzata in un unico settore a sua volta articolato in un servizio, al quale sovrintende il personale di ruolo dirigenziale e in tre uffici, oltre ad un ufficio supporto del Direttore Generale. Gli uffici sono articolati in 4 unità organizzative. L'architettura organizzativa è orientata all'ottimizzazione delle risorse finanziarie ed alla predisposizione di un apparato operativo idoneo al miglior perseguimento degli scopi istituzionali dell'Ente.

Il modello organizzativo è di tipo organico, per meglio rispondere a situazioni di elevato dinamismo ambientale e tecnologico. Il lavoro si svolge per processi e per progetti, con una forte interazione tra le diverse aree funzionali, attraverso la costituzione di team di lavoro per obiettivi.

Proprio in ragione della complessità e varietà delle funzioni esercitate, delle continue sollecitazioni dell'ambiente esterno e dell'elevata esigenza di flessibilità e snellezza, le risorse umane costituiscono l'asset strategico dell'Ente.

Azienda Calabria Lavoro ha sviluppato una cultura d'impresa che pone al centro dell'organizzazione il capitale umano (dipendenti, collaboratori). In tal senso il management è proteso a creare un eccellente ambiente di lavoro, in cui le persone siano stimolate all'innovazione e alla cooperazione, ma soprattutto motivate a comprendere il valore sociale del loro lavoro, in termini di prodotti e servizi offerti.

L'espletamento di particolari attività progettuali affidate dalla Regione comporta l'attivazione di collaboratori temporanei. Il numero di questi collaboratori, il loro profilo professionale, la tipologia e la durata del contratto di lavoro varia in ragione delle specifiche attività progettuali e della loro durata.

Notevole è l'efficienza nella predisposizione di tutti gli atti amministrativi sia relativamente all'ottimizzazione dei tempi, sia per quanto riguarda la complessità e varietà di atti adottati.

Sono stati attivati gli Osservatori delle pari opportunità (Donne e Società), sul sommerso e sulla sicurezza sul lavoro, con l'inserimento di documenti sul sito web.

Sotto il profilo della comunicazione interna, l'attività dell'Azienda è stata caratterizzata da una azione di coinvolgimento e di piena circolazione delle informazioni, anche attraverso l'uso delle moderne tecnologie, tra i vari uffici ed operatori.



AN

Sotto il profilo della comunicazione esterna, da una costante comunicazione ed attiva collaborazione con l'utenza, assicurata dall'ufficio URP, che, ormai a regime, ha svolto una quotidiana attività di comunicazione, recependo le indicazioni provenienti dagli utenti e contestualmente fornendo le informazioni richieste. Si è inteso, in tal modo, garantire l'esercizio dei diritti di informazione, di accesso agli atti e di partecipazione.

La comunicazione esterna contribuisce a costruire la percezione della qualità del servizio e costituisce un canale permanente di ascolto e verifica del livello di soddisfazione del cliente/utente, tale da consentire all'organizzazione di adeguare di volta in volta il servizio offerto.

Sono state, altresì, fornite informazioni sulle disposizioni normative e amministrative e sulle strutture e sui compiti dei vari uffici dell'Azienda, nonché sui vari procedimenti.

L'Ufficio di ragioneria svolge tutta l'attività riferita alla programmazione e alla gestione finanziaria e contabile dell'Azienda e si occupa di curare i rapporti con i Revisori, con la Tesoreria e con il Dipartimento "Bilancio". Verifica la regolarità delle procedure per l'accertamento delle entrate e l'assunzione degli impegni di spesa. Gestisce il bilancio come previsione e consuntivo.

Sono stati emessi n. 397 mandati.

E' stata incrementata la dotazione delle attrezzature informatiche. L'Azienda si è dotata di computers di ultima generazione, stampanti, fotocopiatori, scanner, server per la rete interna e collegamento intranet con la Regione.

E' stato dato avvio alla installazione del nuovo sistema di contabilità del SIAR, conformemente a quanto prescritto dalla normativa in materia di adeguamento dei bilanci.

Si è raggiunto l'obiettivo prefissato di dare una forte accelerazione al sistema lavorativo, rendendolo più flessibile. Detti strumenti, infatti, hanno consentito di avere sempre a disposizione i dati necessari anche quando si è fuori dall'azienda e di offrire ai propri interlocutori esterni un accesso alle informazioni per loro necessarie, in tempo reale senza complicazioni.

### **Trasparenza e partecipazione**

Il principale strumento di cui le Amministrazioni dispongono per consentire ai cittadini di verificare l'effettivo rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità della Pubblica Amministrazione è costituito dalla pubblicità dei dati e delle informazioni che consentano di conoscere le attività istituzionali e le modalità di gestione ed erogazione dei servizi pubblici.



La nozione di "trasparenza", già introdotta nell'ordinamento dall'art. 11 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 nell'ambito di un generale progetto di riforma della pubblica amministrazione inteso a migliorarne l'efficienza, ha assunto un rilievo centrale nell'attuale quadro normativo, anche in considerazione dei recenti e penetranti interventi legislativi che ne hanno potenziato il contenuto e la portata e definito le modalità di attuazione.

La legge 6 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" ha, infatti, individuato nel principio di trasparenza un asse portante delle politiche di prevenzione della corruzione ed ha, in particolare, conferito al Governo una delega legislativa per il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

In attuazione della delega, il Governo ha adottato il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", attraverso il quale sono stati sistematizzati e riorganizzati gli obblighi di pubblicazione già vigenti e ne sono stati introdotti di nuovi e, per la prima volta, è stato disciplinato l'istituto dell' "accesso civico".

Nel contesto normativo delineato viene confermato l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di adottare il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità.

Azienda Calabria Lavoro, con decreto del Commissario n. 78 del 18 dicembre 2013, ha nominato il Responsabile in materia di prevenzione della corruzione ai sensi della Legge 190/2012 e Responsabile per la trasparenza ai sensi dell'art. 43 del D.Lgs. 33/2013, che ha avviato le procedure per l'adozione del Piano per la trasparenza e del Piano prevenzione della corruzione.

Con decreto del Commissario n. 71 del 6 dicembre 2013 è stata avviata la procedura per l'approvazione del Codice di Comportamento dei dipendenti, conformemente a quanto previsto dal D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62, nonché dall'art. 54, comma 5 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n.165.

Il sito web viene considerato il mezzo primario di comunicazione, il più accessibile e meno oneroso, attraverso cui garantire un'informazione trasparente ed esauriente sul suo operato.

Sul sito istituzionale sono visibili tutti i decreti emanati dall'Azienda. E' stata creata una sezione "Amministrazione trasparente". Sono state rese visibili, altresì, tutte le elaborazioni dei dati relativi alle comunicazioni obbligatorie, curate dall'Osservatorio sul mercato del lavoro.

Ogni atto che prevede un impegno di spesa viene trasmesso alla Corte dei Conti.

Sono stati emessi n. 83 decreti.



na

Strettamente collegato al tema della trasparenza e partecipazione è quello della **comunicazione pubblica**.

Attraverso le attività di informazione e comunicazione è possibile infatti, da una parte rispondere ai doveri di trasparenza, imparzialità e parità di accesso che le leggi assicurano a tutti i cittadini, dall'altra diventare organizzazioni capaci di agire il proprio mandato istituzionale con un maggiore livello di coerenza rispetto ai bisogni dei cittadini e delle imprese.

Il Piano di comunicazione annuale è uno degli strumenti in grado di coniugare strategie, obiettivi, pubblici, azioni e strumenti di comunicazione secondo un disegno organico e razionale.

Inoltre il Piano è, sotto il profilo organizzativo, una leva verso l'innovazione delle amministrazioni sia per quanto riguarda efficienza ed efficacia della comunicazione sia, in senso più generale, per migliorare le relazioni e il dialogo dentro e fuori dall'organizzazione

Azienda Calabria Lavoro ha elaborato un suo *Piano di Comunicazione Istituzionale* per strutturare ed aggiornare periodicamente la propria immagine e per fornire una informazione verso gli interlocutori istituzionali e sociali, gli attori economici, i lavoratori ed i cittadini calabresi, al fine di contribuire allo sviluppo di interventi di politica attiva del lavoro, ridurre la disoccupazione, migliorare la qualità complessiva dell'occupazione.

Le attività oggetto di comunicazione sono state realizzate con la finalità di favorire la conoscenza delle opportunità presenti nel mercato del lavoro sul territorio e ad agevolare l'incontro domanda/offerta.

L'obiettivo è stato quello di aumentare la fruibilità dell'informazione agli utenti, aumentare la visibilità esterna, potenziare la comunicazione interna.

Obiettivo primario di Azienda Calabria Lavoro è la gestione del Sistema informativo lavoro, la gestione dell'Osservatorio sul mercato del lavoro e la collaborazione alla realizzazione di altre Azioni di sistema previste nel POR al fine di rendere più efficace il sistema dei Servizi per l'impiego, anche come effetto di una migliorata gestione dell'attività di informazione, di sensibilizzazione e di comunicazione.

Non c'è dubbio che ogni strumento di comunicazione idoneo ad aumentare la conoscenza da parte dei soggetti interessati alle problematiche dell'occupazione riguardo alle attività svolte dalla Regione Calabria e dall'Azienda Calabria Lavoro, non può che svolgere un importante ruolo nel rafforzamento del rapporto di partecipazione democratica.

Il Piano di Comunicazione dell'Azienda ha la funzione di ampliamento di tali basi di relazione, perché orientato ad un razionale metodo comunicativo alle tradizionali formule di relazione con il territorio



rappresentando la giusta risposta nei confronti della accresciuta sensibilità dei cittadini e delle Istituzioni nei confronti del concetto di partecipazione al processo decisionale pubblico relativo alle materie che riguardano il lavoro.

Si è riusciti a raggiungere un miglioramento dei servizi e delle informazioni rivolte al cittadino, soprattutto attraverso la comunicazione via Internet, che ha consentito di rendere conoscibili e fruibili i dati in possesso dell'Azienda, garantendone la qualità e l'aggiornamento.

Il sito web di Azienda è stato completamente riorganizzato e fornisce informazioni in continuo aggiornamento sul mondo del lavoro.

Il successo dell'attività di un'organizzazione come Azienda Calabria Lavoro è direttamente dipendente dalla sua capacità di elaborare un efficace flusso di informazioni da e verso i soggetti pubblici, istituzionali e non. La reciproca conoscenza consente a tutti i soggetti inseriti nel processo di scambio informativo di chiedere e di ottenere risposte coerenti con le proprie aspettative. Perciò, la "conoscenza" è uno dei principali valori dell'identità dell'Azienda, in quanto consente di selezionare efficacemente le modalità che ne presiedono l'attività.


Del resto, l'informazione ha assunto un ruolo strategico per lo sviluppo dei rapporti fra Stato e cittadini: ciò è stato messo ampiamente in luce dalle iniziative dell'Unione Europea in tal senso. In particolare, il Regolamento CE n. 1159/ 2000 della Commissione Europea, relativo alle azioni informative e pubblicitarie a cura degli Stati dell'Unione sugli interventi dei fondi strutturati, evidenzia l'importanza del recupero del ruolo trainante dell'informazione, che va considerata prioritaria anche per diffondere fra i cittadini il senso della fiducia verso le Istituzioni: i cittadini, da spettatori passivi delle iniziative di comunicazione pubblica devono poter svolgere un più attivo ruolo propositivo. E poiché l'informazione in Europa appare in parte ancora incompleta, imprecisa, non tarata rispetto alle reali esigenze di servizio, ne va rinforzata la incisività, che nasce da una migliorata coerenza di rapporto con il territorio. Perciò sono necessari strumenti interattivi, semplici ed efficaci, razionali e trasparenti, collegati alle reali esigenze di conoscenza e relazione fra Istituzioni ed utenti.

Dalla premessa articolata, appare evidente – per Azienda Calabria Lavoro - il ruolo strategico assegnato alle azioni di informazione e di comunicazione.

Per essere considerate strategiche, tali azioni sono state contrassegnate da alcune caratteristiche essenziali, quali:

- la **trasparenza**, cioè una informazione che sia precisa, semplice e che tenga conto della diversità culturale dei potenziali fruitori dell'informazione;



- 
- la **tempestività**, cioè una informazione erogata rapidamente, nei tempi utili ad arrivare ai destinatari nei tempi opportuni;
  - la **chiarezza**, cioè una informazione diffusa utilizzando un linguaggio semplice ed efficace, per fare in modo che il pubblico abbia facile accesso;
  - la **rilevanza** rispetto ai bisogni dei destinatari, cioè una informazione in grado di rispondere alle variabili necessità dell'utenza, personalizzando, per quanto possibile, gli strumenti di comunicazione, i contenuti e il linguaggio;
  - la **fruibilità**, cioè una informazione disponibile nei luoghi e attraverso i canali più adatti per i destinatari;
  - la **coerenza**, cioè una informazione che risponda agli obiettivi stabiliti, alle necessità espresse dai destinatari e agli strumenti utilizzabili;
  - la **valutabilità** del risultato, cioè una informazione che possa fornire una efficace comprensione dell'impatto suscitato dal messaggio, per verificare la eventuale differenza tra obiettivi stabiliti e obiettivi raggiunti con l'informazione e per raccogliere elementi utili alla formulazione del piano degli anni successivi.

Sulla base di tali regole, Azienda Calabria Lavoro si è proposta di realizzare un sistema organico di comunicazione attraverso lo sviluppo delle seguenti attività:

1. *l'attenta definizione e segmentazione dei destinatari dell'informazione;*
2. *il loro coinvolgimento nella definizione delle modalità di erogazione dell'informazione e dei contenuti delle stesse;*
3. *la scelta e la realizzazione di strumenti facilmente fruibili dai destinatari;*
4. *la realizzazione di un sistema di monitoraggio dei risultati dell'attività prevista dal Piano di Comunicazione.*

La scelta di strumenti facilmente fruibili dai destinatari rappresenta il momento più delicato poiché il grado di fruibilità dello strumento incide fortemente sull'efficacia della comunicazione.

Il portale istituzionale di Azienda Calabria Lavoro ([www.aziendacalabrialavoro.it](http://www.aziendacalabrialavoro.it)) è costituito da 14 sezioni. Di particolare interesse, oltre le sezioni istituzionali "Azienda", "Trasparenza" e "Contatti",





sono le sezioni relative all'Osservatorio Regionale del Mercato del Lavoro, al Sistema Informatico CO Calabria ed alla rassegna stampa quotidiana.

Il portale, dunque, costituisce un vero e proprio "ufficio" virtuale grazie al quale l'utente può essere sempre aggiornato sulle attività ed iniziative dell'Ente.

Sul portale è, inoltre, attiva la sezione "Europa" attraverso la quale è possibile consultare le eventuali offerte di lavoro e le opportunità messe a disposizione dalla rete Eures.

E' stata predisposta una nuova sezione di approfondimento denominata "I quaderni del lavoro".

E' stata aggiornata la pagina relativa ai Paesi del Mediterraneo, con l'obiettivo di sviluppare le opportunità di crescita e le potenzialità economiche connesse allo sviluppo degli scambi commerciali, culturali, scientifici e tecnologici e di favorire uno studio sulle condizioni economiche e commerciali dei paesi dell'area del Mediterraneo, con particolare riguardo ai profili di possibile interscambio con le realtà produttive, scientifiche e tecnologiche calabresi.

Sono stati pubblicati sul sito i Regolamenti adottati da Azienda Calabria Lavoro e precisamente:

regolamento per la concessione del patrocinio di Azienda Calabria Lavoro;

regolamento sull'organizzazione ed il funzionamento dell'URP;

regolamento sulla disciplina del procedimento amministrativo e sull'esercizio del diritto di accesso ai documenti amministrativi;

regolamento per il conferimento degli incarichi esterni.

Il portale ha registrato nell'annualità 2013 circa 30.000 accessi, con più di 250 contatti giornalieri. All'interno del link "Trasparenza" sono fruibili tutti gli atti/decreti, emessi dall'Azienda. L'utilizzo del sito e dello stesso link consente di veicolare rapidamente, con efficacia e capillarità tutte le attività interne ed istituzionali della struttura, aumentando conseguentemente la trasparenza dell'azione amministrativa.

Il Piano di Comunicazione ha portato il potenziamento dei seguenti strumenti/ attività/ prodotti ritenuti funzionali per comunicare con i pubblici esterni:

- Sito Web e altre attività Internet
- Newsletter (Calabria lavoro newsletter)
- Riviste periodiche
- Pubblicazioni FSE
- Attività Centro di documentazione
- Banche Dati



- Attività di Ufficio Stampa a supporto dell'attività istituzionale e di eventi specifici.

### **Il Piano di lavoro svolto dall'Azienda Calabria Lavoro nel corso del 2013**

L'impegno e l'attività dell'Azienda nel corso del 2013 sono stati animati dalla volontà di accompagnare il processo di rinnovamento dei sistemi di Formazione e Lavoro e la loro integrazione.

L'Azienda ha sviluppato le proprie linee d'azione secondo le finalità della legislazione regionale in materia di occupazione e mercato del lavoro, avendo come riferimento prioritario la programmazione regionale e gli indirizzi della Giunta regionale.

Sono state adottate misure di politiche attive del lavoro con l'obiettivo dichiarato di promuovere e incentivare il reinserimento dei lavoratori nei circuiti produttivi.

Nel corso del 2013 è stata svolta attività di assistenza tecnica in materia di Servizi per il lavoro e si è provveduto alla gestione di programmi e misure di politica del lavoro. E' stato prestato supporto alla Regione e agli organismi interistituzionali e di concertazione nella messa a punto di politiche del lavoro regionali ed è stato fornito sostegno tecnico al sistema dei Servizi per il lavoro relativamente all'implementazione e sviluppo dei servizi di informazione, orientamento, accompagnamento al lavoro e incontro fra domanda e offerta.

Nel corso del 2013 le attività dell'Azienda Calabria Lavoro sono state incentrate sulle seguenti direttrici principali:

- la prosecuzione ed il rafforzamento delle funzioni istituzionali previste dalla Legge regionale n. 5/2001;
- la messa a regime degli esiti delle azioni di sistema realizzate nel 2012;
- la realizzazione di proprie attività di progettazione, studio e ricerca su azioni specifiche inerenti il lavoro, concordate con le competenti istituzioni regionali di riferimento (autorità di gestione, dipartimento lavoro e formazione professionale, istruzione e cultura ...);
- l'avvio di nuovi tirocini formativi a supporto degli uffici giudiziari del Tribunale e della Procura di Reggio Calabria.



Lo strumento del **tirocinio formativo** è stato utilizzato largamente per la promozione di politiche attive del lavoro. Nella fattispecie, conformemente alle previsioni della D.G.R. n. 268 del 29 luglio 2013, recante *“Proposta di recepimento delle linee guida in materia di tirocini, approvate in Accordo Stato/Regioni 24 gennaio 2013-Regione Calabria”*, sono stati avviati tirocini di inserimento-reinserimento lavorativo.

Azienda Calabria Lavoro ha tra le sue finalità istituzionali quelle di promuovere lo sviluppo dell'occupabilità e dell'occupazione della Regione Calabria, attraverso la promozione di politiche attive del lavoro, tra cui i tirocini formativi e di orientamento, finalizzati ad agevolare le scelte professionali mediante la conoscenza diretta del mondo del lavoro.

Il tirocinio è una misura formativa di politica attiva, finalizzata a creare un contatto diretto tra un soggetto ospitante e il tirocinante allo scopo di favorire l'arricchimento del bagaglio di conoscenze, l'acquisizione di competenze professionali e l'inserimento o il reinserimento lavorativo. Il tirocinio consiste in un periodo di orientamento al lavoro e di formazione in situazione che non si configura come un rapporto di lavoro. I tirocini di inserimento/reinserimento, sono finalizzati a percorsi di inserimento/reinserimento nel mondo del lavoro.

Azienda Calabria Lavoro ed il Tribunale di Reggio Calabria, ritenendo estremamente importante la formazione “nel lavoro” come risorsa strategica per lo sviluppo economico calabrese, nella sua attitudine a fungere da fattore determinante per la crescita umana, culturale e professionale di un individuo e rinvenendo nelle collaborazioni istituzionali fra pubbliche amministrazioni l'elemento centrale per la costruzione di un maturo sistema di sviluppo territoriale, hanno concordato l'avvio di n. 20 tirocini formativi di inserimento/reinserimento al lavoro finalizzati a percorsi di inserimento – reinserimento nel mondo del lavoro in favore di inoccupati e disoccupati presso gli Uffici del Tribunale, nell'ambito di un progetto relativo alla sperimentazione dell'archivio informatico per la gestione dei flussi documentali finalizzato alla formazione della figura dell'operatore per la scansione ottica dei documenti e la gestione dell'archivio informatico, nonché alla acquisizione delle competenze professionali della figura del cancelliere.

Precisamente, il tirocinio proposto è stato mirato all'acquisizione delle competenze necessarie per le attività proprie della figura professionale di Operatore Giudiziario ed Assistente Giudiziario svolte nell'ambito dei settori civile, penale e amministrativo degli Uffici Giudiziari Ospitanti. In particolare durante l'attività formativa on the job, i tirocinanti hanno svolto le seguenti attività:

- gestione dell'archivio informatico e cartaceo;



- reperimento, riordino e classificazione fascicoli;
- predisposizione fascicoli con fotocopiatura degli atti necessari;
- attività di ufficio di tipo semplice anche attraverso l'uso di sistemi informatici;
- presentazione dati o formazione note con i sistemi informatici;
- attività di collaborazione con il personale appartenente a professionalità superiori;
- altre competenze previste dai profili di Operatore Giudiziario ed Assistente Giudiziario quali il servizio dei collegamenti telefonici e di chiamata di causa.

E', altresì, in atto **una collaborazione istituzionale** con la Procura Generale della Repubblica presso la Corte di Appello di Reggio Calabria per lo svolgimento del programma di promozione di "Sviluppo, Legalità e Sicurezza", nell'ambito del quale è stato istituito un tavolo tecnico permanente volto ad elaborare una progettazione comune tra le due istituzioni per il perseguimento di una programmazione su base pluriennale.

La Presidenza della Giunta Regionale della Calabria ha espresso piena condivisione sull'opportunità e l'interesse rivestito dall'iniziativa proposta dalla Procura Generale.

La collaborazione instaurata con la Procura Generale ha un contenuto pienamente funzionale al perseguimento degli scopi istituzionali di Azienda Calabria Lavoro, sia perché dà origine a forme di promozione diretta delle politiche attive del lavoro, sia perché legalità e sicurezza costituiscono le condizioni di contesto irrinunciabili per una efficace ed efficiente attuazione di politiche di sviluppo e occupazione.

In particolare, le Parti svolgono una comune azione istituzionale nei settori di riferimento attraverso:

- l'elaborazione e l'attuazione di una programmazione di medio - lunga scadenza, finalizzata al più efficace ed efficiente raggiungimento degli obiettivi di cui al comma precedente;
- la predisposizione di progetti di comune interesse, aventi ad oggetto iniziative ed interventi di politica attiva del lavoro, di promozione della cultura della legalità di sviluppo delle condizioni di sicurezza;
- la partecipazione alla programmazione nazionale e regionale al fine di utilizzarne le opportunità di finanziamento;
- la realizzazione di iniziative di pubblicizzazione delle attività svolte in attuazione del presente protocollo d'intesa e dei risultati ottenuti e di promozione dei valori enunciati al comma che precede;
- la raccolta, lo scambio di dati e l'analisi della situazione del contesto socio-economico di riferimento;



- la formulazione di proposte di riforma legislativa, di modelli organizzativi, di protocolli procedurali e di buone pratiche da porre a disposizione delle amministrazioni pubbliche dotate di competenze analoghe a quelle delle Parti e da sottoporre agli organi di governo per l'elaborazione di politiche d'intervento nei settori d'interesse.

Il Commissario di Azienda Calabria Lavoro, al fine di contribuire ad incrementare l'occupazione nella Regione Calabria, ha predisposto una bozza del **Testo Unico sul lavoro**, istruzione, formazione, alta formazione, sicurezza e qualità del lavoro, nonché una bozza del Piano del Lavoro della Regione Calabria, nel quale sono più dettagliatamente analizzati i punti di vantaggio e di criticità del mercato del lavoro calabrese e le azioni di intervento, al vaglio degli organi politici.

#### **SVILUPPO DEI PROGETTI ISTITUZIONALI**

- ❖ **Attività dell'Osservatorio sul mercato del lavoro**
- ❖ **Attività del Sistema Informativo Lavoro**
- ❖ **Attività di politiche attive del lavoro**
- ❖ **Attività di esecuzione dei progetti POR affidati ad Azienda**

In tale ambito i servizi dell'Azienda hanno già ruoli definiti dai rispettivi Progetti Istituzionali:

- l'Azienda svolge attività di sviluppo e gestione del SIL e delle banche dati dei servizi per l'impiego, assicurando le connessioni con il nodo nazionale di Clic Lavoro (ex Borsa nazionale continua del lavoro);
- l'Osservatorio analizza il mercato del lavoro regionale, ricerca punti di forza e debolezza, individua tendenze, confronta fonti in ambito nazionale ed elabora statistiche, verifica l'attuazione sul territorio regionale della normativa in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro;
- la promozione di politiche attive del lavoro viene espletata prevalentemente con la realizzazione di progetti d'inserimento lavorativo, nonché con la gestione del Piano operativo di cui alla L.R. 28/08 e del Piano Provinciale delle politiche attive in favore dei percettori di ammortizzatori sociali in deroga.

Il SIL costituisce un valido sistema a supporto della programmazione e gestione delle politiche del lavoro da parte della Regione e dell'esercizio delle funzioni in materia di lavoro.



**AZIENDA CALABRIA LAVORO**



Lo sviluppo del SIL è stata la base delle innovazioni strategiche, in termini di nuove soluzioni organizzative, nuovi assetti e modelli di servizio, che hanno portato alla costruzione di una innovativa Rete di servizi.

La funzione strategica che viene affidata ai servizi telematici è anzitutto quella di garantire una diffusa disponibilità e fruibilità dei servizi per il lavoro e di favorire le più ampie opportunità occupazionali e la mobilità territoriale del lavoro.

Nel corso del 2013 l'Azienda ha proseguito nella gestione del SIL regionale – Sistema Informativo del Lavoro, grazie al quale ha offerto una serie di nuovi servizi, realizzando soluzioni tecnologiche volte a favorire l'incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro, garantendo così l'operatività delle disposizioni della normativa vigente in materia di comunicazioni obbligatorie, attraverso una gestione efficiente a livello regionale e la definizione dei cardini imprescindibili ai quali si è fatto riferimento per la realizzazione del progetto "La Banca dati della disoccupazione in Calabria".

La conclusione del progetto SIL ha portato alla acquisizione del software che consente all'Azienda di gestire il sistema CO, così come prescritto dagli art. 20 e 28 della legge istitutiva.

Precisamente, Azienda Calabria Lavoro ha sviluppato, avviato e messo a regime il sistema Co Calabria, costituito dagli strumenti per l'invio on line da parte dei datori di lavoro delle comunicazioni obbligatorie e dal Sistema Coordinatore Regionale, al fine di garantire il corretto flusso delle comunicazioni secondo le modalità e gli standard definiti con Decreto Interministeriale del Ministero del Lavoro.

L'Azienda provvede agli adeguamenti necessari per garantire il costante allineamento degli standard con la normativa nazionale, al fine di adeguare il sistema alle mutate esigenze operative e normative e mantenere, in tal modo, costante l'elevato livello di servizio.

L'adeguamento e aggiornamento del sistema avviene attraverso interventi di manutenzione correttiva (MAC) e un adeguato supporto agli utenti dei servizi pubblici e privati.

Le comunicazioni obbligatorie (CO) sono quelle che tutti i datori di lavoro, pubblici e privati, devono trasmettere in caso di assunzione, proroga, trasformazione e cessazione dei rapporti di lavoro.

Il nuovo Sistema telematico sostituisce le vecchie modalità di comunicazione che le aziende inoltravano ai Centri per l'impiego (CPI), all'INPS, all'INAIL e al Ministero del lavoro; non sarà più necessario, infatti, inviare differenti comunicazioni cartacee, ma basterà compilare un unico modello.





Il Sistema CO è il primo servizio telematico della rete dei servizi per il lavoro, in grado di monitorare tutte le informazioni che riguardano la formazione e la vita lavorativa dei cittadini: dalla ricerca di prima occupazione, all'ingresso nel mercato del lavoro fino alla pensione.

Non più tante comunicazioni cartacee, ma una: unica e on line.

Grazie all'uso della tecnologia informatica, che assicura procedure semplici, standardizzate e che garantiscono il rispetto della privacy, il nuovo sistema per la trasmissione delle CO è stato realizzato per:

- dare un servizio migliore alle imprese: semplificando le procedure amministrative (comunicazione unica) e la riduzione degli oneri economici;
- offrire un servizio migliore per cittadini e lavoratori: attraverso la trasparenza e la semplicità del sistema;
- rendere la pubblica amministrazione più efficiente ed organizzata tramite l'integrazione degli archivi informatici dei diversi enti interessati; la P.A. si rinnova divenendo più flessibile alle esigenze di cittadini e imprese;
- assicurare l'unitarietà e l'omogeneità dei dati attraverso la definizione di standard informatici e statistici (dizionari terminologici, regole tecniche, ecc.);
- rendere tempestiva l'informazione ed eliminare i flussi cartacei.

In tal senso, l'Azienda ha provveduto al potenziamento tecnologico del Centro informatico ed alla implementazione del Data ware house, integrando i dati prodotti da sistemi software eterogenei in un unico repository con la creazione di un ambiente consolidato rappresentativo di un sistema che, attraverso strumenti client conosciuti dagli utenti, è in grado di dare accesso immediato ai dati disponibili.

E' stato attivato e rilanciato il nodo regionale Clic Lavoro, quale sistema telematico integrato per l'istruzione, la formazione professionale, l'orientamento e il lavoro, adeguato agli standard nazionali in ossequio ai dettami imposti dalla normativa nazionale.

L'attività comprende un servizio di assistenza ai cittadini, imprese e istituzioni che utilizzano i diversi servizi telematici forniti attraverso il portale Borsalavoro-Cliclavoro, nonché la predisposizione e l'aggiornamento dei contenuti informativi distribuiti dal suddetto portale.

Il Sistema Informativo del Lavoro, così definito, oltre a realizzare una base statistica uniforme e condivisa, supporta le azioni di contrasto al lavoro irregolare, creando un collegamento bi-direzionale con l'Osservatorio regionale del mercato del lavoro. L'obiettivo è quello di aggregare tutte le risorse



esistenti sul territorio e metterle a disposizione del cittadino, attraverso la realizzazione della Rete dei servizi coinvolgendo direttamente tutti i soggetti in grado di offrire un contributo allo sviluppo del mercato del lavoro nella nostra regione.

E' attiva una piattaforma informatica indispensabile per l'Osservatorio del Mercato del Lavoro, che consente di analizzare i fenomeni relativi al mercato del lavoro regionale per individuare ed attuare interventi idonei ad incidere efficacemente sul tessuto socio-produttivo locale.

Detta piattaforma è stata riconosciuta come efficace ed innovativa per metodo e logica di valore dal Formez, che ha, altresì, individuato l'Osservatorio come uno tra i primi Osservatori d'Italia.

L'attività dell'Osservatorio sul mercato del lavoro è strutturata principalmente come attività "istituzionale".

La *mission* costitutiva dell'Osservatorio regionale sul mercato del lavoro è fornire alla Regione Calabria ed alle sue articolazioni istituzionali e sociali:

- le conoscenze di base sull'evoluzione del mercato del lavoro regionale con riferimento tanto agli aspetti strutturali (economici, demografici, sociali) che a quelli congiunturali;
- le informazioni essenziali sull'impatto delle politiche del lavoro attivate.

Tali informazioni sono finalizzate ad un attento e tempestivo monitoraggio e possono essere propedeutiche anche a esercizi di valutazione.

L'Osservatorio, pertanto, raccoglie ed elabora le informazioni provenienti dalle varie fonti sul mercato del lavoro della Regione, in particolare attraverso il sistema Co Calabria, sopra descritto.

L'attività di analisi e di monitoraggio statistico dei dati relativi al mercato del lavoro rappresenta un importante supporto ai servizi per l'impiego, alle iniziative di politica attiva del lavoro ed alle attività di programmazione regionale ed è pertanto considerata strategica ai fini sia dell'informazione al territorio sia per la maggiore efficacia dei diversi strumenti attivati.

Al riguardo, si è proceduto alla redazione di report annuale che costituisce un approfondimento ricco di studi e ricerche sia quantitative che qualitative riferite ai principali trend economici provinciali al fine di effettuare una analisi completa, con elaborazioni grafiche e descrittive aggiornate, delle caratteristiche e delle performance del mercato del lavoro, esaminando, altresì, gli attori e le politiche del lavoro nella realtà provinciale.





Progetti affidati ad Azienda dalla Regione Calabria.

Si è concluso il progetto “Ricerca – indagine – azione di accompagnamento e monitoraggio sull’impatto occupazionale dei programmi comunitari di sviluppo urbano”, affidato con Decreto del Dirigente del Settore n. 3 del Dipartimento 8 “Urbanistica e Governo del territorio” n. 2713 del 10 marzo 2010. Le linee di intervento in cui si articola la misura riguardano la riqualificazione, riorganizzazione funzionale, il potenziamento, e specializzazione delle città principali e delle relative conurbazioni, attraverso lo sviluppo e la localizzazione di funzioni innovative e di rango elevato nelle principali aree urbane della Calabria, con la finalità di rafforzare il marketing urbano anche riguardo alla promozione del ruolo internazionale delle città e l’implementazione di reti di cooperazione tra le città della regione e l’associazione tecnologica e finanziaria con partner esterni.

L’obiettivo del progetto è stato quello di verificare come e in che termini i progetti finanziati nell’ambito della misura 5.1 del Por Calabria 2000-2006, abbiano determinato impatto occupazionale sul territorio calabrese.

In particolare, il Progetto ha contribuito alla migliore definizione di una strategia integrata in materia di politiche dell’occupazione nei programmi di risanamento e sviluppo urbano, che costituisce uno dei nodi centrali della nuova programmazione strutturale, garantendo una adeguata azione di monitoraggio sull’impatto occupazionale dei programmi di sviluppo urbano presso i Comuni Beneficiari.

Con l’azione progettuale si è proceduto a:

- definire una matrice di indagine per la valutazione dell’impatto occupazionale degli interventi di sviluppo urbano presso i Comuni beneficiari, attraverso la strutturazione di un modello di analisi “input-output” nella valutazione dell’impatto occupazionale di un Progetto, sullo schema metodologico già in termini generali sperimentato per la valutazione dell’impatto occupazionale del FESR nel POR Calabria 2000/2006, ed adattabile alla specifica finalità dei programmi di sviluppo urbano;



2

- monitorare gli esiti delle interventi realizzati dai Comuni calabresi a valere sulle risorse del POR CALABRIA 2000/2006 - ASSE V MISURA 5.1 (Azioni 5.1.a. e 5.1.b. P.S.U.; 5.1.c. PIT e PIS Oreste): L'unità di rilevazione è il singolo progetto finanziato: ciò permette la raccolta completa dei dati necessari per una misurazione quantitativa e per una valutazione qualitativa dell'intervento e per l'applicazione del modello di valutazione dell'impatto occupazionale: importante in tal senso è il monitoraggio sugli esiti occupazionali degli interventi realizzati ai fini di orientare il processo della nuova programmazione regionale;
- realizzare la banca dati dei progetti monitorati con l'inserimento dei dati fisici, finanziari e procedurali raccolti: tale attività, realizzata sulla base delle indicazioni e del supporto del Dipartimento Urbanistica e Governo del Territorio della Regione Calabria, permette di avere un quadro completo degli interventi, con l'elaborazione dei dati più significativi ai fini di una opportuna lettura dei risultati prodotti;
- fornire supporto tecnico al Dipartimento Urbanistica e Governo del Territorio nelle attività di catalogazione e archiviazione della documentazione anche con il supporto informatico;
- garantire l'affiancamento/accompagnamento alle Amministrazioni Locali (amministratori, dirigenti, Rup, funzionari) per un corretto utilizzo degli strumenti metodologici e di valutazioni di impatto;
- garantire altresì l'accompagnamento ai Comuni Beneficiari sulle strategie di emersione del lavoro irregolare e sulla sicurezza sul luogo di lavoro sui progetti specifici (anche con redazione di protocollo di cantiere per la sicurezza e la regolarità contrattuale);
- redarre una sezione del sito web del Dipartimento Urbanistica e di una "news" informativa sul tema specifico della valutazione di impatto occupazionale dei programmi di sviluppo urbano;
- predisporre materiali divulgativi e una campagna di comunicazione;
- predisporre, stampare e distribuire un "Report" finale del Progetto.

La Regione deve erogare il saldo necessario per la diffusione dei risultati.

Nel mese di giugno 2013 si è concluso il progetto **"Enter Work – Orientamento itinerante in Calabria - Obiettivo specifico D – Ob. Operativo D2 – Asse II Occupabilità – POR Calabria FSE**



**AZIENDA CALABRIA LAVORO**



2007/2013", affidato ad Azienda con Decreto del Dirigente Generale del Dipartimento 10 n. 8197 dell'8 luglio 2011 e finalizzato a dar vita ad un villaggio itinerante dell'orientamento del lavoro. Precisamente il progetto si è svolto con l'utilizzo di camper personalizzati che hanno girato per l'intero territorio calabrese, al fine di favorire e determinare un aumento reale dei livelli di occupabilità attraverso l'impiego di un modello di "servizi orientativi innovativi", basato sulla creazione di alleanze e sinergie tra il mondo della scuola, la formazione, i centri per l'impiego presenti sul territorio calabrese e il mondo del lavoro.

L'obiettivo di portata generale è stato quello di potenziare un sistema di informazione e orientamento finalizzato, da una parte, a sostenere la continuità degli studi (dalla scuola alla formazione specialistica e/o all'università), garantendo così anche un sistema di monitoraggio delle cause che spingono i giovani calabresi alla disaffezione scolastica e conducono quindi ad allarmare il dato relativo alla dispersione e dall'altra a facilitare l'accesso al mercato del lavoro delle generazioni uscenti dal ciclo formativo.

In particolare, sono stati utilizzati 3 camper attraverso cui sono stati incontrati gli studenti degli istituti superiori calabresi informandoli e descrivendo nel dettaglio l'offerta e l'importanza dei servizi erogati dai centri per l'impiego creando dunque quel raccordo funzionale a "Consolidare la rete tra servizi pubblici e privati e favorire al contempo l'integrazione con il sistema dell'istruzione e della formazione e con le imprese (Obiettivo Operativo D.2).

I camper, una volta giunti nei pressi delle scuole superiori selezionate sul territorio calabrese, hanno creato un vero e proprio "Villaggio dell'orientamento e del lavoro" alla stregua di un reale camping dell'informazione. Lo sportello informativo mobile, completo di postazioni multimediali, è stato a disposizione degli utenti interessati ad approfondire le tematiche progettuali.

Destinatari diretti dell'intervento sono stati non solo i giovani studenti che frequentano l'ultimo anno della scuola secondaria superiore del territorio calabrese, ma anche i giovani extracomunitari disoccupati ospitati presso i centri di accoglienza immigrati, con l'obiettivo specifico di trasformare quella che in questo momento si qualifica come "minaccia sociale" in un potenziale di sviluppo.

Il progetto prevedeva una struttura statica, denominata "Work Office", con il compito di gestire la dimensione burocratico amministrativa dell'intero progetto e fornire ulteriori servizi di orientamento al lavoro ed una struttura dinamica, denominata "Work Camper", costituita da tre camper, completi di postazioni multimediali a disposizione degli utenti interessati ad approfondire le tematiche progettuali e



coordinati e supportati da operatori specializzati nell'orientamento, informazione e consulenza alla creazione d'impresa.

Il progetto ha riscosso un inaspettato successo con una notevole rispondenza delle scuole, dei centri di prima accoglienza e delle imprese che hanno consentito le visite guidate.

L'itinerario progettuale si è articolato in una serie di fasi strettamente correlate:

**Fase 0** – Formazione staff orientamento, finalizzata a costituire un nucleo stabile di risorse con competenze diversificate in grado di rispondere adeguatamente ai bisogni degli utenti e di supportarli lungo tutto il percorso orientativo.

**Fase 1** – Avvio del sistema di progettazione e preparazione degli strumenti di informazione, che ha avuto la funzione di dare piena visibilità ai contenuti del progetto ed ai servizi di orientamento al fine di "renderli accessibili" sia ai beneficiari primari - ovvero gli istituti di istruzione scolastica, gli studenti, le imprese e gli enti locali che agiscono a più livelli sul territorio individuato - sia alla società tutta perché si innescasse un "passa parola positivo" che produca nel lungo periodo un cambiamento di mentalità. La fase ha previsto una programmazione delle azioni e degli strumenti di comunicazione e pianificazione dei tempi e dei mezzi necessari.

**Fase 2** – Work Camper (divisa in quattro aree: "Accoglienza e Informazione - Orientamento e Consulenza", "Area delle professioni e Area promozione e sostegno all'inserimento lavorativo", "Servizio di Mediazione Culturale", "Area informazione e consulenza alle creazione di imprese").

Nella prima Area sono stati gestiti i processi di "Accoglienza e Informazione - Orientamento e Consulenza", attraverso una struttura di prima informazione e orientamento, dedicata all'accoglienza degli utenti del progetto. Altra attività è stata quella di fornire le informazioni sui servizi offerti dal progetto per creare il primo contatto e la registrazione dell'utente nelle banche dati del progetto, dando ascolto ai bisogni ed all'ulteriore domanda di orientamento sia riferita ai possibili percorsi in transizione dal mondo formativo a quello lavorativo sia in termini di ri-orientamento motivazionale per coloro i quali hanno manifestato disaffezione agli studi.

Nell'ambito della II Area: "Area delle professioni e Area promozione e sostegno all'inserimento lavorativo" sono stati svolti una serie di servizi che hanno permesso di approfondire la conoscenza degli ambiti occupazionali e di confrontarne la coerenza rispetto alle competenze acquisite: sono stati incontri curati da esperti per facilitare la scelta professionale ed offrire supporto agli studenti nella fase del passaggio dalla formazione scolastica al lavoro.

La III Area "Mediazione culturale" è stata finalizzata a fornire un servizio a due tipologie di utenti:



• un servizio di Mediazione culturale per cittadini extracomunitari: tra le attività previste dal Work Camper è rientrato il primo ascolto degli immigrati, rispetto ai loro bisogni ed esigenze, con una conseguente prima raccolta sommaria di dati ed informazioni; un'ampia azione di informazione sulle attività del Progetto e sui servizi erogati, con una sistematica distribuzione di materiale informativo (volantini in lingua, brochure, opuscoli con indirizzi e numeri telefonici).

• un servizio di Mediazione culturale per studenti calabresi interessati ad intraprendere un percorso di lavoro o di formazione all'estero. I mediatori di Enter Work hanno fornito tutte le informazioni relative al come "raggiungere una nuova destinazione" quali siano i documenti necessari e quali le procedure da avviare per un trasferimento all'estero.

La IV Area "Informazione e consulenza alle creazione di imprese" è stata destinata agli studenti in uscita dall'ultimo anno delle scuole superiori che abbiano manifestato propensioni e caratteristiche (secondo i test somministrati nelle aree di orientamento) alla creazione di impresa: attraverso questo servizio si sono svolte un insieme di attività integrate di informazione, consulenza specialistica e formazione, fortemente orientate alla trasmissione degli elementi fondamentali della cultura d'impresa.

Fase 3 – Integrazione all'esercizio del diritto al lavoro, destinata a promuovere la crescita di spazi di accoglienza reciproca e la valorizzazione delle diverse competenze e conoscenze provenienti da altre culture presenti in città, attraverso occasioni di confronto, conoscenza e comunicazione, nel rispetto dei principi di pacifica convivenza, di solidarietà e di pari opportunità.

Fase 4 – Work Office. All'attività di Front-Office, gestita dagli operatori preposti all'orientamento itinerante nel "Camper", è stata affiancata anche un'azione di back office gestita presso i locali messi a disposizione da Azienda Calabria Lavoro.

Fase 5 – Career Day. Il Progetto si è concluso con una conferenza di presentazione dei risultati di natura regionale che ha ospitato le classi quinte che hanno partecipato attivamente e le imprese e le aziende del territorio Calabrese. La manifestazione dedicata all'orientamento ed alla formazione ha avuto come obiettivo principale quello di mettere la scuola in contatto con il mondo del lavoro.

Il fine ultimo è stato quello di creare delle azioni di cooperazione tra istituzioni scolastiche, sistema delle imprese pubbliche e private rafforzando percorsi integrati di orientamento.

**Budget per la realizzazione dell'intero progetto € 500.000,00**



Con riguardo alla attività relativa alle **politiche attive del lavoro**, è da segnalare la rilevante attività di assistenza offerta per la gestione e ricollocazione dei lavoratori che usufruiscono di ammortizzatori sociali ordinari e straordinari (L.R. n. 28 del 14 agosto 2008) attraverso la gestione del **"Piano Operativo per la ricollocazione di lavoratori che usufruiscono di ammortizzatori sociali ordinari e straordinari - Legge regionale 14/8/2008 n. 28"**. Detto Piano Operativo propone proposte progettuali atte a garantire nuove opportunità di impiego ai soggetti che costituiscono il bacino di riferimento, incentrate sulla valorizzazione delle competenze già acquisite e consolidate dai singoli nelle attività pregresse.

Precisamente, nella fase iniziale, sono stati elaborati n. 3 progetti: uno per l'impiego dei lavoratori presso gli uffici Tributi della Regione Calabria, uno per l'impiego dei lavoratori presso gli uffici giudiziari della Regione Calabria ed uno, "Osservatorio sulla dispersione scolastica", che ha previsto l'impiego di lavoratori per raccogliere ed elaborare dati ed informazioni per garantire e promuovere l'accesso e il successo scolastico e formativo presso i Comuni della Regione Calabria, le Istituzioni scolastiche collocate sui territori provinciali ed i Soggetti della formazione professionale sul territorio regionale.

Nel corso della annualità 2013 sono stati rielaborati i progetti di utilizzo dei lavoratori rientranti nel bacino della L.R. 28/08 con la conseguente rimodulazione del Piano Operativo, il tutto come meglio dettagliato nella scheda progetto allegata.

Inoltre, Azienda Calabria Lavoro è affidataria del servizio di **affiancamento ed assistenza tecnica in favore della Provincia di Reggio Calabria** nell'ambito delle attività da espletare per la realizzazione del Piano Provinciale delle Politiche attive in favore dei percettori di ammortizzatori sociali in deroga - POR Calabria FSE 2007-2013, Asse I Adattabilità - Obiettivo specifico C.

Il 12 febbraio 2009 è stato sottoscritto tra le Regioni, le Province Autonome ed il Governo l'accordo che, fermo restando il sostegno al reddito spettante a ciascun lavoratore calcolato secondo la vigente normativa, relativamente ai trattamenti in deroga, le risorse nazionali, destinate al pagamento della quota maggioritaria del sostegno al reddito e dei contributi figurativi, siano incrementate da un contributo regionale, derivante da risorse del Fondo Sociale Europeo e/ o da risorse proprie (della Regione), da



destinare ad azioni combinate di politica attiva e di completamento del sostegno al reddito, nella misura di 56,9 milioni di euro.

Il 6 maggio 2010 è stato stipulato con il Ministero del Lavoro e la Regione Calabria un accordo finalizzato a individuare risorse finanziarie a valere sui fondi nazionali per la concessione in deroga alla vigente normativa di trattamenti di cassa integrazione guadagni, di mobilità, di disoccupazione speciale e ad attivare, unitamente alle predette misure, ulteriori interventi mediante uno specifico finanziamento a valere su risorse FSE POR Calabria 2007 / 2013 per la realizzazione di politiche attive in favore degli interessati.

Nell'Intesa tra Stato e Regioni del 20 aprile 2011 sono state riproposte le modalità e le procedure per la concessione dei trattamenti in deroga, già concordate il 12 febbraio 2009.

Con delibera Giunta regionale n. 245 del 15 marzo 2010, la Regione Calabria si è dotata di un atto di indirizzo per la definizione delle politiche attive per il lavoro contro la crisi, quale strumento operativo per coniugare gli interventi di sostegno al reddito in favore dei lavoratori colpiti dalla crisi con le azioni di politica attiva per i medesimi destinatari.

Con delibera Giunta regionale n. 25 del 24 gennaio 2011, la Regione Calabria ha preso atto dei Piani Provinciali delle politiche attive destinati ai lavoratori percettori della Cassa Integrazione e mobilità in deroga.

Con Delibera di Giunta Provinciale n. 387 del 02.11.2010 è stato approvato il Protocollo d'Intesa tra la Regione Calabria – Dipartimento n.10 e la Provincia di Reggio Calabria per la realizzazione degli interventi di politica attiva in materia di ammortizzatori sociali.

Con Delibera di Giunta Provinciale n. 454 del 02.12.2010 è stato approvato il "Piano Provinciale delle politiche attive per i percettori di ammortizzatori sociali in deroga" POR Calabria FSE 2007-2013 – Asse I Adattabilità – Obiettivi specifici C, che prevede di demandare al Dirigente del Settore Lavoro, Politiche Sociali, Politiche Giovanili, Attività Produttive, l'espletamento di ogni atto amministrativo per dare piena attuazione alle attività previste dal Piano.

Con Decreto del Dirigente di Settore del Dipartimento 10 n. 10018 del 10 agosto 2011, è stata impegnata la somma di € 2.843.232,00 sul capitolo 49010103 del bilancio regionale 2011, Asse I Adattabilità, POR Calabria FSE 2007/2013, in favore della Provincia di Reggio Calabria per la copertura finanziaria del Piano Provinciale delle politiche attive del lavoro in favore di percettori di ammortizzatori sociali in deroga.



Il Direttore Generale della Regione Calabria - Dipartimento n. 10 ed il Commissario di Azienda Calabria Lavoro, hanno sottoscritto specifico Disciplinare per la gestione delle politiche attive percettori ammortizzatori sociali in deroga della Provincia di Reggio Calabria, acquisito agli atti di Azienda in data 19 dicembre 2011 con prot. 3016, con cui è stato affidato ad Azienda Calabria Lavoro, il servizio di affiancamento ed assistenza tecnica in favore della Provincia di Reggio Calabria nell'ambito delle attività da espletare per la realizzazione del Piano Provinciale delle Politiche attive in favore dei percettori di ammortizzatori sociali in deroga - POR Calabria FSE 2007-2013, Asse I Adattabilità - Obiettivo specifico C, approvato dalla Regione Calabria con la sopra citata D.G.R. 25/11.

Azienda Calabria Lavoro e la Provincia di Reggio Calabria hanno sottoscritto in data 19 dicembre 2011 Convenzione per l'attuazione del detto servizio di assistenza tecnica in favore della Provincia per la gestione delle politiche attive dei percettori di ammortizzatori sociali in deroga residenti nella Provincia di Reggio Calabria, con cui la Provincia, conformemente al sopra citato Disciplinare, ha affidato ad Azienda Calabria Lavoro l'assistenza tecnica e la gestione del Piano sopra descritto ed ha stabilito, altresì, di trasferire alla stessa le risorse necessarie per sostenere i costi relativi alla gestione delle politiche attive dei percettori di sostegno al reddito, individuate nella somma di € 740.000,00, pari alla prima anticipazione ricevuta dalla Regione Calabria.

Per l'utilizzo dei soggetti percettori di ammortizzatori sociali in deroga sono state sottoscritte apposite Convenzioni tra la Provincia di Reggio Calabria, Azienda Calabria Lavoro e i vari "Soggetti Ospitanti" (Corte d'Appello di Reggio Calabria, Procura Generale della Repubblica...).

Azienda Calabria Lavoro, quale Ente Strumentale della Regione Calabria, in qualità di Soggetto Committente ha provveduto ad effettuare una attenta assistenza tecnica a tutti gli attori di questo Progetto, in particolare a tutti i Percettori ammortizzatori sociali in deroga avviati nella Provincia di Reggio Calabria

Sono stati avviati conformemente i percorsi formativi con i percettori di ammortizzatori sociali in deroga.

Per l'annualità 2013, si sono conclusi i percorsi formativi di n. 1.308 unità già avviati nel 2012 e successivamente sono stati riavviati per il periodo aprile-giugno 2013 con una procedura volontaria n. 510 unità, oltre ulteriori 81 soggetti avviati presso i centri di formazione. Sono stati ospitati dagli uffici giudiziari, dai Comuni della Provincia di Reggio Calabria, da Enti pubblici e da soggetti privati.



*(Handwritten signature)*




Ancora, nell'ambito delle politiche attive del lavoro, è stato affidato ad Azienda Calabria Lavoro il servizio di assistenza tecnica per la realizzazione dei percorsi lavorativi e formativi in favore dei 270 ex lavoratori della Società Multiservizi, attualmente in liquidazione, nella specifica fase di ricollocazione di detto personale nel nuovo Soggetto giuridico in via di costituzione. Con decreto dirigenziale del Dipartimento 10 n. 14613 del 24 ottobre 2013 sono state assegnate al Comune di Reggio Calabria le risorse necessarie per l'attivazione dei percorsi formativi in favore dei 270 lavoratori ex dipendenti della Multiservizi, prevedendo l'attività di assistenza tecnica da parte di Azienda Calabria Lavoro.

Precisamente:

- la società Multiservizi, controllata dal Comune di Reggio Calabria, è stata sciolta e messa in liquidazione nel luglio 2012 per cause indipendenti dalla programmazione dell'ente locale;
- per effetto dello scioglimento della società, è venuto meno anche il contratto di servizio preesistente tra la stessa ed il Comune di Reggio Calabria, contratto collegato funzionalmente al contratto di società;
- il 30.6.2013, scaduto il periodo di autorizzazione dell'esercizio provvisorio dell'attività della società Multiservizi, non è stato ulteriormente rinnovato dall'organo assembleare;
- il liquidatore della predetta società, pertanto, essendo venuto meno ogni titolo giuridico che autorizzasse l'attività della società in favore del Comune di Reggio Calabria, non ha potuto rinnovare i contratti dei dipendenti della Multiservizi, non percettori di ammortizzatori sociali in deroga;
- il Comune di Reggio Calabria ha manifestato alla Regione la volontà di affidare i servizi di interesse generale già curati dalla sciolta società Multiservizi ad altra società a totale capitale pubblico in fase di costituzione;
- nelle more della procedura di affidamento a cura del Comune di Reggio Calabria, la Regione Calabria ha inteso attivare utili iniziative al fine di ricapitalizzare le risorse umane precedentemente utilizzate dalla Multiservizi, attraverso forme di sostegno al reddito nella specifica fase di ricollocazione del personale nel nuovo Soggetto Giuridico in via di costituzione;
- la Regione Calabria nell'intento di sostenere particolari situazioni di svantaggio, ha stipulato apposito Protocollo di intesa con l'Amministrazione Comunale di Reggio Calabria, repertoriato al n. 1901 del 10 settembre 2013, con l'obiettivo primario di utilizzare, attraverso percorsi lavorativi e formativi, detti lavoratori al fine di:
  - impiegare le risorse umane attualmente in difficoltà;
  - utilizzare il periodo di fermo per la riqualificazione dei lavoratori;
  - riconoscere un sostegno al reddito per il periodo di formazione e ricollocazione;



*[Handwritten signature]*

- 
- assicurare la continuità, quantomeno, per i servizi ritenuti indispensabili e di interesse generale;
  - l'Ente utilizzatore dei lavoratori coinvolti nel progetto è rimasta l'Amministrazione comunale di Reggio Calabria;
  - il numero dei dipendenti della Società Multiservizi di Reggio Calabria, non percettori di ammortizzatori sociali, è stato individuato in n. 270;
  - gli interventi previsti comprendono un percorso di formazione, ai fini dell'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze professionali volte al potenziamento del capitale umano, nelle more della riassegnazione di detto personale ad altra Società a totale capitale pubblico in fase di costituzione;
  - il periodo di esecuzione degli interventi è stato determinato in tre mesi, prorogabile per ulteriori tre mesi, qualora se ne rappresentasse la necessità;
  - si è ritenuto opportuno affidare l'assistenza tecnica ad Azienda Calabria Lavoro, stipulando specifica convenzione al fine di regolamentare i rapporti con la stessa.

In data 23 ottobre 2013, con prot. 331189, pertanto, è stato sottoscritto un Protocollo di Intesa tra il Dipartimento 10 e Azienda Calabria Lavoro per disciplinare l'attività di assistenza tecnica di quest'ultima, prevedendo il trasferimento all'Azienda della somma di € 58.600,00.

Con decreto dirigenziale del Dipartimento 10 n. 17744 del 13 dicembre 2012 è stato approvato il progetto "Natura e Turismo" presentato da Azienda Calabria e ne è stata affidata alla stessa la realizzazione. Con successivo Decreto del Dirigente di Settore del Dipartimento 10 n. 8830 del 13 giugno 2013 è stato rettificato il precedente decreto dipartimentale di affidamento n. 17744/2012 ed è stato conseguentemente approvato il progetto "Natura e Turismo" così come rimodulato e la relativa scheda finanziaria rimodulata in sostituzione dei precedenti, prevedendo tirocini formativi in favore di n. 49 soggetti disoccupati da destinare all'Ente Parco Regionale Naturale delle Serre. Detto progetto, come meglio specificato nella scheda tecnica allegata, intende promuovere modalità di gestione innovative delle risorse del territorio orientate alla sostenibilità ambientale ed alla valorizzazione e tutela del patrimonio locale attraverso la creazione di un polo occupazionale individuata nell'Ente Parco Regionale delle Serre e prevede l'attivazione di n. 49 unità occupazionali da formare e impiegare per la manutenzione dell'area Parco.

Con decreto del Commissario di Azienda Calabria Lavoro n. 39 del 26 giugno 2013 sono state iniziate le procedure comparative per l'individuazione dei 49 soggetti disoccupati da avviare ai percorsi



formativi in attività di sostegno ai servizi del Parco Naturale Regionale delle Serre, per la durata di 12 mesi ed è stato approvato il relativo bando.

**Budget € 793.337,24**

E' stato elaborato da Azienda Calabria Lavoro, in collaborazione con il Politecnico di Torino un progetto innovativo per il capitale sociale della Regione Calabria: **"Robotica: tecnologia che fa futuro"**.

Detto progetto si propone di promuovere la creazione di centri di eccellenza di formazione per il lavoro che sviluppino competenze nel settore della robotica, seguendo un percorso educativo e formativo che si dipana dalla scuola primaria, all'università, fino all'industria.

Ciò porterà grandi benefici trasversali per la società calabrese e non solo, attraverso una robotica educativa, industriale e di servizi, trattandosi di un settore ad alta tecnologia e di eccellenza che offre una opportunità unica.

Il progetto è ancora all'esame del Dipartimento 10 per l'approvazione ed il finanziamento.



*[Handwritten signature]*



**ALLEGATI:**

**SCHEDE PROGETTI**



*Handwritten signature or mark.*

**Piano Operativo  
per la ricollocazione di  
lavoratori che usufruiscono di  
ammortizzatori sociali  
ordinari e straordinari**

(L.R. n° 28 del 14 agosto 2008)



*Handwritten signature or mark.*



### **Quadro normativo di riferimento**

La legge regionale n. 28 del 14/08/2008 recante "Norme per la ricollocazione dei lavoratori che usufruiscono degli ammortizzatori sociali ordinari e straordinari ivi compresi i trattamenti in deroga", prevede che il Dipartimento Regionale del Lavoro, avvalendosi degli Enti strumentali ed in sinergia con il partenariato economico-sociale ed istituzionale, elabori progetti di sviluppo di politiche attive del lavoro ai fini della ricollocazione di lavoratori che usufruiscono degli ammortizzatori sociali, ordinari e straordinari, ivi compresi i trattamenti in deroga.

La legge regionale individua prioritariamente alcune categorie di soggetti beneficiari del progetto di ricollocazione:

- lavoratori già dipendenti di Enti o altri organismi pubblici o pubblico-privati al cui capitale sociale partecipa direttamente la Regione Calabria, collocati nelle diverse forme di trattamento degli ammortizzatori sociali di cui alla legge 23 luglio 1991, n. 223 e successive modifiche ed integrazioni, compresi i trattamenti in deroga
- dipendenti, alla data del 31 dicembre 2007, di imprese fornitrici di servizi in regime di esternalizzazione, resi in favore della Regione Calabria

La realizzazione dei progetti è affidata prioritariamente a soggetti privati, selezionati sulla base di procedure comparative, nel rispetto delle vigenti normative e, in subordine, ad Enti dipendenti della Regione, in ragione dell'affinità con i servizi svolti, ovvero ad altri Enti pubblici, anche locali.

L'individuazione dei lavoratori da coinvolgere nei progetti deve avvenire, anche facendo ricorso a modelli negoziali flessibili, previo l'esperimento di idonee procedure selettive.

La copertura finanziaria è assicurata nei limiti delle risorse iscritte e disponibili nel bilancio regionale per le finalità della legge.

### **Articolazione del Piano Operativo per la ricollocazione dei lavoratori che usufruiscono di ammortizzatori sociali**

La ricollocazione dei lavoratori che usufruiscono di ammortizzatori sociali di cui alla legge n. 223 del 23 luglio 1991 e successive modifiche e integrazioni, richiede necessariamente la definizione di una strategia regionale, condivisa e partecipata, articolata in diverse linee di intervento.

Il presente Piano Operativo, coerentemente alle indicazioni contenute nella Legge Regionale n. 28 del 14 agosto del 2008, propone proposte progettuali atte a garantire nuove opportunità di impiego ai soggetti che costituiscono il bacino di riferimento, incentrate sulla valorizzazione delle competenze già acquisite e consolidate dai singoli nelle attività pregresse.

L'obiettivo prioritario consiste nel creare livelli occupazionali qualificati che possano contribuire alla crescita e all'ammmodernamento del sistema produttivo e istituzionale della Regione Calabria.





Il Piano di ricollocazione è direttamente collegato agli interventi già promossi nell'ambito del Piano Regionale per l'Occupazione e il Lavoro – Piano d'Azione 2008 ed inserisce, al contempo, elementi innovativi nella gestione della Pubblica Amministrazione e nello Sviluppo della qualità della vita, attraverso la sperimentazione di progetti Pilota.

Il Piano si articola in tre ambiti di intervento, ognuno dei quali, a sua volta, prevede più linee operative, individuate e condivise dal partenariato istituzionale.

	Ambiti di Intervento	Linee operative
1	MERCATO DEL LAVORO	• ASSISTENZA TECNICA TERRITORIALE
2	FINANZA REGIONALE E LOCALE	• INNOVAZIONE NELLE PROCEDURE DI RISCOSSIONE DEI TRIBUTI
3	QUALITA' DELLA VITA	• FAMILY TUTOR

#### PIANO DELLE RISORSE UMANE e PROGETTI IN CUI SONO STATE UTILIZZATE


La legge regionale n. 28 del 14/08/2008 stabilisce che l'individuazione dei lavoratori da coinvolgere nei progetti deve avvenire, anche facendo ricorso a modelli negoziali flessibili, previo l'esperimento di idonee procedure selettive.

L'Azienda ha proceduto alla contrattualizzazione dei soggetti su precisa indicazione del Dipartimento.

I progetti nei quali si articola il Piano sviluppato da Azienda Calabria Lavoro sono stati inizialmente tre e precisamente il Progetto dal titolo "La finanza regionale e locale: innovazione nelle procedure di riscossione dei tributi" che ha previsto l'utilizzo dei lavoratori presso gli uffici Tributi della Regione Calabria in attività propedeutica e di supporto quale:

- raccolta dati sulla fiscalità regionale, attraverso partnership con Enti Locali, Agenzia delle entrate, CCIAA, ACI;
- creazione di una banca dati sulla fiscalità locale; attraverso attività di rilevazione e di supporto tecnico-operativo da realizzare mediante l'avvio degli sportelli provinciali e l'espletamento di azioni di accompagnamento a beneficio di enti locali;
- progettazione e implementazione di un sito web con i seguenti servizi:
  - informazione (indirizzi uffici, notizie su concorsi, eventi e manifestazioni, novità, link utili)
  - contatti (posta redazionale, reclami e suggerimenti, prenotazione appuntamenti);
  - documentazione (Guide fiscali, leggi, circolari e risoluzioni, dati statistici);
  - strumenti (Modulistica, scadenziario, software telematici, codici attività);
  - creazione di un numero verde – call center che, attraverso Esperti in tributi regionali, fornisca consulenza e assistenza ai contribuenti.





*Il Progetto "Anagrafe regionale obbligo formativo: osservatorio regionale della dispersione scolastica" che ha previsto l'impiego di lavoratori per raccogliere ed elaborare dati ed informazioni per garantire e promuovere l'accesso e il successo scolastico e formativo presso i Comuni della Regione Calabria. L'Osservatorio sulla dispersione scolastica è uno strumento di rilevazione ed elaborazione di dati creato per lottare contro la dispersione scolastica e formativa, fornire strumenti per la valutazione del sistema dell'istruzione e della formazione, supportare la programmazione di politiche sui temi dell'istruzione e della formazione e alimentare l'Anagrafe Regionale OF. Con detto progetto, Azienda Calabria Lavoro ha inteso promuovere la costruzione di un vero e proprio punto di raccolta, elaborazione e sintesi di tutte le informazioni sulla dispersione scolastica in Calabria, al fine di implementare una banca dati già esistente, quella dell'Anagrafe OF, completandola e arricchendola dal punto di vista qualitativo e quantitativo.*

*Il Progetto di sviluppo delle politiche attive del lavoro presso gli uffici giudiziari del territorio regionale calabrese, che ha previsto l'utilizzo dei lavoratori in attività a supporto degli Uffici Giudiziari, con la finalità di fornire un rapido e significativo intervento di supporto ai predetti Uffici calabresi, sgravandoli da una serie di attività legate ad adempimenti e circostanze di carattere straordinario. In particolare le attività che hanno costituito oggetto delle prestazioni progettuali hanno riguardato lo smaltimento di pratiche arretrate, la formazione di nuovi archivi informatizzati o la riorganizzazione di archivi già esistenti, l'adeguamento delle pratiche a nuove modalità di tenuta, la creazione o il riempimento di data-base informatizzati.*

*I progetti originari, alla scadenza, sono stati rimodulati e, conseguentemente, è stato rimodulato il Piano Operativo. Precisamente è stato sottoposto all'approvazione del Dipartimento 10 un nuovo **Progetto di assistenza tecnica** che prevede attività di supporto amministrativo in favore dei **Dipartimenti** della Regione Calabria, in riscontro alle numerose richieste formulate dagli stessi.*

*Il Dipartimento ha provveduto alla approvazione del detto progetto di "assistenza tecnica ai Dipartimenti", con successivo utilizzo di parte delle risorse umane nelle attività in supporto ai vari Dipartimenti regionali.*

*Sono state, altresì, sottoscritte da Azienda Calabria Lavoro, unitamente al Dipartimento 10 della Regione Calabria, varie Convenzioni attuative con il Comune di Cosenza e vari Comuni della provincia di Cosenza, nell'ambito delle quali sono stati approvati i **Progetti di utilizzo dei lavoratori rientranti nel bacino della L.R. 28/08 nelle attività a supporto degli uffici dei Comuni** predetti e precisamente con il Comune di Rende, con i Comuni di Castrolibero, Mendicino, Marzi, Frascineto, Cetraro, con il Comune di Cassano allo Ionio e con il Comune di Marano Marchesato.*

*Ancora, è stata sottoscritta Convenzione attuativa tra Azienda Calabria Lavoro, l'ASP di Reggio Calabria e provincia e il Dipartimento 10 della Regione Calabria con cui è stato approvato il **Progetto di utilizzo dei lavoratori rientranti nel bacino della L.R. 28/08 nelle attività a supporto degli uffici dell'ASP di Reggio Calabria.***





Con detti progetti si è inteso dotare le suddette amministrazioni di una struttura di assistenza tecnica e di sostegno che possa assicurare un aiuto alla carenza di personale dipendente, accelerando così la definizione dei procedimenti burocratici/amministrativi al momento maggiormente deficitarie, che si tramuterebbero in pronte risposte alle esigenze dell'utenza, avendo anche un impatto positivo nelle aspettative dell'utente/cittadino concorrendo sensibilmente nello sviluppo sociale del territorio anche di un comune e quindi anche regionale.

Pertanto i collaboratori svolgeranno l'attività sotto il coordinamento dell'Ente medesimo e potranno svolgere in esecuzione al presente progetto le seguenti attività:

- caricamento di dati sul sistema "rendiconta" utilizzando strumenti informatici software appropriati in dotazione ad ogni singolo ufficio;
- predisposizione di elenchi, lettere di trasmissione di pratiche definite o in attesa di essere definite;
- archiviazione e sistemazione pratiche relative alle varie azioni di riferimento;
- verifica della completezza della documentazione;
- attuazione di procedure ed eventuali contatti con l'utenza;
- rendicontazione delle pratiche e liquidazione della spesa;
- effettuare istruttoria / valutazione relative alle diverse iniziative promosse ed attuate nell'ambito dei vari uffici di assegnazione;
- collaborare nell'emissione di atti amministrativi di rilevanza semplice.

E, comunque, svolgere ogni altra attività collegata alle procedure propedeutiche amministrative dell'Ente.

Le **finalità** dei progetti sono quelle di mantenere le capacità professionali dei soggetti utilizzati, nonché quella di arricchire le loro competenze e di metterli in condizioni di innovarsi con le nuove tecnologie informatiche e con le procedure amministrative.

Le **RISORSE UMANE** complessivamente utilizzate sono state n. 199

Il budget è stato di € 2.103.454,64.



## PROGETTO "NATURA E TURISMO"

### Il Sistema

Con il riordino della legislazione nazionale in materia di turismo, operato attraverso la Legge 135 del 2001, sono stati introdotti i Sistemi Turistici Locali quali forme di organizzazione del settore fortemente innovative a disposizione delle Regioni italiane per sviluppare, promuovere e commercializzare l'offerta turistica.

Le Regioni, che attraverso la riforma sono state dotate di piena autonomia nel definire strategie di settore e assetto organizzativo, svolgono un ruolo determinante ai fini dell'identificazione e della definizione degli stessi Sistemi; spetta a queste infatti "nell'ambito delle loro funzioni di programmazione e per favorire l'integrazione tra politiche del turismo e politiche del territorio" il compito di provvedere al riconoscimento dei STL, anche ai fini dell'attribuzione dei finanziamenti statali previsti dalla medesima Legge.

La Legge 135/01, attraverso l'istituzione dei c.d. Sistemi Turistici Locali, ha originariamente proposto una nuova logica di organizzazione turistica, secondo la quale i STL rappresentano uno strumento concreto che permette il pieno utilizzo delle ricchezze presenti nei contesti locali quali vere e proprie leve di un processo ampio di sviluppo socio-economico.

Si è passati dal concepire il prodotto turistico come servizio strettamente legato al viaggiatore, ad una visione prevalentemente territoriale di valorizzazione dell'insieme delle risorse materiali e immateriali.

Tale impostazione non sembra tuttavia aver trovato ancora un'adeguata realizzazione.

Sulla base della citata Legge, si definiscono STL *"i contesti turistici omogenei o integrati comprendenti ambiti territoriali anche di Regioni diverse e caratterizzati dall'offerta integrata di beni culturali e ambientali e di attrazioni turistiche compresi i prodotti tipici dell'agricoltura e dell'artigianato locale o dalla presenza di imprese turistiche"*.

In base al dettato legislativo, i STL nascono dal basso, per iniziativa degli Enti locali territoriali e delle imprese e vengono riconosciuti dalla Regione, che ha competenza in materia: *"gli Enti locali o soggetti privati, singoli o associati, infatti promuovono i sistemi turistici locali attraverso forme di concertazione con gli enti funzionali, con le associazioni di categoria che concorrono alla formazione dell'offerta turistica, nonché con i soggetti pubblici e privati interessati"* (art. 5,



2° comma); "nell'ambito delle proprie funzioni di programmazione e per favorire l'integrazione tra le politiche di governo del territorio e di sviluppo economico, le Regioni provvedono, [...] a riconoscere i sistemi turistici locali di cui al presente articolo" (art. 5, 3° comma).

Rispetto a quanto previsto dalla legge fin dal 2001, il percorso di riconoscimento e di realizzazione dei STL appare ad oggi, nelle Regioni meridionali italiane, molto differenziato e comunque lontano dal potersi considerare in una condizione di maturità, in quanto in poche realtà si possono riscontrare STL che abbiano superato la fase di avvio e siano entrati in quella del consolidamento e della realizzazione dei programmi strategici di sviluppo.

Pur attraverso un percorso ancora in itinere, si va delineando comunque il passaggio da un modello di organizzazione del settore turistico abbastanza uniforme ad un sistema dove coesistono forme organizzative differenziate, all'interno delle quali tuttavia la tendenza è quella di definire strategie di sviluppo turistico dei territori realizzate attraverso una forte compartecipazione fra soggetti pubblici e privati.

La volontà istituzionale è quella di incentivare politiche territoriali di integrazione e di sistema. In genere gli obiettivi prioritari ai quali sono risultate destinate le risorse sono quelli di:

- sostenere attività e processi di aggregazione e di integrazione tra le imprese turistiche quali proposte tematizzate e specializzate per temi rilevanti o prodotti specifici;
- sostenere la riqualificazione delle imprese turistiche attraverso la realizzazione di marchi di qualità, standard di servizi e certificazioni e la tutela dell'immagine;
- attuare interventi intersettoriali ed infrastrutturali necessari alla qualificazione dell'offerta turistica e alla riqualificazione urbana e territoriale;
- sostenere l'innovazione tecnologica degli uffici di informazione e di accoglienza ai turisti quali fattori chiave ed elementi indispensabili per la competizione;
- promuovere il marketing telematico per ottimizzare la fase di commercializzazione in Italia e all'estero.

Vi è quindi, la necessità di trasmettere anche al settore turistico alcuni aspetti di fondo della logica distrettuale di competizione/cooperazione che storicamente ha fatto la fortuna di molte produzioni italiane all'estero e che attualmente presenta segnali di evoluzione anche nei nuovi



contesti competitivi.

I STL si configurano, infatti, come progetti di riqualificazione e sviluppo complessivo di un territorio che fanno leva sulle risorse turistiche, culturali e su quelle socio-economiche produttive, con forme di *governance* basate sulla concertazione e possono essere considerati come un vero e proprio modello di specializzazione produttiva dei "sistemi territoriali locali".

Istituzioni, imprese e comunità locale dei residenti devono lavorare insieme per migliorare la qualità delle infrastrutture, dei servizi e dei prodotti turistici, fare promozione e accoglienza sviluppando la funzione ospitale del luogo.

Se queste sono le dinamiche del settore, per l'offerta turistica di un territorio la competizione rilevante e strategicamente prioritaria è sempre più fra sistemi complessi d'offerta che integrano molti settori e risorse piuttosto che una competizione fra specifici soggetti e imprese considerati singolarmente o anche *a cluster*. Queste ultime, per essere sulla frontiera di un'offerta innovativa in grado di portare valore aggiunto nel settore del turismo dove l'Italia gioca i propri vantaggi comparati su scala internazionale, devono competere fra loro nei rispettivi microsegmenti di domanda, ma nel contempo collaborare e concorrere più o meno consapevolmente a formare l'offerta del sistema fondata sulla contiguità territoriale e sull'omogeneità del contesto.

L'art. 5 della Legge nazionale esprime la volontà di mettere al centro le risorse territoriali intese in senso ampio, integrandole proprio in questa logica di sistema, in cui le imprese sono parte integrante del territorio ed insieme concorrono alla capacità di essere presenti nei processi di apertura economico-produttiva verso l'esterno sempre più legati alla valorizzazione delle peculiarità culturali, sociali e istituzionali di natura locale. In questo senso il STL rappresenta un modello organizzativo e cognitivo basato sulla cooperazione pubblico/privato e sulla concertazione evoluta fra soggetti con obiettivi e strategie divergenti per definizione, che tuttavia si coordinano per raggiungere obiettivi altrimenti irraggiungibili.

Per dare maggiore concretezza e rendere operativi i concetti espressi occorre partire dalla definizione del concetto di prodotto turistico. Coerentemente agli indirizzi espressi dalla Legge 135, si può parlare di prodotto turistico in una logica di sistema, quando un territorio è in grado di proporre un'offerta coordinata di ricettività, servizi di trasporto, ristorazione, servizi collaterali alla vacanza (offerta complementare), e risorse di eccellenza, dalle bellezze



paesaggistiche naturali al patrimonio culturale e sociale. L'evoluzione dell'offerta turistica nella sua accezione ampia di prodotto turistico, descritta come mix di offerta primaria, offerta complementare e risorse endogene, segue alcuni stadi consequenziali che possiamo sintetizzare così:

- il prodotto turistico più elementare fa leva sulle potenzialità peculiari di una località (natura, cultura, ecc.) con un'offerta ricettiva semplice e medio-bassa;
- nascono e si sviluppano gli altri servizi primari (ristoranti, bar, ecc.), quelli complementari (attrezzature sportive, servizi informativi, eventi, ecc.), quei servizi ulteriori che permettono al turista di "fare delle cose" durante la sua permanenza;
- cresce l'attenzione dedicata ai fattori immateriali, sia in termini di opzioni di scelta per il turista, che di professionalità e di investimenti;
- infine si raggiunge lo sviluppo dei fattori immateriali (capacità imprenditoriali, qualità del personale, individuazione e sviluppo di nuove forme di turismo), ma soprattutto si arriva al passaggio da semplice "località" a vero e proprio "sistema". Località limitrofe mature e conosciute a livello individuale tendono a mettersi "a sistema" collegandosi fra loro con attrezzature hard (collegamenti e infrastrutture) e soft (reti informatiche, promozione, comunicazione). A tal fine è necessario dotarsi di forme organizzative leggere, in grado di prevenire gli eventuali problemi di coordinamento, senza necessariamente costituire un nuovo ennesimo ente, bensì scegliendo e valorizzando, fra gli organismi già esistenti, quelli maggiormente idonei allo svolgimento delle nuove funzioni.

Si tratta di un tracciato complesso che richiede visione strategica e capacità progettuale fin dalla fase di avvio del processo e che, partendo dall'analisi dello "stato dell'arte", definisce il percorso operativo che nel medio periodo porta ad un vero e proprio Sistema Turistico. La progettazione è dunque il momento in cui i diversi attori pubblici e privati coinvolti nel sistema complesso delineano e condividono:

- gli obiettivi prioritari che garantiscono coerenza complessiva fra gli scopi del settore pubblico e la dimensione imprenditoriale dei privati, le relative strategie e le conseguenti linee di azione;
- il portafoglio servizi/investimenti;
- la definizione di un piano economico-finanziario comprensivo dell'analisi degli impatti allargati;
- l'assetto istituzionale e organizzativo più consono e la relativa forma giuridica adatta a raggiungere gli obiettivi, coerente con le indicazioni del piano economico finanziario;

un processo di implementazione dei sistemi di *governance* e delle capacità progettuali. In termini



generali, quindi, il sistema turistico si identifica intorno alla sua dotazione di risorse territoriali più pregiata (*asset*) che attira flussi turistici, intorno alla quale si organizza l'offerta di tutte le altre risorse territoriali che si presentano in veste uniforme e funzionalmente unitaria rispetto alla domanda attuale o potenziale che si valuta di poter attrarre. Esso presenta, cioè, degli elementi particolari che ne permettono l'identificazione o che, comunque, ne rappresentano le caratteristiche distintive.

In prima istanza, si tratta di individuare la presenza di un ambito territoriale omogeneo, ossia di un contesto territoriale definito in modo univoco da risorse territoriali intese in senso ampio, competenze distintive, qualità dell'offerta turistica complessiva e posizionamento sul mercato. Tale contesto ha un'estensione territoriale variabile e confini territoriali spesso labili, ma sufficientemente condivisi dall'offerta e dalla domanda. La delimitazione territoriale appare fondamentale per far conseguire agli attori la consapevolezza di appartenere al sistema e la fiducia nel sistema stesso.

In secondo luogo, si accerta la presenza di uno o più fattori di attrattiva. Nell'ambito territoriale deve cioè sussistere la presenza di uno o più fattori di attrazione (risorse distintive) che gli operatori distrettuali propongono in modo unitario al mercato. Intorno a questi fattori di attrattiva si deve realizzare la specializzazione nella produzione - erogazione di uno o più prodotti turistici. Questa specializzazione sul prodotto si fonda sulla differenziazione dei servizi (in termini di qualificazione e ampliamento della gamma di offerta) e mira a definire l'unicità di un sistema locale e a renderlo competitivo rispetto ad altri. Uno degli elementi di diversificazione è legato alla qualità del sistema. In terzo luogo, già dalle fasi iniziali è necessario verificare l'esistenza di un mercato, ossia la presenza e la consistenza di una domanda turistica nelle due componenti di domanda attuale e potenziale, che percepisca i fattori di attrattiva come differenziati rispetto a destinazioni alternative. Per ogni ambito territoriale occorre inoltre verificare, nella fase analitica del processo di progettazione, che:

- abbia le potenzialità (in termini di attrattività e attori) per produrre esperienze turistiche capaci di soddisfare le esigenze degli ospiti (target), in grado di essere competitive con i sistemi turistici concorrenti;
- sia governabile in un'ottica unitaria al fine di minimizzare il divario organizzativo e strutturale che sussiste tra i distretti casuali (sistemi allo stato embrionale) e i distretti in senso stretto (sistemi dinamici-relazionali efficienti);
- sia incentrato sull'integrazione e sul coordinamento dei soggetti rappresentati da operatori economici e non economici. La presenza di legami e relazioni forti tra questi operatori realizza il



vantaggio competitivo ed è l'essenza stessa della logica del sistema.

Queste caratteristiche distintive rappresentano le condizioni strutturali e organizzative che dovrebbero sussistere affinché un'area possa essere definita "sistema integrato di offerta turistica".

Tale sistema potrebbe essere rappresentato come il risultato di una rete di relazioni che da un lato struttura internamente i sub-sistemi e dall'altro, integrandoli tra loro, dà vita a nuove centralità. La logica dei sub-sistemi si costruisce intorno ad una serie di risorse che si integrano pur ponendosi a livelli diversi. All'origine del sistema c'è la rete delle risorse territoriali. Costituisce il vero e proprio "centro" in quanto assicura contemporaneamente lo sviluppo territoriale nel suo complesso indipendentemente dal turismo, dunque è intrinsecamente sostenibile e fornisce la prima leva del processo, fondandosi sulle caratteristiche distintive che attraverso un'opportuna strategia divengono vantaggi comparati anche per il settore turismo. Via via i livelli successivi sono costituiti dalla struttura dell'offerta turistica primaria composta dalla ricettività e dalla ristorazione, dall'offerta turistica secondaria, ossia servizi di trasporto, imprese dello spettacolo, imprese dello sport e del benessere, servizi bancari e anche dagli altri settori dell'economia indirettamente coinvolti quali i beni alimentari, le costruzioni, i prodotti chimici, il sistema infrastrutturale e istituzionale che fornisce le infrastrutture di accesso, il sistema della sicurezza e della sanità.

In tale logica convivono diverse tipologie di obiettivi delle politiche turistiche, riconducibili sia a soggetti istituzionali che a soggetti portatori di interessi specifici.

Una prima serie di obiettivi, che potremmo definire macro-obiettivi o obiettivi di sistema, dovrebbero essere resi espliciti, condivisi e ordinati in maniera coerente; fra questi possiamo indicare:

- gli obiettivi macroeconomici della politica per il settore del turismo a livello nazionale; gli obiettivi locali di analisi strategiche delle destinazioni delle Regioni e degli Enti locali di riferimento;
- la cultura e le aspettative della comunità locale dei residenti.

Tuttavia a questi, che rimangono sullo sfondo di una politica di sviluppo più generale, si aggiunge anche un insieme di obiettivi più specifici che, a nostro modo di vedere, un STL si deve porre per ottenere risultati concreti da un punto di vista operativo:

- agire con esclusività sull'intero territorio regionale, onde evitare qualsiasi tipo di





sovrapposizione con altri Enti pubblici, Enti locali e istituzioni, in una logica propria del *product manager*;

- porre necessariamente dei vincoli di tipo regionale alla progettualità turistica per evitare forme di sovrapposizione nei progetti;
- immaginare una funzione di indirizzo e controllo regionale;
- attivare un tavolo di concertazione con tutte le parti interessate con la presenza di un soggetto capofila, non solo in fase di promozione, ma fin dal principio del processo di progettazione strategica e delle attività di breve e di medio periodo.

Nell'ambito di tale quadro, l'assetto di sistema proposto dalla Legge 135 ha in sé alcuni sostanziali punti di forza emersi sia dall'analisi dei casi studio e delle migliori pratiche che dall'attività svolta nei Seminari e nei Laboratori regionali, di seguito presentati.

- a) Rappresenta un nuovo modo di governo territoriale delle risorse turistiche, che, superando i localismi e le frammentazioni esistenti, attraverso la logica di sistema esposta sopra, possa operare per una integrazione funzionale tra turismo, ambiente, beni culturali e di complementarietà tra tutte le attività produttive collegate.
- b) Recupera, pur nella specificità del turismo rispetto ad altri settori, le caratteristiche storiche del sistema imprenditoriale italiano, costituito nei casi di successo da PMI distrettuali e caratterizzato dalla capacità di generare innovazioni dinamiche di rete e di relazioni.
- c) Propone un processo di pianificazione *bottom up* di tipo concertativo: il coinvolgimento stesso di tutti gli attori dello sviluppo locale ("gli enti funzionali, con le associazioni di categoria che concorrono alla formazione dell'offerta turistica, nonché i soggetti pubblici e privati interessati" dice la Legge) è funzionale alla programmazione dal basso dello sviluppo turistico. In sostanza, si tratta di un nuovo modo di intendere lo sviluppo economico del turismo in stretto collegamento con i nuovi concetti di programmazione partecipata.
- d) Comporta l'adozione di forme organizzative e di gestione centrate sulla cooperazione e su processi di concertazione evoluta sia fra i diversi soggetti del settore pubblico con titolarità sul turismo, che con gli operatori privati in forma associata e quali singoli imprenditori. Questo implica la necessità di definire strategie innovative capaci di





allontanarsi da una visione eccessivamente tradizionale del turismo e del patrimonio culturale e ambientale, incentivando sia i soggetti pubblici che quelli privati ad adottare una visione evoluta, al di fuori degli schemi abituali, delle risorse e dei processi culturali tradizionali. Questo modo di interpretare la realtà e le relative difficoltà dei nascenti STL sono emersi chiaramente quale valore aggiunto del progetto nello svolgimento dei Laboratori regionali. In tali occasioni infatti, tutti i soggetti partecipanti, a vario titolo coinvolti, hanno apprezzato, più che il lavoro dell'output finale, la metodologia adottata nell'arco dei cinque incontri di lavoro realizzati in ogni territorio. Il metodo scelto dal Foromez è stato rivolto fin dall'avvio del Progetto alla creazione di una comunità in grado di elaborare una visione innovativa ed evolutiva delle risorse e dei meccanismi già in atto, per facilitare le relazioni esistenti e rafforzare i legami identitari e di natura fiduciaria e favorire la contaminazione con l'esterno in una visione prospettica delle diversità e del futuro.

- e) Trasforma le potenzialità del settore turistico e la forza attrattiva dell'"*italian way of life*" in concreti vantaggi competitivi e poi in vero e proprio valore aggiunto sul mercato internazionale. Per far ciò l'organizzazione di un sistema dovrebbe porre al centro del meccanismo di sviluppo l'insieme delle relazioni economiche e sociali che caratterizzano un determinato territorio/comunità a loro volta funzione diretta del proprio patrimonio culturale, ambientale sia nelle forme materiali che immateriali. Nelle dinamiche internazionali uno strumento di integrazione del settore turismo in un'ottica forte di internazionalizzazione dei sistemi locali rappresenta una vera e propria occasione soprattutto per i territori meno noti e commercializzati sui mercati del turismo nazionali e internazionali.
- f) Rappresenta, lì dove applicata, un valido strumento di organizzazione rispetto alle attuali evoluzioni della domanda turistica nelle sue diverse componenti e coglie meglio le dinamiche e le tendenze dei flussi turistici. Lo scenario dei mercati internazionali prevede una situazione non standard in rapida evoluzione. Dal lato dell'offerta, emerge la competizione di nuove regioni (la Croazia guida l'incremento del settore turistico in Europa) che invece di trovare bacini lontani erodono i nostri bacini tradizionali. Contemporaneamente, dal lato della domanda, cambiano i flussi di origine del turismo e



emergono richieste sempre diverse. Con l'ingresso della Cina nel WTO (2001) si arriva a 52 milioni di viaggiatori cinesi, nel 2006, per i quali l'Italia costituisce la terza meta europea in continua crescita. Attrarre il turismo cinese richiede tuttavia capacità organizzative elevate, forti collegamenti fra tour operator cinesi e italiani, un grande investimento in comunicazione; si tratta di caratteristiche che fanno del Sud Italia e delle Isole un punto raro di meta turistica per i flussi provenienti dalla Cina. Infine si registra un cambio nelle abitudini della domanda che orienta il proprio interesse verso luoghi impensabili fino a poco prima, o verso forme di turismo alternative, quali la crescita del turismo culturale e del turismo del territorio che, notoriamente, hanno una capacità di spesa notevolmente maggiore di quello balneare più tradizionale. Questa tipologia di domanda tende a sfuggire il consumo di servizi e prodotti omologati e privilegia sempre più la possibilità di fare una "esperienza" nel corso del viaggio ed adeguarsi alle abitudini di vita della popolazione residente rispetto alla semplice visita dei loghi o del patrimonio. Dunque è necessario formulare un'offerta turistica integrata nel sistema vitale e attivo dei residenti, in grado di inserire e di far partecipare alle proprie dinamiche i flussi turistici senza subire alterazioni e sconvolgimenti per i quali i rapporti di forza fra turismo e dimensione locale si alterano sostanzialmente.

- g) La capacità di offrire "esperienza" origina due vantaggi sostanziali. In primo luogo mette al riparo la filiera del turismo locale da situazioni di instabilità della domanda con rapide evoluzioni e momenti di incertezza legati al contesto internazionale. In secondo luogo rappresenta la possibilità di collocarsi più in alto nella "catena del valore globale" occupando posizioni meno soggette alla concorrenza e dove il prezzo quale fattore competitivo conta in modo minore. Infatti, offrire servizi fortemente differenziati, quali appunto la visita come esperienza, determina la possibilità di realizzare margini di profitto superiori, cogliendo esigenze determinanti per una domanda con alta disponibilità a pagare.
- h) Si coniuga con lo sviluppo sostenibile, in quanto l'organizzazione del Sistema Turistico Locale, nella quale è coinvolta anche la popolazione residente, favorisce l'applicazione dei nuovi criteri di sostenibilità del turismo. Negli ultimi anni si è sviluppato un intenso dibattito su concetti e strumenti per valutare l'impatto ambientale del turismo e per



determinare il livello di cambiamento tollerabile (capacità di carico) a livello locale o globale generato. L'obiettivo consiste nel ricondurre in un unico modello turisti e residenti, anche perché la qualità dell'esperienza turistica dipende anche dalle attitudini dei residenti nei confronti del turista. Il STL, in quanto in grado di mediare e facilitare le relazioni fra residenti e turisti, è di per sé uno strumento indispensabile per valutare come sistema locale le proprie specifiche capacità di carico.

- i) h) Costituisce, infine, un'opportunità di sostegno finanziario di tali programmi, a seguito del riconoscimento da parte delle Regioni. Tuttavia, come vedremo meglio dall'analisi dei casi di successo, le esperienze di Sistema Turistico più mature sono state in grado di avviare una raccolta di fonti di finanziamento diversificata e di completare la copertura del proprio portafoglio finanziario modellandolo sulla base delle attività programmate e dei relativi fabbisogni. In particolare il sistema della Ribeira Sacra ha trovato le fonti finanziarie, necessarie soprattutto alla fase di avvio, nei finanziamenti comunitari a gestione diretta dell'Unione europea destinati all'ambiente quali il programma LIFE (Instrument Financier pour l'Environnement), che rappresenta uno dei più importanti strumenti a sostegno delle politiche ambientali, dimostrando di cogliere in pieno anche da un punto di vista operativo l'idea di integrazione fra turismo, cultura e ambiente. Lo stesso tipo di considerazione si può fare per i Paesi Catari che hanno usufruito delle risorse messe a disposizione dai programmi di iniziativa comunitaria Leader che si propongono di rivitalizzare le economie rurali locali e mantenere l'occupazione in queste aree tramite strategie innovative e di qualità. Inoltre il programma Paesi Catari ha istituito la figura dell'Agente di Sviluppo, risorsa professionale che fra i propri compiti istituzionali ha quello di redigere un vero e proprio piano finanziario di reperimento delle risorse necessarie all'attuazione dei progetti, da sottoporre al Conseil General per l'approvazione definitiva.

Dagli studiosi della materia, sono stati identificati alcuni fattori di rischio ed elementi di criticità ricorrenti:

- si pensa spesso ai STL come a nuove Aziende di promozione turistica;
- autoreferenzialità del STL: ci si concentra spesso su discussioni interne fra soggetti, enti, associazioni partecipanti al STL, dimenticando il punto di vista del mercato e della domanda,



nonché le esigenze e le aspettative dei turisti: non è il "pubblico" a dover riconoscere il STL, ma la domanda;

- si avviano principalmente attività di promozione (ad esempio la stampa di nuovo materiale pubblicitario per partecipare alle manifestazioni di settore): ma questa funzione è già svolta spesso dalle APT che in questo ambito hanno maturato una vasta esperienza;
- aumenta il numero di soggetti e la divisione/sovrapposizione delle competenze in presenza di incertezza normativa e finanziaria;
- si ha un posizionamento nel mercato poco chiaro e credibile;
- si dà vita ai soliti itinerari o prodotti "per turisti" restando nella logica "product oriented";
- si mantiene un'offerta basilare poco attraente e concorrenziale e facilmente sostituibile da nuovi mercati con prezzi più competitivi.

Riassumendo, si possono riportare in uno schema sintetico le opportunità e le problematiche per un STL:

Le opportunità	I nodi critici
Logica di sistema	Possibili conflitti di competenza con gli altri enti con competenza turistica
Approccio intersettoriale tra Turismo, Ambiente, Beni Culturali e attività produttive collegate	Compresenza di diversi/altri modelli di governo turistico dei territori
Favorisce l'integrazione in una ottica di internazionalizzazione dei sistemi locali	
Compartecipazione di soggetti pubblici e privati	Diversi orientamenti delle Regioni e scarso coordinamento tra di esse
Ottimizzazione delle risorse	Complessità e lentezza dei processi decisionali
Approccio <i>bottom up</i>	Prevalenza della logica amministrativa su quella di prodotto
Sostegno finanziario	
Favorisce una programmazione sostenibile	



*Handwritten signature or mark.*

La Calabria, nell'ambito della proposta di legge per il "Riordino dell'organizzazione turistica regionale" (proposta n. 58/8 su Delibera della Giunta Regionale n. 35 del 16 gennaio 2006), assume elementi di innovazione rispetto alla precedente legislazione, tra i quali, oltre alla previsione di redazione di un Piano Turistico Regionale e di istituzione di una Consulta Regionale del Turismo, introduce il riconoscimento dei STL, in un numero complessivo non superiore a sette unità, delle quali almeno una per ogni territorio provinciale, che dovranno rispettare alcuni parametri minimi (numero, ubicazione e rilevanza dei Comuni aderenti, consistenza demografica e territoriale, aggregazione di aree costiere e interne, consistenza ricettività alberghiera, presenze turistiche, cofinanziamento privato) e presentare un Piano di Sviluppo Turistico della durata non superiore a tre anni, per ottenere tale riconoscimento. Da sottolineare che gli atti preliminari per la nuova programmazione 2007-2013 dei Fondi Strutturali, predisposti dall'Amministrazione regionale, rimarcano il persistente ritardo nella creazione dei STL e delle politiche turistiche più in generale.

I Sistemi Turisti Locali sono stati costituiti in Calabria al fine di promuovere il patrimonio artistico culturale (il STL di Vibo Valentia), il patrimonio ambientale e le tradizioni enogastronomiche (Rossano in Calabria).

Il turismo ambientale, non ancora sufficientemente valorizzato per lo sviluppo locale, può giocare un ruolo fondamentale nelle strategie di diversificazione dell'offerta e destagionalizzazione della domanda. La presenza di un ambiente incontaminato rappresenta un'attrattiva rilevante per i flussi di turismo motivati dal desiderio di scoperta della natura. Recenti studi indicano che tale esigenza è manifestata soprattutto dai turisti provenienti dai Paesi del Nord Europa.

La qualità dell'ambiente naturale può diventare un fattore attrattivo anche del turismo sportivo motivato dal desiderio di praticare sport all'area aperta. In alcune zone montane della Calabria (Pollino, Sila e Aspromonte), da qualche anno, si stanno attrezzando delle aree per la pratica del trekking, rafting, canoa e kayak, equitazione e pesca sportiva. Tuttavia, come si vedrà nel corso dell'analisi della programmazione regionale, la promozione dei parchi naturali, la salvaguardia dell'ambiente marino e lo sviluppo delle infrastrutture di accoglienza turistica delle aree montane, non sempre si pongono come obiettivi prioritari nelle strategie di sviluppo regionale.



Vale la pena di ricordare, accanto ai STL costituiti sotto la spinta delle iniziative locali e privi di riconoscimento regionale, il caso dei cinque STL individuati dalla Regione Calabria sulla base di uno studio che ha suddiviso la Provincia di Reggio Calabria in cinque aree omogenee per tradizioni culturali, enogastronomiche ed ambientali.

In tema di riconoscimento dei STL anche la Calabria rappresenta un esempio di programmazione orientata ad un "approccio selettivo". La proposta di legge contenuta nella Delibera della Giunta regionale n. 35 del 16/01/2006, prevede dei parametri minimi che i progetti di STL devono presentare al fine di ottenere il riconoscimento formale da parte della Giunta. I requisiti necessari per il riconoscimento riguardano:

- l'ubicazione dei comuni al fine di integrare lo sviluppo delle aree rurali con quelle dell'entroterra;
- la consistenza della ricettività alberghiera e delle presenze turistiche;
- la partecipazione dei soggetti privati al cofinanziamento dei progetti.

I proponenti devono, inoltre, elaborare un piano di sviluppo turistico che illustri in modo dettagliato le potenzialità del sistema turistico locale in termini di qualità del tessuto imprenditoriale coinvolto e delle peculiarità del territorio riguardo ai valori ambientali e paesaggistici e alle tradizioni eno-gastronomiche ed artigianali che possono concorrere allo sviluppo locale.

Le misure che sono state previste dalla programmazione regionale a sostegno dello sviluppo dell'offerta turistica hanno riguardato soprattutto attività direttamente connesse con il turismo (capacità ricettiva, turismo rurale e promozione turistica) ed in misura minore le attività con ricadute indirette sul turismo (azioni per la qualificazione e la formazione delle risorse umane, incentivi per lo sviluppo dei servizi a completamento della filiera, interventi infrastrutturali per migliorare l'accessibilità e la fruibilità del territorio, promozione dell'immagine della Regione).

In Calabria è stato finora sperimentato un proficuo modello di collaborazione tra Assessorati al Turismo e ai Beni Culturali. La collaborazione si è realizzata attraverso la comune gestione delle misure per il recupero e la fruizione del patrimonio culturale (selezione degli interventi e misura dei finanziamenti) e la realizzazione di campagne di marketing turistico dei circuiti dei beni monumentali.

Il punto di vista regionale mette in evidenza che i fabbisogni emergenti o latenti percepiti come



prioritari sono specialmente quelli relativi a carenze di tipo infrastrutturale (offerta ricettiva) ed alla promozione di una nuova cultura del turismo che colmi il gap di professionalità e di orientamento alla concertazione degli operatori pubblici e privati del turismo.

Vi è l'esigenza di interventi di formazione "all'accoglienza" destinati a tutti i soggetti pubblici e privati che si interfacciano con il turista: dal vigile all'operatore del punto informativo locale, al barista. Inoltre, vi è la necessità di programmare interventi formativi in tema di marketing, comunicazione e uso delle nuove tecnologie multimediali destinati agli operatori delle Agenzie di promozione turistica.

Emerge la consapevolezza che è necessario promuovere una nuova cultura turistica sensibilizzando tutti gli operatori nei confronti della concertazione e dell'esigenza di perseguire una strategia di "sistema". In particolare, i referenti regionali indicano l'esigenza di azioni di accompagnamento e di assistenza tecnica per la costituzione dei distretti turistici.

È ancora poco diffuso il convincimento che la formazione possa giocare un ruolo chiave per la capacità del sistema di riprogettare il proprio posizionamento strategico in funzione della maturità della domanda turistica e di reagire ai mutamenti strutturali del mercato del lavoro ed alla minaccia di nuove mete turistiche concorrenti. A questo scopo si ritiene necessario prevedere azioni di formazione anche per gli Amministratori pubblici (a livello regionale e locale).

Gli interventi formativi da realizzare dovrebbero essere di tipo strategico-manageriale e consentire lo scambio di esperienze e buone prassi realizzate in contesti regionali diversi. La Calabria non ha ancora recepito la L 135/2001 attraverso l'emanazione di specifica Legge regionale ma il dibattito intorno alla riorganizzazione del comparto turistico regionale ruota intorno a tre proposte di legge: la proposta di legge n. 58, la proposta di legge n. 75 e la proposta di legge n. 180. Queste proposte, tutte ancora al vaglio della Giunta Regionale, intervengono per modificare la situazione di stasi creatasi con l'ormai obsoleta Legge regionale 13/1985 "Organizzazione e sviluppo del turismo in Calabria" per la quale tutti i 409 Comuni della Regione sono da considerarsi a vocazione turistica. Per quanto differenti, le tre proposte poggiano sull'assunto fondamentale del ruolo strategico che il turismo assume nel sistema socioeconomico della Regione e sulla identificazione di realtà e vocazioni turistiche diversificate, abbandonando



l'assunto della Legge regionale 13/85 per il quale tutti i Comuni calabresi sono portatori di potenzialità turistiche.

Fra gli elementi di innovazione le tre proposte presentano i seguenti punti in comune:

- la previsione della redazione del Piano Turistico Triennale, che definisca le linee strategiche dell'intervento regionale in campo turistico;
- l'istituzione della Consulta Regionale del Turismo, composta dagli Assessori al Turismo regionale e provinciali e da altre rappresentanze istituzionali e imprenditoriali;
- il riconoscimento dei Sistemi Turistici Locali (STL).

Il STL assume quindi la caratteristica di centro fondante dell'organizzazione turistica regionale e quindi elemento fondamentale per lo sviluppo turistico dell'intera Regione. Le funzioni attribuite agli STL dalle tre proposte sono quelle di:

- favorire la collaborazione fra pubblico e privato per la formazione di un prodotto turistico a livello territoriale;
- favorire l'attuazione di politiche mirate allo sviluppo del territorio attraverso azioni di conservazione e valorizzazione delle risorse ambientali e culturali;
- favorire lo sviluppo di azioni condivise in funzione della crescita dell'economia turistica;
- supportare la promozione, valorizzazione ed integrazione dei prodotti turistici;
- incrementare l'uso delle risorse disponibili sul territorio.


Sebbene la Legge regionale di riconoscimento degli STL in Calabria non sia stata ancora approvata, non sono poche le esperienze di programmazione del territorio che partono dal riconoscimento di particolari dotazioni ambientalistico/culturali e di attrattività turistica dello stesso. Ad esempio i nove GAL presenti sul territorio calabrese hanno tutti orientato il loro PSL al turismo rurale. Particolarmente interessante risulta il caso del GAL Serre Calabresi e Alta Locride il cui obiettivo è quello di creare un Sistema Turistico Locale che faccia da cabina di regia per lo sviluppo turistico dell'area. In particolare, gli orientamenti dell'associazione che gestisce il progetto sono:

- diversificare l'offerta turistica del comprensorio rispetto a diversi fattori: territorio, segmenti di fruizione, target di riferimento, provenienza del turista;



2



- 
- destagionalizzare l'offerta puntando alla creazione di attrattori capaci di mobilitare il turismo scolastico (aprile-maggio) e quello degli anziani autosufficienti (maggio-giugno e settembre-ottobre); organizzazione di eventi culturali e/o eno-gastronomici in periodi di bassa stagione; promozione di pacchetti per segmenti di nicchia;
  - qualificare l'offerta turistica locale attraverso la creazione di itinerari, attrattori ed eventi e il miglioramento della promozione, della comunicazione e dell'immagine dell'area.

Allo stato attuale il STL del Soveratese e delle Serre Catanzaresi appare strutturato sotto forma di Associazione Turistico - Culturale ed ha al suo attivo una serie di attività sul territorio tra cui la progettazione/realizzazione dell'Itinerario turistico "Dalla Magna Grecia ai Bizantini nella Terra dei Feaci". Oltre ai GAL anche la quasi totalità dei 23 PIT calabresi si definisce come progetto a vocazione turistica. Di questi, 4 fanno esplicito riferimento alla costituzione di un Sistema Turistico Locale ai sensi della 135/2001: PIT 1 Alto Tirreno Cosentino, il PIT 9 Sila, il PIT 16 Serre Calabresi e il PIT 18 Monte Poro.

L'idea forza del PIT 18 Monte Poro (che comprende 10 comuni della provincia di Vibo Valentia) si basa sulla trasformazione dei singoli elementi del patrimonio naturalistico, ambientale, storico, artistico, culturale, enogastronomico dell'area, per definire un Sistema Turistico Locale per la creazione di un parco territoriale costiero-collinare-montano, in cui le singole componenti verranno valorizzate e trasformate in fattori di attrattività dell'area e inserite in un processo di gestione integrato. Il PIT 18 prevede fra le sue azioni la realizzazione, l'implementazione e la promozione del Sistema Turistico Locale "Costa degli Dei". Il progetto annuncia la realizzazione di tre proposte per lo sviluppo turistico (mare, aree interne rurali e cultura e ambiente) da accompagnare ad attività promozionali varie. Sull'area interviene inoltre il Consorzio Intercomunale per la Promozione e lo Sviluppo della Costa Tirrenica (composto dai comuni di Tropea, Briatico, Joppolo, Parghelia, Nicotera, Ricadi, Zambrone, già Comuni del PIT 18) che ha già avanzato formale richiesta di riconoscimento del STL nel novembre 2005 alla Regione Calabria e per il quale è già stato avviato il processo di concertazione e l'animazione territoriale.

Fra le criticità del comparto turistico calabrese, oltre alla forte stagionalità e alla conseguente concentrazione sulle destinazioni turistiche, vi è la mancata integrazione nella programmazione e nella promozione dei diversi comparti economici e delle diverse risorse territoriali e il ritardo nella costituzione dei Sistemi Turistici Locali. Il documento preliminare al DSR 2007-2013,



aggiornato al 31/05/2006, riporta, infatti, fra le maggiori criticità di attuazione del POR 2000-2006, la difficoltà incontrata nella creazione di aggregazioni territoriali in grado di rappresentare unità locali omogenee con bisogni, obiettivi e modelli organizzativi unitari e l'importanza di operare attraverso interventi mirati che valorizzino punti di eccellenza del turismo calabrese. Inoltre, emerge che il precedente periodo di programmazione si è concentrato esclusivamente sulla realizzazione di nuova ricettività e sulla riqualificazione dell'esistente senza, però, dare attuazione al riferimento principale per la politica settoriale, ossia alla creazione dei Sistemi Turistici Locali. Altro limite che si auspica venga superato nella nuova fase di programmazione è costituito dalla mancata integrazione delle politiche turistiche con quelle dei beni culturali. La nuova programmazione riconosce ancora le grandi potenzialità del turismo in un contesto come quello calabrese, sottolineando come la strategia per migliorare la competitività di un territorio si basa sulla identificazione e sulla valorizzazione del suo ricchissimo e diffuso patrimonio culturale, naturale, ambientale e paesaggistico e si caratterizza per la definizione di un approccio integrato delle politiche per lo sviluppo del turismo. L'Asse del POR FESR 2007/2013 che raggruppa gli interventi sul turismo è l'Asse IV "Risorse Naturali, Culturali e Paesaggistiche per lo Sviluppo Sostenibile" per il quale è previsto un impegno di circa 360 milioni di Euro, pari al 12% dell'intero programma. L'obiettivo generale dell'Asse è quello di "aumentare in maniera sostenibile la competitività internazionale delle destinazioni turistiche regionali, migliorando la qualità dell'offerta e l'orientamento al mercato dei pacchetti turistici territoriali e valorizzando gli specifici vantaggi competitivi locali, in primo luogo le risorse naturali e culturali".

La strategia proposta è, ancora una volta, quella che prevede l'esplicita identificazione dell'attrattività turistica delle aree sulle quali sono posizionate masse critiche di beni ambientali- culturali di particolare pregio che fungono da attrattori. Le linee strategiche in cui si declina l'Obiettivo Operativo 4.3 "Aumentare in maniera sostenibile la competitività internazionale delle destinazioni turistiche regionali, migliorando la qualità dell'offerta e l'orientamento al mercato dei pacchetti turistici territoriali e valorizzando gli specifici vantaggi competitivi locali, in primo luogo le risorse naturali e culturali" ruotano intorno alla definizione, alla qualificazione e al potenziamento delle "Destinazioni Turistiche Regionali" (sovrapponibili concettualmente agli STL). La Regione fa una prima identificazione di queste "core area" ossia punti di eccellenza culturale e naturale sui quali costruire nuovi prodotti turistici per target non



convenzionali.

La Regione prevede di portare a termine l'identificazione delle Destinazioni Turistiche Regionali in stretta connessione con le azioni del Programma Operativo Interregionale "Attrattori culturali e naturali e Turismo del Mezzogiorno" e attraverso lo sviluppo di Progetti Integrati di Sviluppo Regionale e di Sviluppo Locale.

In particolare si prevede di:

- *sostenere la qualità e la sostenibilità ambientale delle Destinazioni e dei Prodotti turistici Regionali;*
- *realizzare e promuovere prodotti e pacchetti turistici innovativi, competitivi e sostenibili ambientalmente basati sulla valorizzazione delle risorse naturali e culturali presenti all'interno delle Destinazioni Turistiche Regionali;*
- *attrarre nuovi flussi turistici nazionali e internazionali in Calabria.*

Tutta la nuova strategia di sviluppo del turismo sostenibile per la Regione Calabria ruota quindi intorno alla costruzione di Destinazioni e Prodotti Turistici Regionali che verrà attuata attraverso i Progetti Integrati di Sviluppo Regionale e i Progetti Integrati di Sviluppo Territoriale e in stretta connessione con il Programma Operativo Interregionale "Attrattori Culturali e Naturali e Turismo del Mezzogiorno". L'intero Asse verrà attuato quindi attraverso Progetti Integrati: ai PISR è destinato il 24,2% dell'ammontare dell'Asse mentre ai PIST il 75,8%.

Il POR FESR 2007-2013 prevede, inoltre, che gli interventi destinati allo sviluppo e alla valorizzazione delle Destinazioni Turistiche Regionali debbano essere definite sulla base degli indirizzi contenuti nei seguenti documenti di programmazione:

- Piano Regionale di Sviluppo Turistico Sostenibile;
- Piano di Marketing Turistico Regionale;
- Piani di Azione triennali e annuali sui Sistemi Turistici Locali (Destinazioni Turistiche Regionali).

Nell'ottica di una programmazione integrata fra Assi è da evidenziare la previsione di una serie di interventi atti a supportare l'Amministrazione regionale e quelle locali nella elaborazione dei sopraccitati documenti, nell'intento di favorire la veloce attuazione dell'art. 6 della legge 135/2001 che prevede l'attivazione degli STL definiti appunto Destinazioni Turistiche Regionali.



Tra gli interventi possibili si segnalano:

realizzazione di progetti pilota per l'utilizzo del patrimonio storico artistico, ambientale ed antropico ai fini turistici, compresa la realizzazione di pacchetti di servizi turistici connessi;

realizzazione di progetti pilota inerenti la valorizzazione delle tipicità locali di settori produttivi, in particolar modo dell'artigianato e dell'agroalimentare delle aree dove operano le imprese;

costituzione di banche dati e predisposizione di materiale informativo;

- pubbliche relazioni rivolte a giornalisti e tour operator e realizzazione educational mirati;
- organizzazione a livello aggregato di operazioni che attualmente le singole imprese svolgono autonomamente;
- partecipazione a manifestazioni fieristiche di settore e borse specializzate in Italia e all'estero;
- attività di sensibilizzazione di operatori del settore dell'area di riferimento;
- azioni finalizzate al miglioramento della *customer satisfaction* del turista ed alla realizzazione di progetti che ne migliorino la conoscenza.

In definitiva il comparto turistico rappresenta un settore fondamentale per lo sviluppo regionale per una serie di ragioni di seguito elencate:

- variegato patrimonio storico-culturale, archeologico ed ambientale suscettibile di una valorizzazione in chiave turistica; situazione ambientale favorevole allo sviluppo del turismo naturalistico culturale del turismo rurale, dell'agriturismo e soprattutto delle nuove tipologie di ospitalità quali l'albergo diffuso;
- territorio regionale sostanzialmente integro ed immune da fenomeni di compromissione generalmente riscontrabili nel Mezzogiorno;
- radicate tradizioni in campo artigianale ed alimentare;
- diffusi segnali di un interesse crescente del turismo verso le località della Calabria ed in particolare nell'area di pertinenza del Parco Naturale Regionale delle Serre;
- progressiva crescita dell'offerta ricettiva, soprattutto nel segmento extra alberghiero.

#### **Il coinvolgimento degli operatori privati**

Il tema del coinvolgimento degli operatori privati intorno ad un prodotto d'area è probabilmente





l'aspetto più complesso dell'attivazione di un sistema turistico. Eppure, come si è precisato, non si può parlare di prodotto turistico, né, quindi di promozione e commercializzazione, in assenza di una proposta di vacanza che assembli i beni primari e quelli accessori.

Tanto più che generalmente i beni primari sono incapaci di produrre reddito attraverso il loro utilizzo a fini turistici, anzi spesso sono un costo per le amministrazioni pubbliche. Si pensi alla manutenzione di un parco, alla pulizia delle spiagge o al servizio di salvamento, alla gestione di un museo, ecc.

Se quindi il bene che genera il desiderio di vacanza è un costo, questo deve essere compensato, in un ipotetico bilancio d'area dove costi e benefici derivano dalla somma di tutti i costi e benefici degli attori coinvolti, dai ricavi delle imprese del territorio.

Sotto questo profilo, i casi proposti presentano un panorama molto ampio di possibilità perché in tutti i contesti si tratta di una questione centrale per il successo della rete. Le due reti specializzate non presentano particolari problemi su questo fronte perché il sistema qualità che le contraddistingue produce un fenomeno di autoesclusione nei casi in cui la singola struttura alberghiera non ritenga di adeguarsi allo standard richiesto. L'autoesclusione è sicuramente un sistema efficace perché si basa sulla chiarezza degli obiettivi e degli standard. Il singolo operatore è libero di adeguarsi o meno, ma nel momento in cui decide di affrontare l'impegno si troverà all'interno di una rete di imprese che hanno fatto il medesimo sforzo in termini organizzativi e finanziari. Si viene quindi a creare un sistema semiaperto, nel senso che a parità di standard qualitativi, tutti gli imprenditori dell'area possono accedervi senza che vi sia un diritto di veto da parte degli operatori già inseriti nella rete. Attraverso azioni formative, si propone di arricchire il curriculum formativo, fornendo nuove conoscenze e capacità in ordine alla valorizzazione del territorio, in funzione di uno sviluppo che ponga al centro il patrimonio paesaggistico e culturale. Favorendo l'esperienza formativa nei luoghi di lavoro e il consolidamento e sviluppo delle conoscenze tecnico-professionali in contesti produttivi, gli interventi si pongono l'obiettivo di facilitare la transizione del lavoratore dal contesto formativo al mondo del lavoro.

### **Il confezionamento delle proposte tutto compreso e la commercializzazione**

Un'attività che spesso è carente nelle reti di operatori è il confezionamento di proposte tutto



compreso. Il motivo è facilmente riconducibile alla difficoltà di coordinamento di soggetti con obiettivi e dimensione aziendale differenti. Eppure, il pacchetto tutto compreso è un potente strumento di commercializzazione soprattutto quando integra un evidente vantaggio in termini di prezzo praticato al cliente finale. Questa attività è strettamente connessa alla commercializzazione.

Tradizionalmente, la filiera verticale nel turismo è composta da due soggetti: il tour operator (termine non esistente nella legislazione italiana, ma comunemente accettato) e l'agenzia di viaggi. Il primo si occupa della confezione delle offerte dei servizi legati al viaggio, in particolare del loro assemblaggio nei pacchetti tutto compreso; la secondo della vendita degli stessi al dettaglio.


Sebbene la distinzione fra le due figure soprattutto in Italia non sia così netta, in quanto molte agenzie cumulano l'attività di piccoli tour operator, lo schema della filiera tradizionale vede il dettagliante, l'agenzia, agire come qualsiasi altro esercizio commerciale. Il suo mercato di riferimento è costituito dai residenti a cui vengono offerte occasioni di viaggio in altre destinazioni (attività di *outgoing*). Il tour operator invece agisce nel mercato turistico senza vincolarsi ad una particolare destinazione. Il prodotto turistico proposto si adatta alle preferenze del mercato, se una destinazione per vari motivi non risulta gradita o, essendo sconosciuta, necessita di ingenti investimenti promozionali non viene proposta al mercato come qualsiasi prodotto troppo nuovo o superato dal gusto corrente.

Essendo la commercializzazione del prodotto turistico una questione vitale per il successo di una rete è interessante verificare come questo problema è stato affrontato e risolto nelle diverse realtà.

La partecipazione al medesimo evento promozionale può essere realizzata in tre modalità differenti sotto il profilo della commercializzazione del prodotto turistico:

- le reti di alberghi propongono la destinazione e in forte integrazione la struttura ricettiva;
- i Sistemi Turistici offrono ai singoli e ai consorzi di operatori l'accesso gratuito alla fiera e uno spazio gratuito in stand con la possibilità di concludere accordi commerciali relativi al proprio servizio o insieme di servizi. Vi è in questa modalità un'alta possibilità che l'incontro fra domanda e offerta sia solo parziale per l'impossibilità oggettiva per un solo operatore di incontrare tutti i tour operator e inoltre vi è un alto costo di partecipazione per le imprese (normalmente i trasferimenti, il vitto e l'alloggio sono a carico dell'impresa che intende raggiungere una fiera).



- 
- l'operatore turistico invece potrà agire con due modalità differenti: da un lato il singolo operatore avrà l'opportunità di proporre la propria struttura ricettiva; dall'altro l'intermediario potrà proporre l'insieme della destinazione e tutti i servizi in essa ricompresi.

Questa apparentemente piccola differenza è portatrice, in realtà, di conseguenze molto importanti per la vita delle reti di operatori. Come è intuitivo, il STL non può accettare di essere sostituito da una destinazione concorrente in quanto la sua mission è proprio quella di commercializzare quei servizi e quel territorio specifico. Quindi, esso necessita di integrare nelle sue attività non solo la promozione istituzionale, ma anche la definizione di pacchetti tutto compreso e la loro commercializzazione.

Si viene quindi a creare la necessità di una figura di agente di viaggio/tour operator locale che ragioni in maniera opposta alla figura tradizionale. Il suo compito dovrebbe consistere nell'assemblare l'offerta del territorio in cui opera e ricercare direttamente o attraverso gli intermediari (tour operator e agenzie esterne) i clienti. Gli si chiede di agire come se fosse la forza vendite di un'impresa territoriale.

Questa attività si muove intorno al concetto di ciclo di vita del prodotto. Come spiega la teoria classica del marketing, un prodotto nel penetrare il mercato, attraversa diversi momenti che corrispondono a particolari quote di vendita e livello di profitti:

- Introduzione = basse vendite e loro crescita lenta, profitti negativi, scarsa concorrenza
- Sviluppo = vendite in crescita ad un ritmo sostenuto, profitti positivi in crescita, arrivo di nuovi competitori
- Maturità = vendite che tendono a stabilizzarsi ad un livello alto, profitti positivi ma stabili, riduzione dell'ingresso di nuovi competitori
- Declino = vendite in calo, profitti positivi ma in calo, uscita dal mercato di competitori.

Alle prime quattro fasi ne può seguire, se si introducono le opportune innovazioni (miglioramento del prodotto, individuazione di nuovi bacini di clientela, modifica della modalità di fruizione, etc.), una quinta:

- Rinnovamento = ripresa delle vendite ad un ritmo non sostenuto, profitti positivi in crescita, ingresso di nuovi competitori limitato.



Se opportunamente governato, pertanto, il ciclo di vita di un prodotto può oscillare fra momenti di maturità, declino e rinnovamento mantenendosi sempre ad un livello alto di vendite e profitti per le imprese.

L'intermediario dovrebbe agire all'interno della rete proprio con la funzione di rinnovare il prodotto mantenendo alto il numero di imprese coinvolte e il volume dei flussi turistici.

Lo sviluppo delle nuove tecnologie, la nascita delle reti territoriali e il marketing d'area hanno quindi messo in evidenza l'insufficienza della filiera così come era organizzata. Ma i problemi che stanno dietro la scarsa presenza di intermediari nelle reti di operatori si deve ricondurre ad altri aspetti più legati alle caratteristiche del mercato turistico. L'agente di viaggio locale, come qualunque commerciante, tende a vendere il prodotto forte. Nel turismo, come è noto, vi è una grande variabilità stagionale della domanda dei diversi prodotti (mare in estate, montagna in inverno, ecc.) e una grande variabilità della domanda di destinazioni. Questo fenomeno produce un conflitto fra gli intermediari e le imprese di servizi turistici che può essere riassunto nella dicotomia di interessi fra l'albergatore e l'agente di viaggio locale.

Nei mesi di picco ed in generale nei prodotti forti il titolare del servizio, in particolare l'albergatore (cardine del prodotto turistico perché senza pernottamento non vi è turismo), non ha l'esigenza di collaborare con l'intermediario per la saturazione della propria offerta. Il flusso spontaneo di turisti e le proprie attività di commercializzazione consentono di raggiungere tassi di occupazione della struttura elevati. In questi periodi, riconoscere all'intermediario locale la commissione per l'intermediazione è spesso valutato dagli imprenditori, anche se a volte senza ragione, un costo inutile. Dall'altra parte, l'agente di viaggio per l'indisponibilità di posti letto vede sfumare la possibilità di guadagni importanti per la propria impresa.

Durante la bassa stagione le parti si invertono. L'albergatore, non riuscendo a saturare la propria struttura, è disposto a collaborare con l'agente di viaggio nella ricerca di clienti, ma per i piccoli tour operator locali commercializzare prodotti deboli o fuori stagione risulta un'impresa economicamente non conveniente.

Si viene quindi a creare un circolo vizioso che ha come conseguenza principale la grande difficoltà delle destinazioni turistiche a superare i problemi legati ad una eccessiva stagionalità.

La pressione verso la commercializzazione esercitata dalle reti di operatori e la difficoltà dei tour operator





locali di agire all'interno di esse produce delle complicazioni di carattere normativo. Secondo la normativa vigente la vendita di pacchetti tutto compreso è compito quasi esclusivo degli agenti di viaggio. Con questo termine si intende l'assemblaggio di almeno due servizi che riguardino le tre categorie: trasporto, alloggio e altri servizi.

A rigore quindi la normativa italiana (frutto del recepimento di una direttiva europea) affida in via esclusiva agli agenti di viaggio il diritto di assemblare i servizi in pacchetti in quanto unici soggetti obbligati a fornire un'insieme di garanzie sulle modalità di erogazione del servizio e sui rischi da vacanza rovinata.

Tuttavia, il punto di vista del legislatore continua a seguire il tradizionale schema del tour operator terzo rispetto alle parti (destinazione di vacanza e turista). In realtà, posto che appare scontato il diritto di un'impresa turistica (albergo, ristorante, etc.) a commercializzare il proprio servizio senza intermediazioni, rimane aperta la problematica legata alle reti di operatori.

Infatti, soprattutto nella forma consortile accade spesso che i Club di Prodotto attivino servizi comuni di commercializzazione (ad esempio tramite la vendita on line del servizio).

L'obiezione ricorrente è che si tratta di una semplice esternalizzazione del servizio vendita in cui ogni impresa risponde per se stessa, non configurando la fattispecie del pacchetto tutto compreso. È l'utente del web che comprando i diversi servizi cumula i contratti di acquisto. Non è questa la sede per sciogliere un nodo così complicato, ma questo approfondimento era necessario per inquadrare con precisione il problema:

- da un lato abbiamo l'agente di viaggio che è titolare della commercializzazione dei pacchetti tutto compreso e garante di tutti i rischi da vacanza rovinata; dall'altro c'è una rete di operatori che rivendica il diritto a commercializzare i propri servizi liberamente;
- da un lato abbiamo il tour operator che non vuole avere l'obbligo di commercializzare una destinazione se non nei casi in cui sia garantita la redditività dell'operazione; dall'altro abbiamo una rete di operatori che non può traslocare la propria attività a seconda dei cambiamenti del mercato ed ha quindi necessità di un operatore che si occupi della continua rivitalizzazione della destinazione.

Questi fatti consentono di svolgere alcune riflessioni. In primo luogo, non è un caso che l'area





più avanzata sul piano dell'organizzazione turistica in Italia abbia integrato gli intermediari nella commercializzazione.

In secondo luogo, un Sistema Turistico ha la necessità di integrare una forza vendite che senta come propria *mission* la commercializzazione della destinazione e che leghi ad essa il proprio successo commerciale.

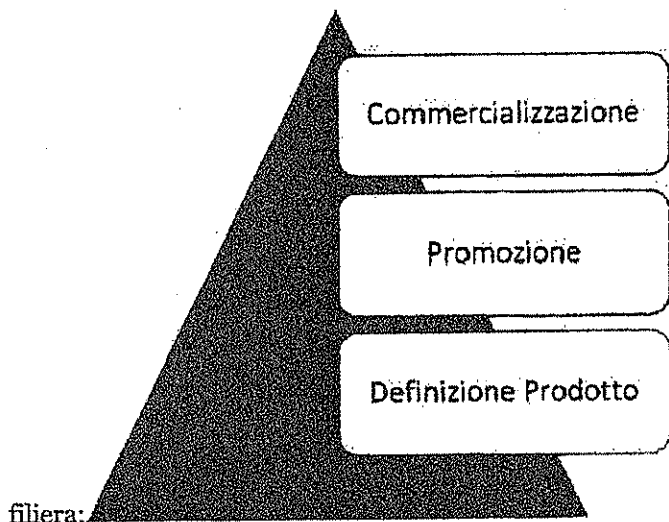
In terzo luogo, la dicotomia fra forme consortili e tour operator locali può essere superata se vi è il riconoscimento reciproco del ruolo e della professionalità.

Sotto questo profilo è bene ricordare che la filiera del prodotto turistico ha due dimensioni principali. La filiera orizzontale è costituita dall'insieme degli attori che offrono beni e servizi (primari o accessori) di interesse per il turista nell'area interessata; la filiera verticale è invece costituita dalle imprese che si occupano della promozione e commercializzazione. La descrizione dimensionale ha ovviamente un significato diverso rispetto a quanto avviene nella produzione e commercializzazione dei prodotti agricoli o industriali in quanto non vi è lo spostamento del bene verso l'acquirente, ma esattamente il contrario.

La specializzazione della rete riguarda pertanto la dimensione orizzontale della filiera. Inoltre essa può riguardare sia il lato della domanda, sia il lato dell'offerta. Sebbene ad una prima analisi si potrebbe obiettare che in questi casi non si possa parlare di veri e propri sistemi, mancando il bene primario unificante ed in definitiva il prodotto turistico, in realtà a ben vedere in entrambi i casi il servizio titolare della rete (la ricettività) è talmente integrato nel contesto territoriale che si potrebbe mutuare, con tutta la cautela necessaria, dalla filiera agricola il concetto di integrante (l'impresa che controlla il mercato e può praticare autonome politiche commerciali e di prezzo) e integrato (le imprese che non controllando il mercato subiscono le politiche commerciali e di prezzo dell'integrante). Infatti, a differenza delle tradizionali catene alberghiere che concentrano la loro promozione intorno alla standardizzazione del servizio in contesti e territori diversi, i due casi analizzati utilizzano come leva promozionale il territorio in cui sono inserite le strutture. Il completamento della filiera orizzontale per l'offerta di veri e propri pacchetti tutto compreso è garantito dalla rete stessa che propone innumerevoli attività al proprio cliente.

Al fine di chiarire meglio il concetto, si propone il seguente schema semplificato della





filiere:

In questa forma semplice i rapporti fra imprese possono essere di tipo contrattuale fornitore/cliente (ad esempio l'albergo che contatta il servizio trasporti per la navetta dall'aeroporto). La figura dell'integrante emerge quando, in uno dei tre livelli della filiera, uno dei soggetti acquisisce il controllo della domanda attraverso propri strumenti di promozione. Nello struttura tradizionale questa funzione viene svolta dai tour operator i quali svolgono la funzione dell'integrante e organizzatore dei servizi in pacchetti tutto compreso. Come si è detto, le nuove tecnologie e il marketing d'area hanno posto la necessità di spostare gli operatori.

Questo passaggio ha fatto emergere la difficoltà di selezionare gli operatori della filiera sulla base di criteri di qualità e omogeneità dell'offerta, come è emerso nel precedente paragrafo sulla qualità.

L'esempio delle due reti che stiamo analizzando ci propongono una possibile soluzione al problema, alternativa sia ai processi di animazione che abbiamo visto svilupparsi in altri contesti, sia al tradizionale ruolo dei tour operator.

La presenza di un soggetto forte, l'albergo, può svolgere infatti una funzione di integrazione dell'offerta ponendosi in posizione terza fra il territorio, l'intermediario e il cliente. Queste reti infatti nella realtà in cui operano selezionano i fornitori e, attraverso la propria politica della qualità, sono di stimolo al miglioramento dell'offerta. Rispetto al mercato invece sviluppano un'autonoma azione di promozione e quindi acquisiscono una propria capacità di



commercializzazione.

La capacità di vendere il prodotto turistico autonomamente pone queste reti in un rapporto paritario con gli intermediari, liberando la destinazione dal rischio di subire, senza poter intervenire le oscillazioni della domanda con azioni di rivitalizzazione.

Inutile nascondersi che, come avviene in altri settori, un rapporto di integrazione troppo sbilanciato a favore dell'integrante pone il problema di non concedere il controllo del reddito, attraverso il controllo del mercato, delle altre imprese turistiche dell'area.

La caratteristica comune di queste reti, pertanto, è la specializzazione nella tipologia di aderente alla rete: la struttura ricettiva con particolari requisiti. Sul lato dell'azione commerciale invece si differenziano perché troviamo la rete alberghiera austriaca ancora una volta specializzata in un solo mercato, l'Italia, mentre la rete dei Paradores ha l'obiettivo opposto di promuoversi in tutti i mercati possibili.

La specializzazione della composizione non viene ricercata negli altri casi studio, anzi spesso l'obiettivo dichiarato è opposto, la massima partecipazione all'interno della rete.

Rimane come elemento di riflessione il fatto che queste reti abbiano sviluppato una notevole capacità sia di promozione, sia di commercializzazione probabilmente grazie alla chiarezza degli obiettivi che deriva dalla comunanza degli interessi degli associati.

Se si trascurano questioni di opportunità e ci si concentra solamente sull'efficacia della rete, un sistema turistico che nasce in una realtà ricca di imprese alberghiere potrebbe scegliere questa strada, perché consente di superare con maggiore celerità le molte resistenze che si possono incontrare sul territorio nel processo di costituzione delle reti di operatori.

Una forte azione di sensibilizzazione e animazione territoriale dovrà essere pensata come base essenziale alla comunicazione e condivisione dell'idea progettuale presso le Comunità locali interessate. Soggetti pubblici e privati di tutta l'area dovranno essere necessariamente coinvolti fin dalla fase preliminare di definizione precisa dell'idea di STL, al fine di capire se il *concept* corrisponde alla sensibilità, interesse, volontà di coloro che sono chiamati all'effettiva realizzazione e gestione del futuro STL. In particolare: PIT delle Serre calabresi, Consorzio turistico del Soveratese e delle Serre Catanzaresi, GAL Serre calabresi, GAL Valle del Crocchio, Provincia di Catanzaro e di Vibo Valentia, Comune e Pro loco dei Comuni coinvolti, Camere di Commercio industria, artigianato e agricoltura, Consorzi albergatori, agriturismi, artigiani,



Associazioni di categoria del turismo, del Commercio, dell'artigianato, dell'agricoltura, Aeroporto di Lamezia Terme, Ferrovie dello Stato, Ferrovie della Calabria, operatori privati del trasporto, Comunità montane della Fossa del Lupo, della Presila, dei Monti Reventino e Serre calabresi.

La volontà e la necessità di coinvolgere allo stesso modo soggetti pubblici e privati per una efficace ed efficiente realizzazione del nuovo STL, fa ipotizzare fin d'ora - ma da verificare solo in fase di tavolo di concertazione avanzato - una forma organizzativa di gestione basata su un consorzio misto pubblico-privato e sulla stipulazione di un protocollo d'intesa complessivo di attuazione comune di progetti e iniziative sui territori coinvolti.

#### **Situazione di crisi locale**

Com'è noto la grave crisi internazionale ha prodotto e produce forti ripercussioni negative nella nostra regione ed in particolar modo nella aree interne della stessa. Le zone montuose infatti, in aggiunta ai problemi comuni agli altri territori della regione, soffrono particolarmente di carenze infrastrutturali che le pongono lontano dai poli di attrazione turistica e dall'indotto che il comparto turistico porta all'economia locale. A ciò si aggiunge la crisi del settore edilizio e quella del settore del legno legate al generale calo dei consumi.

Da circa due anni infatti la crisi del settore privato non accenna a cessare con conseguente licenziamento di manodopera che non riesce a trovare ricollocazione sul mercato del lavoro. E' necessario ed urgente quindi che la Regione attivi un programma di politiche attive del lavoro utile ad assicurare da un lato la formazione di soggetti che hanno perso l'occupazione e dall'altro l'occupazione temporanea degli stessi in attività di sostegno ai servizi pubblici locali. In tale contesto l'Ente Parco, avendone tra l'altro necessità assoluta, può fungere da utilizzatore finale dei soggetti svantaggiati collocati. L'area protetta infatti necessita di urgenti interventi di manutenzione dei percorsi naturalistici, ripristino aree naturali, realizzazione di aree di sosta a scopi turistici, miglioramento delle piste forestali su aree pubbliche, ecc. .

Il Parco Naturale Regionale delle Serre si estende su un territorio che abbraccia parte delle tre province di Vibo Valentia, Reggio Calabria e Catanzaro ed il territorio di ventisei Comuni. In particolare i Comuni che ricadono nel territorio del Parco sono Acquaro, Arena, Badolato,



Bivongi, Brognaturo, Cardinale, Davoli, Fabrizia, Francavilla, Gerocarne, Guardavalle, Maierato, Mongiana, Monterosso Calabro, Nardodipace, Pizzo, Pizzoni, Polia, San Sostene, Santa Caterina **Sullo** Ionio, Satriano, Serra San Bruno, Simbario, Sorianello, Spadola e Stilo ed hanno una popolazione totale 66.818. Questo dato, unito alla dimensione territoriale della superficie protetta di 17.000 ettari, ben raffigura la rappresentatività del territorio.

Per quanto attiene al patrimonio culturale, questo risulta essere composito, in alcuni comuni si trovano siti di particolare rilievo storico artistico ambientale (come la Chiesetta di Piedigrotta, interamente scavata nel tufo di una grotta naturale presso la scogliera di Piedigrotta o come la Certosa, primo Convento Certosino in Italia e il secondo di tutto l'Ordine), in altri le punte di eccellenza sono rappresentate da eventi di forte risonanza turistica (come le fiere e le feste popolari). Pur avendo delle risonanze da valorizzare, tuttavia si tratta di realtà locali molto piccole, che considerate singolarmente, non possiedono i requisiti necessari per creare un proprio prodotto turistico.

Si individua, dunque, nella progettazione unitaria, quale prodotto di interrelazione tra i comuni, lo strumento imprescindibile ad uno sviluppo armonico.



## Il Progetto

### Motivazioni:

Il Parco ha tra i suoi compiti principali quello di promuovere lo sviluppo turistico dell'area protetta, coniugando la tutela dell'ambiente con lo sviluppo economico del territorio, in quest'ottica gli sforzi da intraprendere per far sì che l'area protetta possa entrare a pieno titolo tra le mete nazionali ed internazionali del turismo naturalistico e/o montano sono riconducibili a cinque ambiti che rappresentano le componenti che costituiscono il capitale turistico di un territorio:

- il capitale storico artistico: (monumenti, musei, scavi archeologici, castelli, palazzi, biblioteche piazze, etc...);
- il capitale naturale (territorio, clima, paesaggi, mare, fiumi, laghi, montagne, parchi, etc...)
- il capitale culturale (lingue e dialetti, tradizioni, artigianato, etc...);
- le infrastrutture (aeroporti, stazioni, porti, vie di comunicazione, sistemi di servizi etc...) Le difficoltà dal punto di vista infrastrutturale, a cui si aggiungono la mancata sufficiente tutela dell'ambiente e la ridotta valorizzazione della "tipicità" dei prodotti locali e culturali non aiutano certamente l'evolversi di questo processo positivo.

In riferimento al capitale naturale, l'area protetta ha, nel suo territorio, decine di percorsi naturalistici che attraversano boschi e radure e che nulla hanno da invidiare alle migliori risorse naturali nazionali ed internazionali. Detti percorsi fanno parte di una sentieristica che parte da antichi tracciati pedonali. Il trascorrere del tempo, l'incuria dell'uomo e lo spopolamento delle aree interne hanno provocato il deperimento di tali sentieri che oggi sono in gran parte impercorribili e limitano non poco la fruibilità dell'area protetta. A ciò si aggiunga che la scarsa manutenzione di aree sosta, picnic ecc. ha determinato negli anni il deperimento delle aree che si trovano oggi invase dalla vegetazione spontanea e dai rifiuti. Stesso discorso vale per le aste della rete idrografica montana che a causa dell'incuria dell'uomo si trovano spesso interessate da inquinamento dovuto a rifiuti di vario genere.

Tutte queste cause negative, unite al disagio geografico, alla mancanza di infrastrutture ed alla mancanza di un sistema turistico evoluto determina la quasi assenza di flussi turistici significativi.



Il Parco da parte sua sta lavorando alla qualificazione dell'offerta turistica mediante l'adozione di un marchio d'area che possa contraddistinguere gli esercizi di qualità e li possa mettere in rete al fine di formare un'offerta capace di reggere il confronto con le realtà italiane più evolute. Più semplice sarebbe invece intervenire sulla sentieristica, sulla cura e pulizia delle aree di pregio, dei punti sosta e delle aree pic-nic. Come pure abbastanza semplice sarebbe provvedere ad una bonifica dai rifiuti che giacciono lungo le aste di torrenti e fiumi.

A ciò si potrebbe quindi porre immediato e urgente rimedio attraverso azioni di intervento progettuale volte a rafforzare il capitale locale. D'altro canto il Parco, in questo delicato momento di crisi della finanza pubblica, non può assolutamente far fronte alle esigenze che il territorio reclama, mentre l'instaurarsi di un circuito virtuoso, potrebbe, mettere in atto una serie di azioni positive che col tempo potrebbero auto sostenersi.

### **Obiettivo Generale**

In linea generale il Progetto ha l'obiettivo di *"Promuovere modalità di gestione innovative delle risorse del territorio orientate alla sostenibilità ambientale e alla valorizzazione e tutela del patrimonio locale attraverso pratiche di ricollocazione professionale"*

In particolare il progetto si prefigge il raggiungimento di **"Specifici Obiettivi"**:

- Promuovere e concretizzare interventi per la sostenibilità ambientale e la valorizzazione e tutela delle risorse del territorio di riferimento del progetto attraverso la messa in opera di abilità, conoscenze e capacità operative".
- ottenere una positiva ricaduta occupazionale in termini di creazione di nuovi posti di lavoro mediante la creazione di un **"Polo Occupazionale"** nei settori delle attività culturali, del turismo, delle piccole e medie imprese artigiane e dei servizi collegati a tali settori;
- Creare una rete territoriale partecipata per lo sviluppo di interventi sostenibili;
- Rafforzare la logica di sistema del STL;
- qualificare l'offerta turistica attraverso la riqualificazione urbana e territoriale;





- contribuire allo sviluppo di bacini occupazionali congrui e praticabili dalle fasce deboli (con particolare riferimento ai soggetti espulsi dal mercato del lavoro e che abbiano cessato di fruire o non abbiano fruito di ammortizzatori sociali);
- aumentare l'attrattività degli ambiti rurali, attraverso la valorizzazione delle componenti culturali, architettoniche e paesaggistiche.

### **Azioni e interventi**

Il progetto si prefigge di avviare un circuito positivo basato su interventi volti a rafforzare il capitale turistico del Parco Naturale Regionale delle Serre nelle sue quattro componenti :

- il **capitale storico artistico**
  - il **capitale naturale**
  - il **capitale culturale**
- le strutture turistiche**

La risoluzione del disagio geografico e della mancanza di infrastrutture viarie sono invece di portata più generale e poco o nulla può questo Ente per migliorare la situazione o del tutto rimuovere queste cause negative.

#### **Il capitale storico artistico:**

Il patrimonio storico, artistico, archeologico ed architettonico condiviso dai ventisei comuni del Parco Naturale Regionale delle Serre è diffuso in maniera relativamente omogenea poiché vi sono paesi che possiedono, nel loro ambito territoriale, aree archeologiche, chiese, conventi, musei di particolare pregio ed altri che invece presentano un più modesto patrimonio storico-culturale. Le aree rurali calabresi si caratterizzano, dunque, per la presenza di un ricco patrimonio diffuso, composto da beni culturali quali chiese, monumenti, castelli, centri storici, palazzi d'epoca e opere d'arte non musealizzate. D'altro canto, la localizzazione in aree spesso isolate e marginali, rende tale patrimonio meno visibile e fruibile verso l'esterno, dal momento che, come è noto, i beni culturali tendono ad acquisire visibilità solo nei luoghi in cui si concentra l'offerta turistica,





luoghi che garantiscono la presenza di risorse primarie e/o di eccellenti o servizi.

Allo scopo di effettuare l'individuazione dei beni e delle risorse del territorio calabrese nonché allo scopo di meglio tutelare il proprio patrimonio culturale e di aggiornare e gestire i dati raccolti diffondendone la conoscenza, tale proposta, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, promuove l'azione sistematica di **"Censimento e Catalogazione dei beni culturali"** da realizzare attraverso il reperimento di competenze e professionalità per la creazione di una banca dati che garantisca

- la creazione di un sistema formativo/informativo unico e concertato tra gli attori locali, contenente tutte le informazioni sulle attrattive e sui servizi della destinazione turistica;
- l' utilizzo del database per la predisposizione di tutti gli strumenti promozionali del territorio (cartacei e online);
- la condivisione del contenuto del database con gli altri attori, al fine di comunicare all'esterno informazioni coerenti, aggiornate e complete, orientate alla "messa a sistema" del territorio anziché alla singola risorsa o al singolo servizio;

Allo stesso scopo di garantire l'acquisizione di una maggiore consapevolezza del patrimonio locale rafforzando il sistema informativo si inserisce l'azione **"Divulgazione"**:

Il patrimonio naturalistico posseduto dall'area protetta non è conosciuto dalla gran parte della popolazione regionale. Pertanto verranno avviati una campagna sostenuta dal Parco con la distribuzione da parte delle unità selezionate di materiale promozionale. Verrà creato un gruppo di lavoro selezionando le unità lavorative con maggiore attitudine alle relazioni sociali per la messa in esercizio del servizio di accompagnamento gruppi nell'area protetta.

Trasversalmente si rende necessario tutelare il patrimonio storico-artistico mediante la messa in opera di azioni di **"Vigilanza e Controllo"**:

Tale intervento presuppone l'avvio di un servizio sperimentale di sorveglianza e controllo del territorio diretto alle aree di maggior attrazione turistica e pregio al fine di scoraggiare ed evitare fenomeni di abbandono di rifiuti, vandalismo e non corretta fruizione delle risorse.



## Il capitale naturale

Riguardo l'aspetto ambientale il territorio del Parco Naturale Regionale delle Serre gode di una notevole varietà di paesaggi caratterizzata dalla presenza diffusa di boschi e foreste, macchie mediterranee; oltre alle bellezze naturalistiche, numerose sono le sorgenti, i torrenti e le fiumare. La risorsa ambientale e naturale è sicuramente una delle maggiori potenzialità e peculiarità del Parco. Per tale il progetto mira a creare un prodotto turistico che valorizzi gli elementi presenti sul territorio mediante azioni di **Conservazione e Manutenzione** del patrimonio ambientale che puntino alla messa a disposizione di un congruo numero di operai addetti a tali mansioni. Detta operazione permetterebbe da un lato di mettere in atto un'onda d'urto per eliminare in maniera definitiva alcuni problemi, si pensi ad esempio alla bonifica da rifiuti o alla realizzazione di attraversamenti, staccionate e cartellonistica per la rete sentieristica e dall'altro provvedere almeno temporaneamente a mettere in atto un sistema di manutenzione costante delle aree di pregio e di maggior attrazione turistica. Nello specifico l'azione **"Conservazione e Manutenzione"** prevede

- l'impiego di manodopera per le attività di pulizia una tantum delle aste fluviali, pulizia di aree di pregio, aree pic-nic e di sosta;
- Manutenzione del verde pubblico attrezzato presente nell'area protetta;
- Risentierizzazione dei percorsi ostruiti dalla vegetazione, loro tabellazione e messa in sicurezza del transito pedonale.

## Il capitale culturale

Il potenziamento del patrimonio ambientale del sistema turistico relativo al Parco Naturale Regionale delle Serre si lega strettamente alla realtà delle produzioni locali puntando alla valorizzazione delle tipicità enogastronomiche nella costruzione di un prodotto turistico. Il settore agricolo insieme alle produzioni tipiche artigianali è di sicuro l'attività economica predominante del Parco. In un recente studio effettuato dall'Associazione italiana per l'Agricoltura Biologica della Calabria, in collaborazione con l'Amministrazione Provinciale di Vibo Valentia, sono stati rilevati, nella sola area vibonese del Parco, **ben 43 prodotti tipici**



**tradizionali** ancora presenti, senza considerare quelli estinti o in via d'estinzione, che meriterebbero un'azione di recupero.

Fra le produzioni degne di nota, i vini di Bivongi (bianco, novello, rosato, rosso, rosso riserva) a denominazione di origine controllata, la soppressata DOP di Simbario, i fichi essiccati (Acquaro), largamente esportati, le castagne (Fabrizia, Mongiana), i funghi e le relative conserve, la cucina locale di Monterosso Calabro, con ricotte, formaggi, salumi, filatiedi e sponsi (pasta fatta in casa con i broccoli), filatiedi e vaiani (pasta coi fagiolini), la ciciorfa (vino di uva fragola) di Mongiana, i prodotti da forno (pane di Serra San Bruno, pasticceria di mandorle, taralli, uova infornate con il pane, 'nzuddi, pitta, mostaccioli, cuzzupa o 'nguta, 'zzippule), i torroni e torroncini, le produzioni ortofrutticole degli altipiani (zucchine di Acquaro, Cv. locali di mele, broccolo nero calabrese), il peperoncino calabrese (Serra San Bruno), i prodotti della norcineria (vi è la particolarità della carne salata conservata in recipienti di maiolica, sconosciuta in altre aree della Calabria); a Mongiana si trova un vivaio della forestale dove vengono allevati e studiati capi di selvaggina pregiata, come i daini. Della gastronomia di Stilo, Bivongi ma, in generale, di un po' tutta l'area considerata, sono da menzionare le produzioni di melanzane, di salsicce e sopressate, di funghi, di latticini (mozzarelle, ricotte di pecora, provole, butirri), di pecorini al peperoncino, al pepe nero, alle erbe di montagna (Simbario, Comuni dell'Alto Mesima), di miele (di corbezzolo, di eucalipto, di zagara, di cardo, di castagno, di sulla), di olio d'oliva, di alimenti sott'olio (pomodori secchi, melanzane, peperoni, olive, funghi, carciofi), di paste fatte in casa con farine ottenute dai grani duri calabresi (maccarruni, strangugliapreviti, raganelle, fileja) condite con ragù di maiale; nei ristoranti sta tornando in uso il sugo di carne di capra, antico piatto greco; altre specialità culinarie sono la carne di cinghiale, di capretto, i tordi e le lepri. L'obiettivo di creare dei **poli di attrazione turistica** in cui enogastronomia artigianato, ricettività, ambiente, storia e cultura si fondono si integrano a vicenda e interagiscono creando sinergia e valore aggiunto sarà raggiunto attraverso la creazione di **itinerari tematici**.

In termini economici il turismo enogastronomico costituisce uno strumento atto a favorire la crescita sociale ed economica delle realtà sinora considerate marginali, caratterizzate da spopolamento e da un elevato tasso di disoccupazione, generando così uno sviluppo di tipo endogeno che valorizza le risorse interne e il patrimonio locale in senso ampio. Una forma di



sviluppo che, valorizzando la cultura del luogo, non può che avere ricadute nella stessa area di fruizione. La strutturazione di itinerari dei prodotti tipici consente di incrementare l'attrattività di territori caratterizzati da forti tradizioni enogastronomiche e permette la creazione di poli di attrazione turistica dove enogastronomia, artigianato, cultura, ambiente e storia si fondono, si integrano a vicenda e interagiscono, creando sinergia e valore aggiunto. L'ideazione di itinerari legati alle tradizioni e alle attività artigianali nell'ambito delle politiche di sviluppo locale, rappresentano uno strumento valido a determinare un assetto equilibrato del territorio interessato, inteso come corretto rapporto tra attività agricola, artigianato, commercio, industria alimentare e turismo.

Inoltre, la crescita di un turismo legato all'ambiente rurale può avere importanti effetti di destagionalizzazione e decongestione delle aree.

Da ultimo, la creazione di itinerari è uno strumento di marketing territoriale in quanto, attraverso la promozione delle produzioni tradizionali di qualità, si facilita la conoscenza del territorio e del connubio territorio-prodotto, favorendo la conservazione, la promozione e la commercializzazione del patrimonio enogastronomico del territorio regionale e la protezione del prodotto tipico e della sua genuinità.

Nello specifico l'azione "**Creazione di itinerari tematico-culturali**" prevede la formazione di tre soggetti deputata alla acquisizione di tutte le competenze e le tecniche necessarie alla:

- valorizzazione del territorio e della sua identità attraverso la riscoperta delle tradizioni;
- qualificazione del settore terziario attraverso la promozione dei prodotti caratteristici della tradizione.

### **Risultati Attesi:**

La proposta progettuale si propone di raggiungere risultati specifici riferiti alle diverse cinque azioni previste:

#### **Azione 1)- Conservazione e Manutenzione**

- incremento delle iniziative per la gestione del paesaggio
- orientamento ed incremento di un turismo sostenibile ed appropriato
- avvio di un modello di riferimento per l'applicazione dei sistemi di qualità europei agli



interventi per la manutenzione e lo sviluppo del territorio;

#### **Azione 2) Controllo e vigilanza**

- contenere i danneggiamenti e i fenomeni di vandalismo;
- garantire maggiore protezione del patrimonio;  
trasferire fiducia agli utenti;
- trasferire valori deontologici agli utenti;

#### **Azione 3) Divulgazione**

- miglioramento della conoscenza del patrimonio culturale ambientale-storico-artistico da parte della popolazione;
- Fornire supporti e linee guida per favorire la conoscenza del territorio diffondendo una rete di conoscenze socio-culturali e ambientali;

#### **Azione 4) Censimento e Catalogazione dei beni culturali**

- la crescita socio-culturale- economica del territorio;  
l'incremento della percentuale di fruibilità dei "beni" presenti sul territorio
- l'incremento della percentuale di fruibilità dei "beni" presenti sul territorio;  
una maggior promozione del patrimonio culturale e ambientale;  
sensibilizzare maggiormente gli Enti pubblici e privati una maggior promozione del patrimonio culturale e ambientale;
- miglioramento della conoscenza del patrimonio culturale da parte della popolazione;

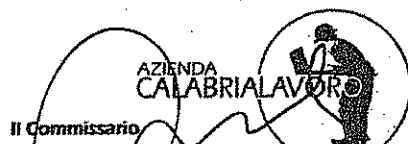
#### **Azione 5) Creazione di itinerari tematico-culturali**

- Creazione di nuovi prodotti turistici e dei relativi pacchetti integrati di offerta turistica inerenti gli itinerari.
- Incremento dei flussi turistici, nazionali ed internazionali, in particolare nei periodi di bassa stagione e nelle aree interne;
- l'incremento delle visite guidate;
- sviluppare l'economia turistica.



AZIENDA CALABRIA LAVORO

*[Handwritten signature]*



ALL. 5



Ente strumentale della Regione Calabria  
Via Vittorio Veneto, 60  
REGGIO CALABRIA

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AZIENDA CALABRIA LAVORO	
Data Arrivo	28.03.14
N° Prot.	1231

## RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO

2013

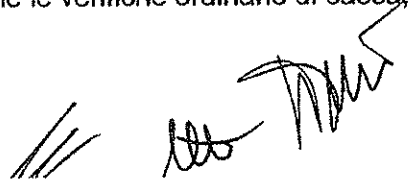
Two handwritten signatures in black ink, one on the left and one on the right, positioned below the title.

Il Collegio dei Revisori dei Conti di Azienda Calabria lavoro, nelle persone di :

- dott. Dario PALLINI - Presidente
- dott. Luciano DATTILO - Componente effettivo
- dott. Mario CORBELLI - Componente effettivo

#### PREMESSO

- che, ai sensi dell'art. 57, comma 7, della L.R. 04.02.2002 n. 8 " *i rendiconti degli Enti, delle Aziende e delle Agenzie Regionali sono presentati entro il 31 marzo di ogni anno ai rispettivi Dipartimenti della Giunta Regionale ....*";
- che, a norma dell'art. 6, comma 3, dello Statuto di Azienda Calabria Lavoro, *il Collegio dei revisori esercita il controllo di competenza sulla gestione economico-finanziaria dell'Ente ed in particolare provvede : a) alla redazione, prima dell'approvazione del rendiconto generale annuale, di una relazione sulla gestione e sui risultati economici e finanziari;*
- che con decreto n. 79 del 7 settembre 2012, il Commissario ha approvato il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2013 di A.C.L. ;
- che con delibera n. 150 del 22 aprile 2013 la Giunta Regionale della Calabria ha approvato il bilancio di previsione 2013 di A.C.L., autorizzandone l'esercizio provvisorio entro i limiti dei 4/12;
- che con delibera n. 343 del 23 settembre 2013 il Consiglio Regionale della Calabria ha approvato il Bilancio di Previsione di Azienda Calabria Lavoro per l'esercizio finanziario 2013;
- che in data 25 marzo 2013 è stata consegnata al Presidente del Collegio dei Revisori copia del Rendiconto Consuntivo relativo all'esercizio 2013 con allegato il Conto Generale del Patrimonio e corredata della Relazione del Commissario;
- che gli schemi utilizzati sono conformi alle norme della contabilità previste dalla legge regionale n. 8 del 2002;
- che l'esercizio delle funzioni di vigilanza sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione è stato effettuato mediante l'accesso agli atti e documenti dell'Ente, con la frequenza periodica risultata necessaria per assicurare una efficace le funzioni di controllo di competenza;
- che sono state effettuate con cadenza trimestrale le verifiche ordinarie di cassa;





VISTI

- il decreto del Commissario n. 10 del 15 marzo 2013, con cui è stata approvata la variazione del bilancio di previsione 2013, resasi necessaria per adeguare gli stanziamenti di bilancio alle riduzioni disposte dalla L.R. 69/2013;
- il decreto del Commissario n. 34 del 12 giugno 2013 di assestamento del bilancio 2013;
- il decreto del Commissario n. 65 del 31 ottobre 2013 di approvazione della variazione al Bilancio di Previsione anno 2013;

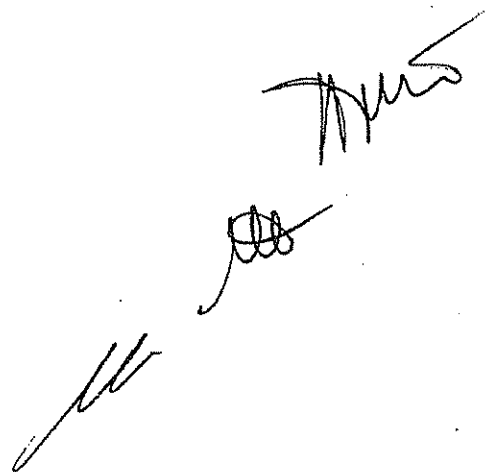
esaminati gli atti del Conto ed i relativi prospetti e documenti allegati, presenta la seguente

**RELAZIONE**

**sul Conto Consuntivo dell'esercizio 2013**

**RISULTANZE COMPLESSIVE DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Fondo di cassa all'1/1/2013		€ 185.070,29
Riscossioni in conto competenza	€ 4.137.230,63	
Riscossioni in conto residui	<u>€ 2.405.074,35</u>	€ 6.542.304,98
TOTALE PARZIALE		€ 6.727.375,27
Pagamenti in conto competenza	€ 4.506.738,22	
Pagamenti in conto residui	<u>€ 1.886.677,93</u>	€ 6.393.416,15
FONDO DI CASSA AL 31.12.2012		€ 333.959,12



## CONTO DEL BILANCIO

### PARTE PRIMA – ENTRATA

Entrate	Stanziamenti Definitivi di Competenza	Stanziamenti Definitivi di Cassa	Accertamenti	Riscossioni	Residui	Maggiori(+) o Minori (-) Entrate
<b>Titolo 2</b>						
<b>Cat. 2.1</b>						
2.1.01.0002	7.000,00	7.000,00				- 7.000,00
<b>Tot. Cat. 2.1</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>				<b>- 7.000,00</b>
<b>Cat. 2.3</b>						
2.3.01.0001		86.339,39	86.339,39		86.339,39	
2.3.01.0002		10.028,45				- 10.028,45
2.3.01.0003		48.743,21	48.743,21		48.743,21	
2.3.01.0004		1,89		0,00	0,00	-1,89
2.3.01.0007		140.000,00	140.000,00		140.000,00	
2.3.01.0008		6.600,00	6.600,00	0,00	6.600,00	
2.3.01.0020	1.688.450,00	1.754.450,00	1.754.450,00	1.745.632,00	8.818,00	
2.3.01.0030		760.013,60		0,00	0,00	- 760.013,60
2.4.01.0015		50.726,99	50.726,99	0,00	50.726,99	
2.4.01.0018		90.833,39				-90.833,39
2.4.01.0019	339.403,12	589.403,12	589.403,12	589.403,12		
<b>Tot. Cat. 2.3</b>	<b>2.027.853,12</b>	<b>3.537.140,04</b>	<b>2.676.262,71</b>	<b>2.335.035,12</b>	<b>341.227,59</b>	<b>-860.877,33</b>
<b>Cat. 2.4</b>						
2.4.01.0002	560.000,00	1.260.000,00	1.260.000,00	700.000,00	560.000,00	
2.4.01.0010	5.000,00	5.000,00	2.544,00	2.544,00	0,00	-2.456,00
2.4.01.0012	2.103.454,64	4.144.595,38	4.133.603,44	3.501.174,43	632.429,01	-10.991,94
2.4.01.0013	1.000,00	1.000,00				-1.000,00
2.4.01.0014		68.772,22				-68.772,22
2.4.01.0030	793.337,24	793.337,24	793.337,24		793.337,24	
<b>Tot. Cat. 2.4</b>	<b>3.462.791,88</b>	<b>6.272.704,84</b>	<b>6.189.484,68</b>	<b>4.203.718,43</b>	<b>1.985.766,25</b>	<b>-83.220,16</b>
<b>Tot. Tit. 2</b>	<b>5.497.645,00</b>	<b>9.816.844,88</b>	<b>8.865.747,39</b>	<b>6.538.753,55</b>	<b>2.326.993,84</b>	<b>-951.097,49</b>
<b>Titolo 3</b>						
<b>Cat. 3.1</b>						
3.1.01.0001	12.000,00	12.172,56	3.551,43	3.551,43		-8.621,13
3.1.01.0002	5.000,00	5.000,00				- 5.000,00
<b>Tot. Tit. 3</b>	<b>17.000,00</b>	<b>17.172,56</b>	<b>3.551,43</b>	<b>3.551,43</b>		<b>- 13.621,13</b>
<b>Titolo 6</b>						
61010001	50.000,00	50.000,00				- 50.000,00
61010002	100.000,00	100.000,00				- 100.000,00
61010003	20.000,00	20.000,00				- 20.000,00
61010004	30.000,00	30.000,00				- 30.000,00
<b>Tot. Tit. 6</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>				<b>- 200.000,00</b>
<b>Totali</b>	<b>5.714.645,00</b>	<b>10.034.017,44</b>	<b>8.869.298,82</b>	<b>6.542.304,98</b>	<b>2.326.993,84</b>	<b>-1.164.718,62</b>
<b>Fondo cassa</b>		<b>185.070,29</b>	<b>185.070,29</b>	<b>185.070,29</b>	<b>333.959,12</b>	
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>5.714.645,00</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>9.054.369,11</b>	<b>6.727.375,27</b>	<b>2.660.952,96</b>	<b>1.164.718,62</b>
<b>AVANZO</b>	<b>2.337.873,72</b>					<b>1.199.795,44</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>9.054.369,11</b>	<b>6.727.375,27</b>	<b>2.660.952,96</b>	<b>2.364.514,06</b>

In tale prospetto riassuntivo, predisposto dal Collegio, sono state riportate nelle prime colonne gli Stanziamenti definitivi di competenza e di cassa per l'anno 2013, gli importi indicati sono al netto delle variazioni approvate nel corso dell'esercizio.

*[Handwritten signature]*

Nella colonna "Accertamenti" è stato riportato il valore di quelli relativi alla competenza ed ai residui riaccertati. Nella colonna "Riscossioni" sono stati riportati, per ciascun capitolo, le somme incassate nell'anno in c/competenza ed in c/residui.

### PARTE SECONDA - SPESE

Interventi Programmi	Stanziamanti Definitivi di Competenza	Stanziamanti Definitivi di Cassa	Impegni	Pagamenti	Residui	Perenzioni (P) o Economie (E)
<b>Programma 1.1</b>						
1.01.1.01.01	56.000,00	85.666,71	85.666,71	64.953,72	20.712,99	
1.01.1.01.02		4.876,00	2.927,21	2.927,21	0,00	(P) 1.948,79
<b>Programma 1.2</b>						
1.2.01.01.01	138.100,00	170.279,53	159.663,39	135.522,88	24.140,51	(P) 10.616,14
1.2.01.01.02	1.500,00	17.500,00	8.346,01	6.846,01	1.500,00	(P) 9.153,99
1.2.01.01.05	40.000,00	80.000,00	79.999,14	79.399,14	600,00	(E) 0,86
1.2.01.01.06	5.000,00	7.501,75	7.501,75	6.814,85	686,90	
1.2.01.01.07	6.500,00	6.500,00	6.500,00	2.300,00	4.200,00	
1.2.01.01.08	41.000,00	86.000,00	66.751,28	25.751,28	41.000,00	(P) 19.248,72
1.2.01.01.11	32.000,00	72.000,00	72.000,00	40.000,00	32.000,00	
1.2.01.01.12	10.230,00	20.460,00	10.230,00	0,00	10.230,00	(P) 10.230,00
1.2.04.01.01	36.000,00	54.000,00	54.000,00	43.972,98	10.027,02	
1.2.04.01.02	4.800,00	11.800,00	6.595,70	1.795,70	4.800,00	(P) 5.204,30
1.2.04.01.03	4.800,00	16.082,95	12.567,29	7.767,29	4.800,00	(P) 3.515,66
1.2.04.01.04	18.840,00	37.680,00	18.840,00	0,00	18.840,00	(P) 18.840,00
1.2.04.01.05	1.600,00	3.600,00	1.600,00	0,00	1.600,00	(P) 2.000,00
1.2.04.01.06	2.400,00	7.400,00	2.800,00	400,00	2.400,00	(P) 4.600,00
1.2.04.01.07	6.400,00	18.690,27	11.582,47	5.182,47	6.400,00	(P) 7.107,80
1.2.04.01.08	5.000,00	7.000,00	6.150,00	1.150,00	5.000,00	(P) 850,00
1.2.04.01.09	5.000,00	8.000,00	5.653,40	653,40	5.000,00	(P) 2.346,60
1.2.04.01.10	5.000,00	6.500,00	5.000,00	0,00	5.000,00	(P) 1.500,00
1.2.04.01.11	6.000,00	8.500,00	7.159,40	1.159,40	6.000,00	(P) 1.340,60
1.2.04.01.12		4.370,00	3.630,00	3.630,00	0,00	(P) 740,00
1.2.04.01.15		4.568,40	3.568,40	0,00	3.568,40	(P) 1.000,00
1.2.04.01.16		18.673,00	18.673,00	18.673,00	0,00	
1.2.04.01.17	40.000,00	89.650,00	81.802,71	76.166,71	5.636,00	(P) 7.847,29
1.2.04.01.18	3.500,00	6.779,38	5.174,76	1.674,76	3.500,00	(P) 1.604,62
1.2.04.02.01		1.800,00	0,00	0,00	0,00	(P) 1.800,00
1.2.04.03.01	5.920,00	10.920,00	8.270,00	2.350,00	5.920,00	(P) 2.650,00
1.2.04.04.03	10.316,43	30.664,83	29.586,62	28.977,53	609,09	(P) 1.078,21
1.2.04.04.04	1.500,00	15.132,77	13.641,76	12.141,76	1.500,00	(P) 1.491,01
1.2.04.04.05	7.000,00	7.000,00				(E) 7.000,00
1.2.04.05.01	2.043,57	3.431,04	2.043,57	0,00	2.043,57	(P) 1.387,47
1.2.04.09.01	3.000,00	4.152,82	4.152,82	1.811,77	2.341,05	
1.2.04.10.01	5.200,00	12.152,79	12.009,72	6.809,72	5.200,00	(P) 143,07
1.2.04.10.03	22.000,00	39.678,59	39.678,59	20.627,98	19.050,61	
<b>A Riportare</b>	<b>526.650,00</b>	<b>979.010,83</b>	<b>853.765,70</b>	<b>599.459,56</b>	<b>254.306,14</b>	<b>(P) 118.244,27</b> <b>(E) 7.000,86</b>

Interventi Programmi	Stanziamenti Definitivi di Competenza	Stanziamenti Definitivi di Cassa	Impegni	Pagamenti	Residui	Perenzioni (P) o Economie (E)
riporto	526.650,00	979.010,83	853.765,70	599.459,56	254.306,14	(P) 118.244,27 (E) 7.000,86
<b>Program. 2.4</b>						
2.4.01.02.12	2.103.454,64	3.536.712,50	3.536.712,50	3.233.953,47	302.759,03	
2.4.01.02.13		181.413,09	91.604,27	91.604,27	0,00	(E) 89.808,82
2.4.01.02.14	0,00	46.306,10	46.306,10	0,00	46.306,10	
2.4.01.02.18	339.403,12	339.403,12	339.403,12	307.824,11	31.579,01	
2.4.01.02.22	1.688.450,00	1.693.250,00	1.693.250,00	1.693.250,00	0,00	
2.4.01.02.25	793.337,24	793.337,24	793.337,24	0,00	793.337,24	
<b>Tot. Progr. 2.4</b>	<b>4.924.645,00</b>	<b>6.590.422,05</b>	<b>6.500.613,23</b>	<b>5.326.631,85</b>	<b>1.173.981,38</b>	<b>(E) 89.808,82</b>
<b>Program. 3.1</b>						
3.1.01.02.01	55.850,00	104.281,13	82.495,68	49.625,68	32.870,00	(P) 21.785,45
<b>Program. 8.2</b>						
8.2.01.01.01	4.500,00	4.500,00				(E) 4.500,00
<b>Tot. Progr. 8.2</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>				<b>(E) 4.500,00</b>
<b>Program. 8.3</b>						
8.3.01.01.01	2.340.873,72	2.340.873,72	417.699,06	417.699,06		(E)1.923.174,66
<b>Tot. Progr. 8.3</b>	<b>2.340.873,72</b>	<b>2.340.873,72</b>	<b>417.699,06</b>	<b>417.699,06</b>		<b>(E)1.923.174,66</b>
<b>Intervento 9</b>						
<b>Part. di giro</b>						
9.1.01.01.01	50.000,00	50.000,00				(E) 50.000,00
9.1.01.01.02	100.000,00	100.000,00				(E)100.000,00
9.1.01.01.03	20.000,00	20.000,00				(E) 20.000,00
9.1.01.01.04	30.000,00	30.000,00				(E) 30.000,00
<b>Tot. Interv. 9</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>				<b>(E)200.000,00</b>
<b>Totale Spese</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>7.854.573,67</b>	<b>6.393.416,15</b>	<b>1.461.157,52</b>	<b>(P) 140.029,72 (E) 2.224.484,34</b>
<b>Avanzo</b>			<b>1.199.795,44</b>	<b>333.959,12</b>	<b>1.199.795,44</b>	<b>2.364.514,06</b>
<b>Totale a Pareggio</b>	<b>8.052.518,72</b>	<b>10.219.087,73</b>	<b>9.054.369,11</b>	<b>6.727.375,27</b>	<b>2.660.952,96</b>	<b>2.364.514,06</b>

Nel prospetto di cui sopra, come per le Entrate, sono state riportate nelle prime colonne gli Stanziamenti definitivi di competenza e di cassa per l'anno 2013, rispetto alle previsioni iniziali del Bilancio di Previsione gli importi sono indicati tenendo conto delle variazioni approvate nel corso dell'esercizio.

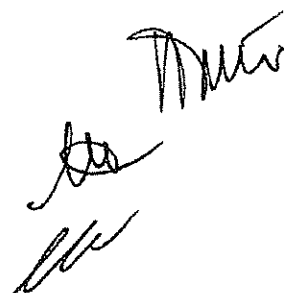
Nella colonna "Impegni" sono stati riportati quelli relativi alla competenza ed ai residui degli anni precedenti ove presenti. Nella colonna "Pagamenti" sono stati riportati, per ciascun capitolo, le somme pagate nell'anno in c/competenza ed in c/residui. Gli importi indicati nella colonna "Residui" rappresentano il totale, per ciascun capitolo, alla data del 31 dicembre 2013.

Nell'ultima colonna sono riportati le economie (E) nonché i residui in perenzione (P), secondo le disposizioni di cui all'art. 52, comma 2, della legge di contabilità regionale, così come modificato dall'art. 1, comma 1, della L.R. 16.04.2007 n. 7.  
Il dettaglio di tutti i residui è rappresentato di seguito:

### RESIDUI PASSIVI

Al 31.12.2013 figurano residui passivi per complessivi € 1.461.157,52 (al 31.12.2012 ammontavano ad € 2.166.569,01), costituiti da :

Area – Programma – Funzione	Descrizione	IMPORTO
1.1.01.01.01	Indennità al Collegio Revisori	20.712,99
1.2.01.01.01	Spese per stipendi D.G. ,ecc.	24.140,51
1.2.01.01.02	Spese ind..trasf. e spese D.G.	1.500,00
1.2.01.01.05	Spese indenn. acces. al personale	600,00
1.2.01.01.06	Spese ind..trasf. e rimb.miss. pers.	686,90
1.2.01.01.07	Spese pers. dist. com. e in utilizzo	4.200,00
1.2.01.01.08	Spese per oneri prev. e assist.li	41.000,00
1.2.01.01.11	Spese per ind.risultato D.G.	32.000,00
1.2.01.01.12	Spese per accant.TFR D.G.	10.230,00
1.2.04.01.01	Spese contratt. per fitti locali	10.027,02
1.2.04.01.02	Manutenz. e riparaz. e servizi vari	4.800,00
1.2.04.01.03	Consumi illuminaz.,acqua, riscald.	4.800,00
1.2.04.01.04	Pulizia uffici e locali	18.840,00
1.2.04.01.05	Manutenzione e ripar. Attrezzature	1.600,00
1.2.04.01.06	Stampati e cancelleria	2.400,00
1.2.04.01.07	Spese telefoniche	6.400,00
1.2.04.01.08	Spese postali	5.000,00
1.2.04.01.09	Acquisto impianti e attrezzature	5.000,00
1.2.04.01.10	Acquisto mobili e arredi	5.000,00
1.2.04.01.11	Acquisto macchine elettroniche	6.000,00
1.2.04.01.15	Spese L. 626/94 e L. 118	3.568,40
1.2.04.01.17	Spese informatiche, trasm. Dati	5.636,00
1.2.04.01.18	Acquisto software e attrezz. Varie	3.500,00
1.2.04.03.01	Acquisto di libri, riviste, giornali	5.920,00
1.2.04.04.03	Spese legali, notarili e fiscali	609,09
1.2.04.04.04	Spese di giustizia	1.500,00
1.2.04.05.01	Spese funz. e gettoni commissioni	2.043,57
1.2.04.09.01	Oneri bancari servizio tesoreria	2.341,05
1.2.04.10.01	Spese di rappresentanza	5.200,00
1.2.04.10.03	Imposte e tasse	19.050,61
2.4.01.02.12	Progetto L.R. 28/08	302.759,03
2.4.01.02.14	Progetto Monitoraggio Urbanistica	46.306,10
2.4.01.02.18	Progetto Enter Work	31.579,01
2.4.01.02.25	Progetto Natura e Turismo	793.337,24
3.1.01.02.01	Spese osservatori tematici	32.870,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.461.157,52</b>



### RESIDUI ATTIVI

Al 31.12.2013 figurano residui attivi per complessivi € 2.326.993,84 (al 31.12.2012 ammontavano ad € 4.319.372,44), costituiti da :

Categoria - capitolo	Descrizione	IMPORTO
2.3.01.00.01	Entrate Progetto SIL FSE	86.339,39
2.3.01.00.03	Apprendistato	48.743,21
2.3.01.00.07	Anagrafe dell'obbligo	140.000,00
2.3.01.00.08	Progetto assistenza tecnica	6.600,00
2.3.01.00.20	Ass.Tec.Piano Politiche att. lavoro	8.818,00
2.4.01.00.02	Trasf. Regione spese funzion. azienda	560.000,00
2.4.01.00.12	Fondi svil. politiche att. prog. Why not	632.429,01
2.4.01.00.15	Progetto Monitoraggio Urbanistica	50.726,99
2.4.01.00.30	Progetto Natura e Turismo	793.337,24
	<b>TOTALE</b>	<b>2.326.993,84</b>

### RESIDUI PASSIVI ELIMINATI IN PERENZIONE.

Al 31.12.2013 sono stati eliminati in perenzione i seguenti residui passivi per complessivi € 140.029,72 :

CAPITOLO	Anni prec.	2012	TOTALE
11010102		1.948,79	1.948,79
12010101		10.616,14	10.616,14
12010102		9.153,99	9.153,99
12010108		19.248,72	19.248,72
12010112		10.230,00	10.230,00
12040102		5.204,30	5.204,30
12040103		3.515,66	3.515,66
12040104		18.840,00	18.840,00
12040105		2.000,00	2.000,00
12040106		4.600,00	4.600,00
12040107		7.107,80	7.107,80
12040108		850,00	850,00
12040109		2.346,60	2.346,60
12040110		1.500,00	1.500,00
12040111		1.340,60	1.340,60
12040112		740,00	740,00
12040115		1.000,00	1.000,00
12040117		7.847,29	7.847,29
12040118		1.604,62	1.604,62
12040201		1.800,00	1.800,00
12040301		2.650,00	2.650,00
12040403		1.078,21	1.078,21
12040404		1.491,01	1.491,01
12040501		1.387,47	1.387,47
12041001		143,07	143,07
31010201		21.785,45	21.785,45
<b>TOTALI</b>	0,00	140.029,72	140.029,72

L'Ente, in ottemperanza alle norme di contabilità pubblica ed in particolare agli artt. 41 e 52 della L.R. 8/2002 e succ. integrazioni e modifiche, ha proceduto al riaccertamento dei residui alla data del 31.12.2013.

Come si rileva dalla Relazione predisposta dall'Ente ed allegata agli atti del Conto Consuntivo, sono risultati i seguenti

#### RESIDUI ATTIVI ELIMINATI

CAPITOLO	ANNO	Acc. n°	IMPORTO
2.3.01.00.02	2009	14	10.028,45
2.3.01.00.04	2009	6	1,89
2.4.01.00.14	2010	1	68.772,22
2.3.01.00.30	2011	19	760.013,60
2.4.01.00.12	2009	15	10.991,94
2.4.01.00.18	2011	12	90.833,39
<b>TOTALE</b>			<b>940.641,49</b>

ed i seguenti

#### RESIDUI PASSIVI ELIMINATI

CAPITOLO	ANNO	Imp. n°	IMPORTO
2.4.01.02.13	2010	49	89.808,82
<b>TOTALE</b>			<b>89.808,82</b>

#### SITUAZIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria chiude al 31.12.2013 con un **avanzo di amministrazione di € 1.199.795,44**. Per effetto dell'eliminazione dei residui passivi in perenzione, il risultato di amministrazione effettivo è costituito da un **avanzo di € 1.059.765,72**, così determinato:

Fondo di cassa al 31 /12 /2013		€ 333.959,12
<u>Residui attivi:</u>		
di anni precedenti	€ 973.656,60	
dell'esercizio	€ 1.353.337,24	€ 2.326.993,84
		€ 2.660.952,96
<u>Residui passivi:</u>		
di anni precedenti	€ 50.052,54	
dell'esercizio	€ 1.411.104,98	€ 1.461.157,52
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>€ 1.199.795,44</b>
- Residui passivi in perenzione		€ - 140.029,72
<b>AVANZO EFFETTIVO AL 31.12.2013</b>		<b>€ 1.059.765,72</b>

## DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Avanzo di amministrazione dell'anno precedente		2.337.873,72
Entrate accertate anno 2013	5.490.567,87	
Spese impegnate anno 2013	5.917.843,20	- 427.275,33
		1.910.598,39
Residui attivi eliminati	940.641,49	
Residui passivi eliminati (Economie + Perenzione)	229.838,54	710.802,95
<b>Avanzo di amministrazione</b>		<b>1.199.795,44</b>
- Residui passivi in perenzione 2013		- 140.029,72
<b>Avanzo effettivo al 31.12.2013</b>		<b>1.059.765,72</b>

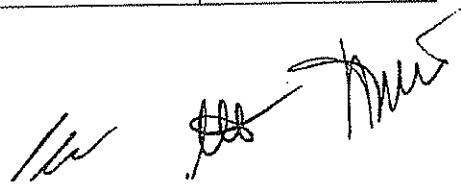
## CONTO DEL PATRIMONIO

### RIASSUNTO GENERALE DELLE ATTIVITA'

ATTIVITA'	Consistenza al 01.01.2013	Variazioni		Consistenza al 31.12.2013
		In aumento	In diminuzione	
Attività finanziarie	4.504.442,73	7.895.642,22	9.739.131,99	2.660.952,96
Attività patrimoniali	255.266,12	3.883,97		259.150,09
<b>Totali</b>	<b>4.759.708,85</b>	<b>7.899.526,19</b>	<b>9.739.131,99</b>	<b>2.920.103,05</b>
<b>Saldo negativo consistenza attività</b>		<b>- 1.839.605,80</b>		

### RIASSUNTO GENERALE DELLE PASSIVITA'

PASSIVITA'	Consistenza al 01.01.2013	Variazioni		Consistenza al 31.12.2013
		In aumento	In diminuzione	
Passività finanziarie	2.166.569,01	1.411.104,98	2.116.516,47	1.461.157,52
Passività patrimoniali	2.340.873,72	140.029,72	1.377.074,75	1.103.828,69
<b>Totali</b>	<b>4.507.442,73</b>	<b>1.551.134,70</b>	<b>3.493.591,22</b>	<b>2.564.986,21</b>
<b>Saldo attivo consistenza passività</b>		<b>-1.942.456,52</b>		
<b>Eccedenza attività al 01.01.2013</b>	<b>252.266,12</b>			
<b>Eccedenza attività al 31.12.2013</b>				<b>355.116,84</b>
<b>Saldo a pareggio</b>		<b>102.850,72</b>		
<b>TOTALI A PAREGGIO</b>	<b>4.759.708,85</b>	<b>-1.839.605,80</b>		<b>2.920.103,05</b>





## RILIEVI, OSSERVAZIONI E RACCOMANDAZIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti :

- non ha rilievi ed osservazioni da fare;
- raccomanda :
  1. di richiedere, annualmente, al competente Dipartimento Regionale lo stanziamento di tutte le somme occorrenti per il funzionamento di Azienda Calabria Lavoro ai sensi dell'art. 9 dello Statuto.
  2. di non utilizzare la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, applicato al Bilancio di Previsione 2014, fino a quando non sarà approvato dalla Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto di A.C.L. , il Rendiconto dell'esercizio 2013.

## CONCLUSIONI

Il Collegio, a conclusione della presente Relazione sul Rendiconto Consuntivo dell'esercizio 2013 di Azienda Calabria Lavoro,

- RITENUTO che la gestione economico-finanziaria di Azienda Calabria Lavoro relativa all'esercizio 2013 sia stata effettuata con l'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto, delle norme di contabilità regionale e che, dalla risultanze e verifiche eseguite – secondo un controllo sistematico ed a campione – la stessa gestione è risultata correttamente impostata ed attuata,

ESPRIME

**parere favorevole** all'approvazione del Conto Consuntivo di Azienda Calabria Lavoro relativo all'esercizio 2013.

Reggio Calabria, li 28 marzo 2014

IL COLLEGIO DEI REVISORI

dott. Dario PALLINI - Presidente \_\_\_\_\_

dott. Luciano DATTILO - Componente effettivo \_\_\_\_\_

dott. Mario CORBELLI - Componente effettivo \_\_\_\_\_



*Regione Calabria*  
*Dipartimento n. 7*  
*Settore 5*

Prot. 357194- 26 NOV. 2015

⇒ Dirigente Generale Dipartimento Bilancio e al  
Patrimonio

Dirigente Generale reggente  
Dipartimento Politiche del Lavoro e Mercato  
del Lavoro  
Loro Sedi

*e p.c. Azienda Calabria Lavoro*  
*Via Vittorio Veneto n. 60*  
*Reggio Calabria*

**Oggetto: Relazione di accompagnamento da parte del Settore Competente inerente l'esame per la esecutività del rendiconto consuntivo per l'esercizio 2013 redatto dal Commissario di Azienda Calabria Lavoro.**

**Premessa:**

Azienda Calabria Lavoro è stata istituita con la legge regionale n. 5 del 19 febbraio 2001: essa ai sensi dell'art. 25 della predetta legge è sottoposta alla vigilanza e controllo della Giunta Regionale tramite il competente settore che lo esercita con il controllo degli atti afferenti:

- a) il bilancio di previsione ed il programma annuale di attività;
- b) il rendiconto generale annuale;
- c) la pianta organica.

Gli atti del Direttore, sottoposti all'esame della Giunta regionale, diventano esecutivi decorsi trenta giorni dal loro ricevimento da parte del settore se non rinviati al riesame.

**Nel merito:**

Con decreto n. 22 del 28 marzo 2014 a firma del Commissario di Azienda Calabria Lavoro Avv. Pasquale Melissari, nominato con DGR n. 526 del 12 luglio 2010 e successiva D.G.R. di proroga n. 699 del 20 ottobre 2010, è stato approvato il rendiconto consuntivo dell'Azienda per l'esercizio 2013.

In accordo con il disposto dell'art. 24 della citata L.R. n. 5/01, il suddetto strumento contabile, redatto secondo le disposizioni in materia di Ordinamento del bilancio e della contabilità della

Regione Calabria previste dalla L.R. n. 8 del 4.02.2002, è stato accompagnato dalla relazione del collegio dei revisori della stessa Azienda che, dopo avere esaminato la documentazione ricevuta, ha espresso parere favorevole alla sua approvazione.

Considerato che gli effetti dell'atto se non contrastato da parere negativo da parte del Collegio dei Revisori, ovvero da suggerimenti preliminari antitetici, da giudizio di incongruenza, da incoerenza inattendibilità contabile della previsione in relazione al programma annuale di attività, rientrano nella responsabilità del Direttore Generale dell'Azienda che a norma dell'art. 22 della citata legge 5/01 è responsabile della gestione dell'Azienda e ne esercita i poteri di amministrazione in conformità agli obiettivi programmati e agli indirizzi della Giunta Regionale.

Tenuto conto della necessità ed urgenza di dotare l'Azienda dello strumento contabile atto a garantirne la gestione normale ed efficiente,

per il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2013 che, per ogni buon fine, si allega in copia, redatto ai sensi dell'art. 22 comma 4 lett. e) della citata L.R. n. 5, controllato nella regolarità amministrativa senza formulazione di rilievi, ai sensi dell'art. 25 della L.R. n. 5/2001, viene espresso parere favorevole e viene sottoposto all'esame della Giunta Regionale, in uno agli allegati, per il seguito di competenza.

Il Dirigente del Settore  
*D.ssa Concettina Di Gesù*